

项目管理之研发篇---家电制造业 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/232/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c41\\_232542.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/232/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_232542.htm) 对于当前竞争日趋白热化的家电行业，越来越个性化的不同消费群体，加之分化越来越细的产品市场，使得家电行业的产品生命周期也越来越短；而产品的品种越来越多，规格也越来越繁杂。这就要求家电制造企业要不断地推出新的产品去迎合新的消费潮流，致使企业的研发部门不得不加快新品研发的步伐，以满足不断变化的市场。使得研发部门，在原有的人力、物力和财力条件下，要完成更多地研发任务，越来越力不从心。常规15天的开发任务要您7天完成；计划要100万的研发资金，却只给您60万，原本要8名设计人员的任务却只能抽调5人。。。。。。竞争日益激烈，企业研发机构的压力越来越大，您时常听到这样的抱怨：期限快到了，项目任务还差一大截，急死人，怎么办？事情真的就如同想象的那样糟吗？其实未必如此。因为很多情况下是由于我们研发部门的组织结构和流程问题。您有没有想过，贵公司现有研发机构设置有没有真正发挥作用，管理流程中是否存在交叉管理和缺位的现象，整个研发机构的运作管理是不是还停留在凭着感觉走的阶段。也恰恰因为如此，使得企业研发资源没有得到最优化的配置，以至于出现了一方面某些“设计人员”加班加点，而另一方面“工艺人员”却在品茶闲聊的现象。那么，如何保证企业研发机构每个环节都能够高效运作从而使每个研发项目都能够保质保量、按时、如预算的完成呢？缜密的项目管理便成了不可或缺的手段。通过实施有效的项目管

理，我们可以：1、更清晰的划分管理体系中职责范围，使每个项目的研发过程中，人人都做事，事事有人管；进而消除研发过程中的管理盲点；2、理顺研发流程，更好的实施过程监控和绩效考核；3、优化配置研发机构的内部资源，使其在有限的人力、物力和财力条件下更好的完成每一个研发任务。相信通过项目管理的有效实施，贵企业的研发机构将变得运作更高效，反应更敏捷！100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)