

物流案例分析笔记整理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议
阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/232/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E6_A1_88_E4_c31_232896.htm 一、物流管理及案例分析。

(一)、物流管理目标： 成本（降低） 利润增加
保持一定客户服务水平（提前期）方法： 工程：例 POS
管理：（现阶段研究）（二）物流管理案例分析（分析时
多用专业术语） 从专业角度找案例中的问题 从专业角度
分析问题产生原因 从专业角度提出解决方案、措施二、前
置期。 第八章案例11、定义：从收到订单开始到覆行订单
的时间。2、前置期长短与缓冲存货点的设计有关。（见
书P7）缓冲存货的设置要考虑： 产品的特点 客户要求缓
冲存货点1（DP1）：存货生产异送到仓库2（DP2）：存货生
产3（DP3）：按订单组装4（DP4）：按订单生产5（DP5）
：按订单设计DP1，DP2简化为存货型生产DP3，DP4简化为
订单生产DP5为订制生产3、不同生命周期中，前置期不同，
存货缓冲点也不同。 投入期：DP5前置期最长 增长期
：DP3或DP4前置期较长 成熟期：DP1或DP2前置期最短
衰退期：DP3或DP4前置期较长4，（缺）5、前置期的波动反
应供应链的可靠性，可用库存调节。6、前置期越长，波动可
能性越大。7、前置期会影我们生产选址，配送中心设置库存
大小。三、物流成本。1、含义：狭义：仓储费，运输费，
库存费广义：狭义 采购费，加工制造成本，配送成本2、分
类。 固定成本和变动成本。（会算 Q^* ） 直接成本和间接
成本。 可控成本和不可控成本（主要压缩可控成本）盈亏
平衡点 $Q^*=3$ 、企业选址要考虑： 成本 前置期在满足一

定客户服务水平前提下确定成本 100Test 下载频道开通，各类
考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com