

公共管理硕士管理学复习：管理学复习要点（十五）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/231/2021_2022__E5_85_AC_E5_85_B1_E7_AE_A1_E7_c72_231584.htm

1、组织结构：发挥参谋人员途径：直线管理人员是组织中行使指挥命令和执行等职能的人员。参谋人员是组织中行使研究、筹划、建议和咨询等职能的人员。协调整合二者核心是正确发挥参谋人员及其权力作用。主要途径有：1`明确直线人员与参谋人员职权范围与工作内容。2`明确直线人员与参谋人员的职权关系。3`授予必要职权。4`给必要工作条件。2、组织设计内容：3、委员会的正确采用：1`是从事和执行特定职能的人员小组，委员会是组织职能要求的一种特殊机构设置，对于组织结构具有重要的意义和作用：一是使决策者掌握相对充分的信息，集思广益，提高决策科学性。二是加强各组织层次、各部门的合作，协调各种政策计划。三是防止组织权力过分集中，实现权力制约。四是有利于组织信息交流和相互沟通。原则：1`明确委员会的职权和职责。2`挑选合格的委员会成员3`确定合适的委员会规模（57，大17）4`确定称职的委员会负责人5`及时检查委员会工作。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com