

PM2项目管理系统在项目代建制单位的应用 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/232/2021_2022_PM2_E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_c41_232546.htm PM2项目管理系统在项目

代建制单位的应用——西安普迈项目管理有限公司PM2实施

案例 一、项目背景 西安普迈项目管理有限公司于1993年8月由西安市人民政府批准，西安市工商行政管理局登记注册成立；1996年由中华人民共和国建设部批准为甲级资质。该公司经营范围：各种类型工业与民用建筑工程、给排水工程、热力燃气工程、城市道路工程、公路、桥梁工程、园林绿化、地质灾害治理等工程的建设监理以及招标代理、造价咨询服务，建筑材料、新技术开发、各类工程的项目管理。公司现有工程监理中心、造价咨询中心、招标代理中心、财务部等部门，分支机构有延安项目管理分公司，另有土哈石油大厦项目组、西安市人民法院新办公楼项目组等十一个项目组，每个项目组分别负责2-5个在建项目工地，共有43个项目工地。随着同时开工的项目的增多，公司领导感到如何使各项目部与公司各职能部门及时有效沟通，资源调配合理，质量安全事前控制，保证工程进度等方面的问题日益突出。因此提高企业内部管理水平、加大信息化力度，就成为公司领导需要迫切解决的问题。公司领导对目前市场上的项目管理软件进行综合评定及选择，意在选出适合中国企业项目运做并简单易用的软件来管理整个项目。经过各方面评比及推荐，邦永PM2项目管理软件以其适用于中国企业管理模式、简单易用、二次开发能力强等特点获得了相关领导的认可。邦永公司项目管理咨询专家对西安普迈公司进行了全面调研，结

合西安普迈公司各部门的实际情况，制定了关于邦永PM2项目管理系统应用方案。邦永公司为其提供了PM2项目管理软件块专业版，主要包括协同办公、计划进度、质量管理、安全管理、合同管理、物资管理、招标管理、资源管理、资金管理、文档资料、成本管理、成本核算、项目跟踪、项目报告、项目评估、风险分析等十六个子系统。

二、业务需求和应用模式 为了保证西安普迈项目管理有限公司项目管理（信息化的）成功实施，邦永公司（项目管理咨询专家）进行了长期的业务需求调研，了解到西安普迈项目管理有限公司在项目管理工作中希望通过系统解决以下主要问题：1、数据交互，快速反应，及时沟通 由于每个项目部都分散在各个项目工地，而且都要和涉及到工程管理中心、招标代理中心、造价咨询中心、财务等相关部门，每个部门及相关人员从不同的角度都需要了解项目各个方面的计划与实际进度情况，提供一个有效的项目数据平台是解决各个部门之间沟通协调的捷径。

2、项目工作流程标准化、标准化、制度化 公司在建项目多，各项目部的工作也不完全一样，如何使项目工作流程化，标准化，制度化，为以后的具体项目工作提供指导，这给公司领导出了个难题。

3、项目信息全程动态掌握 随着各地项目工作的展开，项目各方面的进度、合同执行情况、人力资源调配情况是公司领导及项目经理都非常关心的问题，只有各个相关部门都及时报送相关的项目数据，才能保障各级领导及时了解项目的进展情况，进一步进行动态地分析控制。公司领导对所有项目宏观调控。通过系统动态生成的各类报表对公司整体及各项目部的执行情况，进而对项目作出宏观调控。工程管理中心通过资源管理模块调配各类

资源，组建项目部。通过计划进度、合同管理、质量安全等模块对各项目部的具体实施进行监督审核控制协调并制定项目标准工作流程，定义项目交付成果、质量要求，对各项目部定期录入的项目质量安全数据进行检查评审，应用系统对各项目部进行绩效考核。各项目部依据项目质量计划，及时填报工程进度，按照质量、安全模块提供的标准程序进行施工验收，填写相关表格，将工程质量文档信息化。招标管理中心应用招标管理模块，严格系统流程将招标工作中各项数据录入系统，及时反馈各项招标工作进展情况。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com