

项目管理的发展趋势及我国的应对策略探讨 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/232/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c41\\_232517.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/232/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_232517.htm) 项目管理作为管理学中的一个重要学科领域，是在第二次世界大战即将结束之时产生，并在20世纪50至60年代获得成熟性的发展。对于项目管理的定义，有各种不同的解释。一般说来，项目管理是指以高效率地实现项目目标为目的，以项目经理负责制为基础，对工程项目（或其他一次性事业）按照其内在规律进行计划、组织、协调、控制的管理系统。

### 一、项目管理在我国的应用现状及发展趋势分析

（一）我国的应用现状 1984年，利用世界银行贷款项目鲁布革水电站在国内第一次采用了国际招标、中标的日本建筑企业由于运用了项目管理方法，从而缩短了工期，降低了造价，工程质量优良，取得了明显的经济效益。这给我国的整个投资建设领域带来了很大的冲击。此后，鲁布革水电站项目管理的经验迅速在全国许多大中型工程中推广。2000年1月1日开始，我国正式实施全国人大通过的《中华人民共和国招标投标法》，这个法律涉及项目管理的诸多方面，为我国项目的健康发展提供了法律保障。我国的项目管理经过多年的实践已取得了重要进展，但与国外相比，仍然存在着很大差距。

- 1.项目管理理论落后。我国自上世纪80年代末至90年代初引进项目管理方法，但是由于起步较晚、投入不足、研究机构与实践单位分离等原因，与国际项目管理相比，我国的项目管理的研究还处在不太成熟的阶段，其应用范围主要在建设业对工程项目的管理，应用范围较狭窄。
- 2.不重视项目的可行性研究。可行性研究

本身是对拟建项目技术上、经济上及其他方面的可行性进行研究。其目的是为了给投资者提供决策依据，同时为银行贷款、合作签约、工程设计等提供依据和基础资料。但是许多投资者普遍都不重视项目的可行性研究而盲目投资，往往造成很大经济损失，也为后来的工程事故埋下了隐患。

3.管理体制存在缺陷。现行的投资项目管理模式存在缺陷。目前计划立项审批部门、资金筹划部门、项目实施单位各管其段，在项目的执行过程中，缺乏一个行使监督、管理、检查、协调服务职能的中间机构。

4.缺乏合格的项目管理人才。由于我国引进项目管理理念的时间比较晚，对项目管理的系统研究和实践起步也比较晚，到1991年才成立全国性的项目管理研究会，我国项目管理人才培养的理论环境还比较落后。目前一些项目管理公司项目经理的任命还是以行政任命为主，非竞争上岗，仅按相关业务岗位的标准来任命项目经理。项目管理人员不仅需要具备深厚的专业知识与工作经验，熟练掌握和使用项目管理的工具、方法与技巧，同时还要具备很强的组织、指挥、沟通、协调、控制的能力，甚至要具备一定的人格魅力和威信，在某些组织内部项目经理的人际关系也是项目成功的不可或缺的重要条件之一。在我国，决大部分项目管理人员达不到要求。

（二）项目管理的主要发展趋势

1.项目管理的国际化趋势。随着我国改革开放的进一步加快，中国经济日益深刻地融入全球市场，在我国的跨国公司和各企业的跨国项目越来越多。许多项目要通过国际招标或咨询方式运作。企业走出国门在海外投资和经营的项目也在增加。与此同时，项目管理的国际化正形成趋势和潮流。我国加入WTO后，国内外市场全面融合，外国企业利用其在资

本、技术、管理、人才、服务等方面的优势，挤占我国国内市场，尤其是工程总承包市场。面对日益激烈的市场竞争，我国的企业必须以市场为导向，转换经营模式，增强应变能力，在竞争中学会生存，在拼搏中寻求发展。

## 2.项目管理的信息化趋势。

伴随着互联网走进千家万户，以及知识经济时代的到来，项目管理的信息化已成必然趋势。作为当今更新最快的电脑技术和网络技术在企业经营管理中普及应用呈加速发展的态势。这给项目管理带来很多新的特点，在信息高速膨胀的今天，项目管理越来越依赖于电脑手段，其竞争从某种意义上讲已成为信息战。目前西方发达国家的一些项目管理公司已经在项目管理中运用了计算机网络技术，开始实现了项目管理网络化、虚拟化。

## 二、实施项目管理的重要性及必要性

我们可以从以下几个方面看项目管理实施的必要性及重要性、项目管理在工程中的作用。

第一，项目管理能够提高工程项目管理的水平并逐步走向规范化。施工单位、设计单位、监理单位在我国处于一种长期管理部门与现场管理项目部管理不集中、沟通不及时、管理部门不能及时掌握现场出现的管理体制的弊病等现状，使项目管理的水平一直处于一种停滞不前的状态。施工单位被动地接受业主的管理要求，缺乏主观能动性，市场缺乏项目管理准入机制，也是使很多企业只顾干工程，很少去主动进行自己内部管理的改革。而项目管理的一大优点就是使工程项目管理的水平得到了很大的提高并逐步走向规范化。因此实施项目管理首先是给企业管理打下了一个良好的坚实基础，也为市场秩序的规范化开了个好头。

第二，项目管理能够节约资源，降低内耗。我国在计划经济影响下，在向市场经济过度的过程中。许多

建设单位都设置了工程管理部门，技术改造、设备维修等工程，都由相应的工程管理部门来完成工程的过程控制。如果实施项目管理，那么这些企业就可以相应地裁减相关的部门，只需要投入很少的精力和人力就可以使工程质量、工期等指标达到预期目标。而为企业省掉许多费用，为企业减负。因此项目管理的一大优点就是节约资源、降低内耗。第三，项目管理实施已经成为必然的趋势。中国经济正日益深刻地融入全球市场。我国每年从世界银行获得约30亿美元的贷款，连续多年成为世行的最大借款国，再加上亚行贷款、国际经援、出口信贷等，利用外资（包括港、澳、台的资金）数额每年都在几百亿美元，此外还有许多项目要通过国际招标、采购、咨询和BOT方式运作。我国涉外项目的比例将越来越高。这些涉外项目通常都要求采用项目管理的国际模式。

### 三、加速发展我国项目管理的对策思考

面对我国项目管理的现状和加入WTO的实现以及知识经济时代的到来，我国项目管理将以怎样的姿态来迎接项目管理的国际化和信息化呢？我们认为应当从以下几方面来考虑。

#### （一）发展适合我国国情的项目管理理论

虽然项目管理在我国的起步较晚，但是他的重要性和关键性已众所皆知。在国际项目管理先进理论和经验的基础之上，发展并形成适合本国国情的项目管理理论和学科对我国项目管理的发展具有重大的意义。从国内来看，这个行业近几年发展也很快，通过专业的研究学会，专门的网站可以交流，但是总体上处于理论和应用起步阶段，远远不能和国外相比，差距还很大。另外照搬国外的管理理念也是我们发展的障碍，一些培训机构拿起国外的一些书籍就开班开学，也造成了我国项目管理发展的误区。因此尽快进入

状态，脚踏实地的建立适合本国特点的项目管理理论和学科是具有里程碑的意义（二）做好建设项目的可行性研究工作可行性研究是研究项目是否合理、可行，而在实施前对该项目进行调查研究及全面的技术经济分析论证、评价，为项目的决策提供科学依据的一种科学分析方法，由此考察项目经济上的合理性、赢利性，技术上的先进性、适用性，实施上的可能性、风险性。然而，我国目前许多投资项目在这方面的的工作往往做得不够深、不够细，这样不仅会造成经济上的很大损失，而且也可能埋下质量隐患。因此，我们必须加强项目的前期工作，做好项目的可行性研究和评价工作，以期各投资项目获得最好的经济效益和社会效益。（三）组建项目管理公司到目前为止，我国仍没有一个自始至终贯穿项目建设全过程的企业性经济管理组织，这也不能不说是我国项目管理落后的一个重要原因。项目需要通过一批掌握管理模式、管理程序、管理方法、管理技术的公司去实现。这种公司有资质、有经验，能够为业主提供最优秀的项目管理服务，是专营工程承包业务的EPC全功能的工程公司和项目管理公司。我国应大力培育专营项目管理的总承包工程公司和项目管理公司。面向国内外两个市场，以其自身的专业技术、工程经验和项目管理能力代业主组织和管理整个建设项目，开展“交钥匙”方式的工程建设项目总承包业务。（四）提高项目管理人员的素质发达国家相当重视项目管理专业人才的培养和资质认定，形成了相当规模行业。美国PMI学会主办的项目管理专业资质PMP考试和资质证书，得到国际社会的公认。获得PMP的人有更多的机会被政府部门和大公司聘任和重用。而我国对项目管理的系统研究和行业实践起步较

晚，因此项目管理人才的培养也相对落后，为提高我国项目管理人才的素质，应该经常开展项目管理学科的国内外交流和研讨，加强学会工作。同时，规范项目管理人才培训和资质认定工作。（五）与国际惯例接轨 随着我国加入WTO，项目管理要走向国门，参与国际竞争，开拓国际市场就必须全面与国际惯例接轨，主要从合同管理、进度管理、质量管理、安全管理、投资管理等方面向国际惯例靠拢。对于项目管理国际上有一套完备的法规。普遍对承包商进行严格要求的资质管理，对工程开工、竣工和投入使用都有严格的制度，对建筑师等专业技术人员的资格注册实行严格的管理，通过各种详尽的技术法规规范施工方法，保证质量标准，通过监理工程师的监督检查，保证技术法规的实施和工程质量的合格。面对变幻莫测的国际竞争市场，我们只有真正吃透国际惯例、法规、标准等，才有可能按国际惯例进入国际市场，同时受到国际法律的保护。（六）项目管理必须信息化 在计算机网络技术日益普及的今天，各方面的信息流铺天盖地，纷至沓来。面对如此宏大的信息流，传统的管理模式、管理方法显然已无能为力了，我们必须寻找现代化的管理手段。于是计算机网络、软件就成了时代宠儿。计算机的引入标志着我们的工作有了新意，同时也给社会创造了效益。充分发挥现代化管理手段，既是向国际接轨的需要，也是工程建设管理的需要。为此，我们应努力做好项目管理信息化、网络化方面的工作，真正实行网上办一切事。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)