

前三次课一定要坚持放低身段做EMBA好学员 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/232/2021_2022__E5_89_8D_E4_B8_89_E6_AC_A1_E8_c71_232402.htm EMBA学员一般是比较有成就的企业家和政府官员。他们进入课堂的前一刻，可能刚刚指导甚至教训过下属。从指引他人到成为被指引者，他们能否顺利地进行身份转变？这样一群说一不二的领导者坐在教室里，能像普通学生那样听课吗？看似小问题，实际关系学习成果。每个学生都知道要认真上课。可是对于工作繁忙，事业又有一定成就的EMBA学员来说，要执行起来却不那么简单。 CFP供图 -问题 学员习惯以自我为中心 近日，记者在北京几所商学院旁听EMBA课，虽然没有像以往媒体报道的，领导让秘书代听和做笔记的现象，但迟到、早退、缺课的现象经常发生，特别是在课程刚开始的时候。在案例讨论中，学员之间的配合也并不顺畅和有序。记者所在的小组有位政府部门官员，习惯性地打开本子说：“你们发表下个人看法，我可以总结一下代表我们这组做演讲。但之前，我个人觉得方向是这样的……”从这句话开始，小组其他成员就没再有机会插嘴。北大国际商学院中方院长胡大源说，不让别人说话，这只是表层现象。深层的原因是学员之间相互的不理解和看不起。由于每个学员的背景来历不同，都感觉自己在本领域内首屈一指，而其他领域都存在严重问题。跨国公司、国企、民企学员互相看不起 胡大源分析说

，EMBA的学员有三种：跨国公司中国区总经理、国营企业老总、民营企业企业家。跨国公司的经理人接受培训比较多，认为自己具备丰富的经营管理经验和理论，是真正的职业经理

人。而国营企业办事效率低，政企不分。国营企业老总则认为跨国公司在中国只是一个分部，无决策权，资源有限，从上到下的执行速度很慢。跨国公司和国营企业的经理人都认为民营企业规模小、生存难。但民营企业家认为自己面临的问题清晰，而且船小好调头，今天学的东西，明天就可以实施。国企，即使有明白人做领导，上面也还有婆婆；外企做事讲究流程，反应速度慢。这三类学员在一起，自然会产生相互之间的抵触。而在同一类中的学员，若是有上下级之分，在课堂上就更没有下级的发言权。不少商学院的EMBA班主任反映，班委会很难通过选举产生。即使选举出来，经过一年之后也会发现，班委会之后还会出现“元老院”，一个更能起到决策作用的影子班委。而这些，都是与EMBA团队精神培养目的相左。

-专家支招 前三次课一定要坚持 ● 赖卫东，中欧商学院EMBA课程主任在EMBA的学习方法上：

- 一，把握学习的节奏。脱离学习很久之后再回来，一定会不习惯。前三到四次课，可能会感觉很苦很累、压力大，三四次之后，就好多了。
- 二，突出重点，选择自己的行业侧重。
- 三，最大限度地利用课堂学习，不缺课。
- 四，学以致用，有些学员学完之后回来开小班会，立刻把学到的知识贯彻执行。
- 五，合理安排时间，利用零碎的时间看材料，比如在飞机上可以看看。在两年的学习期间，减少应酬，尽量少出国。

-商学院出招 推进友谊的基础上防止缺勤 商学院为了保证教学质量，一般都有比硕士生还严格的教学纪律。记者在清华经管学院参加EMBA课程的第一天，就看到：

- 1，全部课程只允许请假一门课，并且该门功课计为不合格；
- 2，每门功课缺课1/3以上，或者无故旷课2学时以上者，该门功课计为不合

格；3，作业抄袭者，该门功课计为不合格等等。这些都是为了保证老总学员们全勤，而在相互之间友谊的建立上，商学院也都会组织“破冰”，就是安排一些活动，让学员在娱乐交往中建立友情。比如第一天的破冰晚会，或者各式各样的户外活动。学员都喜欢外出拓展，而这种友谊也是不少学生来读EMBA的原因：拓展坚实的人脉关系。跨地域和行业进行学生组合

中欧商学院EMBA课程主任赖卫东说，EMBA学员来自各行各业，而且分属不同地区。学术讨论中，学员们相互了解了各自的难处，就会相互佩服。此外，为了帮助EMBA学员完成学业，中欧会采取以下措施：一，EMBA学员个性强，要让他们习惯于学习制度，针对这一点，开设了“项目适应”，让学员提前进入环境状态；二，商务模拟，通过做一些企业商务模拟实践，让学员发现不同行业，不同角色中天外有天。三，建立行业协会、同乡会，通过乡情建立学员之间感情。

-学员观点 很多人是想找专家聊聊 ● 赵晓

，北京某商学院EMBA读EMBA各自都有不同目的，大约有三种：学习管理知识、积累高水平人脉、到著名学院镀金。当然很多人这三种目的都有，一起实现。对于商学院的教育，媒体评价、教育专家评价和市场评价，也就是学员评价，结果可能差别很大。因为可能很多人不是冲着受教育去的，你用教授的研究、教学水平来评价这个项目，对于老总们来说是没有意义的。有人可能就想去换换脑子，听著名教授专家聊聊。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com