

商贸系统领导述职报告 PDF转换可能丢失图片或格式，建议
阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/232/2021_2022__E5_95_86_E8_B4_B8_E7_B3_BB_E7_c25_232836.htm

前年初，我从省政府副秘书长、办公厅党组副书记，省政府发展研究中心（省政府研究室）主任、党组书记的岗位上调到厅里来工作。一年来，我边学习、边摸索、边开展工作，总的感觉是充实、踏实，舒心、舒畅，温暖、愉快。现将工作情况简要报告如下：

：主要抓了五项工作：第一，抓大事，管全局。一是坚定不移地将发展作为全厅第一要务，以此为旗帜、为目标、为轴心统一上下思想和行动。在省委、省政府的正确领导下，在同志们热情帮助和大力支持下，全年实现进出口总额*.*亿美元、增长*%，利用外资*.*亿美元、增长*%，国外经济合作营业额*.*亿美元、增长*%，全省经济外向度首次突破*%、达到*%。二是坚定不移地增进团结，要求从厅领导做起，全厅上下不利于团结的话不说，不利于团结的事不做，不负责任的议论不发，没有意义的乱猜测不讲，没有根据的谣言不传，拉帮结派则要坚决防止和杜绝。同时，要求建立“三个良性循环”：以全省外经贸发展为轴心，大家增长才干，同时增进友谊、加深感情；以服务社会、服务基层、服务企业和投资者为轴心，业务处室对外服务，综合后勤处室为业务处室服务，厅领导为全厅干部职工服务；以形成好的工作环境、工作氛围为轴心，在这个群体里相互尊重、相互支持、相互帮助，不断强化团结和谐的氛围。三是坚定不移地推进廉政建设，在焕泉同志的密切配合下，坚持把加强党风廉政建设与树立正确的世界观、人生观、价值观相结合，与做好日

常工作、业务工作相结合，与“内强素质、外树形象”相结合，与有针对性地解决当前的问题相结合。通过抓“发展、廉洁、团结”，去年我省外经贸发展目标均超额完成，厅内团结和谐的氛围日趋浓厚，廉洁机制不断强化，“内强素质、外树形象”得以进一步发展。

第二，抓思路，求共识。一是在广泛调研和征求意见的基础上，牵头制定了《全省外经贸工作五年重点任务实施方案》，提出了未来五年全省外经贸发展“四个坚持”的总体思路，即坚持以大开放为主战略，在更大范围、更广领域和更高层次上参与国际经济合作与竞争，加快开放型经济发展；坚持以招商引资为重中之重，加快放开投资领域，改善投资环境，优化利用外资结构，提高利用外资质量；坚持对外贸易和产业结构优化相结合，不断扩大进出口，加快引进先进技术，提高产业竞争力；坚持实施“走出去”战略，充分利用“两个市潮和“两种资源”，带动更多的产品、服务和技术出口。

二是在利用外资工作上，提出了“突出第一重点，强化四大招商主体，拓展六大引资通道”的要求，即坚持把利用外资作为外经贸工作的第一重点；积极发挥省属大企业、各市、各开发区以及有条件的县区作为利用外资主体的作用；加快以优质国有资产重组、优势产业扩张与优势资源利用、基础设施建设、以外引外、民营企业发展、服务业创新来吸引和扩大外资。

三是进出口工作上，提出了“四稳定、四促进”的要求，即大力实施以质取胜、市场多元化和科技兴贸战略，把对外贸易与产业结构优化升级更好地结合起来，稳定现有骨干企业出口，大力促进非国有及中小企业出口；稳定传统大宗商品出口，大力促进高技术含量、高附加值商品出口；稳定一般贸易出口

，大力促进加工贸易出口；稳定对传统市场的出口，大力促进对新兴市场的出口；在扩大出口的同时，努力增加进口，优化进口结构。四是外经工作上，提出了“三个一批”的要求，即总结一批成功项目的经验，跟踪落实一批已签约项目，发掘推介一批新项目。上述思路，不是定格于某一时点上，而是坚持与时俱进，不断深化；不是停留在思维层面上，而是坚持细化措施，配套推进。实践证明，这些思路已经或正在形成全厅上下乃至全系统的共识，并施之于有效的工作措施，有力推动了外经贸事业的持续、快速、健康发展。

第三，抓关键，促落实。一是针对去年年初出口下降的情况，在小培同志的倡议下，及时召开企业座谈会，分析形势，研究措施，迅速使出口转降为升，扭转了开局被动的局面。二是针对突如其来的SARS影响，我和大家一起坚决贯彻“一手抓非典防治，一手抓经济建设”的战略决策，积极防范，主动应对，不仅就防治非典采取了一系列行之有效的措施，保证了全系统尤其在广交会期间无一例疫情发生，而且就努力克服非典影响，进一步做好进出口、利用外资和外经工作及时下发了三个指导性文件，提前组织了“四个一批”活动，从而有效地把SARS的负面影响降到了最低限度。三是针对利用外资工作低速徘徊的局面，我协助有关厅长和处室的同志一方面强力推动督促省属大企业、各市、各开发区加快利用外资步伐，另一方面注重切实组织好日韩招商等重大的招商活动，创新招商方式，提高引资效果。四是针对进出口工作中遇到的问题和困难，在分管省长和财税、银行等部门强有力的支持下，加上有关厅长、处长和企业老总卓有成效的运作，先后争取出台了出口退税贴息、出口信用保险保费补贴

等促进政策（去年省内各项出口促进政策资金支持超过*亿元），其他资金如中小企业国际市场开拓资金、机电产品研发资金、技改项目贷款贴息、境外加工贸易贷款贴息等也比上年有所增加。此外，出口退税、公司债务减免、出口退税账户托管贷款等情况都有很大的改善。正是抓住了这些关键点、关键环节、关键政策，超前谋划，掌握主动，及时化解矛盾，解决问题，保证了外经贸事业加快发展的良好势头。

第四，抓基础，上水平。一是注重利用外资的项目建设。根据省领导“储备一批、洽谈一批、签约一批、实施一批、服务一批”的要求，督促分管厅长、外资处面向全省收集整理出*多个项目，并按照“新报项目求质量、在谈项目促签约、已批项目抓落实、跟踪项目强服务”的工作方针滚动推进。二是注重商品结构的调整优化。加大了对农产品、机电产品、高新技术产品和纺织品服装出口的扶持力度，同时强化了对*家重点出口企业和*个大宗出口商品的跟踪服务工作。三是注重加强形势分析和政策研究与指导。先后组织了*多次调研活动，主持召开了*多次形势分析会、专题工作研讨会、政策宣讲会，推出了*多个重点课题进行研究，审定了《外经贸送阅材料》*多期等。四是注重加强电子政务和电子商务工作。和土清同志一起，督促电子商务中心及有关处室陆续开通了安徽出口商品网、安徽招商网、安徽外经贸业务网，“网上安徽外经贸厅”已初见雏形。通过抓基础工程，夯实发展根基，有效提升了外经贸工作水平。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com