中学副校长年度述职报告 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/231/2021_2022__E4_B8_AD_E5_AD_A6_E5_89_AF_E6_c25_231178.htm 工作职责：协作校长的工作，负责党总支的组织工作，分管政教（德育）、工会、团队、学校宣传、安全保卫等工作，担任高一级一个班的物理教学，任高一级的下级行政及初三中考领导小组的组长，领导着一个市级重点课题“以美育人的创新方案”的课题组。思想表现：本人能拥护党的领导，坚持四项基本原则，坚决贯彻执行党的教育方针、政策，忠诚党的教育事业，能以党员的标准严格要求自己。在行政工作中，既“讲学习、讲政治、讲正气”，又“讲原则、讲团结、讲奉献”。教书育人的事业心、责任心强，工作有冲劲、有干劲，作风果断，做事公道，为人谦虚。能找准自己的位置，定位准确，处理好与各方面的关系。对待下级，能坦诚相待，以理服人，以人格影响人，从不以权压人。我希望存在并努力营造的工作环境是：健康、祥和、有序，团结、奋发、高效。工作情况（实绩）：（1）以“老深圳”的影响力，获得陆明海老师的车祸死亡赔偿的圆满解决。在陆老师负70%交通责任只得30%赔偿金的判决下，强力争取到肇事方以最高赔偿限额向陆老师家属履行100%的赔偿。受此鼓舞，我积极介入另两项“高难工程”，并最终取得圆满解决。（2）一是8年前的岗投资，共分四次足额清退了30多万元本金，解决了部分老师（老宝中）的一块心病；二是9年前的万丰投资，足额清退了25万元本金和部分利息，解决了我校万丰投资中股权混乱，后人难于操作的难题。（3）主持了我校教工第一套校

服（定价为1700元）的结算谈判工作。经过大量的调查取证、法律咨询及谈判桌上的唇枪舌战，最终获得每套400多元的赔偿，这直接导致了我校教工第二套校服（即运动套装）的顺利、快速购置。（4）在缺少参照的情况下，成功地组织、策划了宝安中学十五周年校庆活动。校庆筹办过程形成的大量文字材料（如组织方案、校史等……）必将为20周年校庆和宝中的发展提供有益的参照和借鉴。借筹备校庆之机顺势成立的办学顾问委员会和校友会，也标志着宝中对校内外教育资源利用的认识上了一个新的台阶。（5）成功地举办了12届校运会。开幕式上的“校园集体舞”及“管乐行进表演”令人耳目一新，主席台上的重要嘉宾和学生家长的到场观摩，令开幕式增色不少。（6）负责联系和组织落实并连续作战，亲自带队参加第一学期中段考后下八镇一办事处召开的学生家长会。（7）主持、策划2000年第四届全国中学生“宝安杯”国际象棋赛的筹备工作。目前，筹备工作进展顺利。（8）主持制定了“宝安中学教师学期（学年）考核评价标准”，“宝安中学教职工奖励方案”，“宝安中学‘十佳教师’、‘优秀员工’评选办法”等规章制度以及我校党总支计划和第二阶段“三讲”活动计划。在此基础上，顺利筹组、召开了第7届教代会，建起了有标准桌球台的“教工之家”，也在A座学生宿舍建起了宝安区校园中第一个“安全文明办公室”，把警区的值班巡逻制度引入校园，保证了校园的安全与安定。（9）协助组织了校园艺术节，大大展示了我校素质教育和课堂教学的成果。元旦前后，带学校艺术团分别到南头检查站、同乐检查站和19中队慰问演出。（10）积极做好党训工作和党组织的发展工作，带队外出听党课

，校内培训由周焕南团委书记主持，邀请历史老师刘斌、教科室副主任卢基贤等同志为申请入党的同学上党课。本学年学生“推优入党”7人，教师入党4人，转正2人。参与局党委与入党积极分子或申请入党学生的各次谈话，向各个高校寄出99届高三学生的全部入党申请材料及提供相应鉴定，使这些学生在高校走上快速发展的道路。此外，每季度按时足额收缴党费近6000元。（11）组织并参加了区第一届教工运动会，开幕式上的队列行进及广播操比赛荣获一等奖，取得男子乒乓球队获团体第6名、女子排球队获团体第6名的好成绩。（12）积极参与团队和学生会的有关活动，在团员的思想教育，学生会干部的培养和使用上有新动作，并力推占学生总数40%多的初中学生进入学生会组织进行锻炼和培养。下学期，这方面必将有更大的动作。（13）督促、检查学校管乐队、航模队的训练工作，并将作为领队带队参加暑假的全国航模比赛。（14）负责组织了五一节赴清华、北大参观的“走进新世纪”北京夏令营及暑假赴澳大利亚学生交流英语夏令营，参加了赴西部的新型“希望工程”“东西部少先队员网上手拉手”活动，与青海省青海师大附中结对子，进行对口交流活动。（15）作为市二届人大代表（今年5月份已换届），参与了对区公安局的评议，负责对某中学初中流失生杨益南犯罪活动处理的个案监督，直至杨益南释放与再就学为止；参加了深圳市供水、社会保险，宝安区水荒解决的视察，对宝安区的交通、社会办学及义务教育问题进行了调研。（16）教学上能依纲靠本，勤于钻研，对业务精益求精，教学要求源于课本，跳出课本并高于课本（公开课可以作证）。利用几乎晚晚到校工作的机会，经常下班辅导或召开

学生座谈会。恳请全班学生对我的教学工作提书面意见和建议（不记名），了解学生学习的现状和对物理教学的需求，及时调整教学方法和要求。鼓励学生挑刺，在学生面前勇于及时承认自己的失误或不足，课堂上师生感情融洽。因而，教学效果好，学生评价高。（上学期学生评教分高达96.4分，是年级的最高分，是科组的第二高分）（17）以课间广播操整顿为突破口，以制止学生骑摩托车为契机，积极培养和使用学生干部，通过一系列的检查、评比，力争学生的精神风貌、道德水平、行为规范能代表省一级学校的水平，以良好的校风和健康的身心为教育教学的顺利开展保驾护航。（18）不定期召开学生干部座谈会、在校青年老师座谈会，听取意见，收集建议，及时反馈整改。（19）定期召集民主理财小组对学校的财务报表进行审核，把审核结果上报有关负责人。本学期民主理财小组的审核和建议，已得到郑校长和财务人员的认同和高度重视。存在问题除了自己主持的深圳市重点课题“以美育人的创新方案”能高度重视、积极参与以外，较少参与其他的科研项目。管理水平还有待在学习和实践中进一步提高。学生整体的精神风貌还没达到自己预想的水平。与上级领导的沟通、交流较少。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com