

信息系统实施阶段监理的投资如何控制 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/235/2021_2022__E4_BF_A1_E6_81_AF_E7_B3_BB_E7_c41_235272.htm

虽然最能够有效节约投资的是时间是设计系统阶段，但是投资的使用却是在实施阶段，因此信息系统投资的控制主要还是实施阶段。因此投资控制是实施阶段主要任务之一。监理方投资控制的要点是：在保证质量、进度的前提下，对信息系统项目的资金使用计划、工程款支付、工程变更和现场签证、索赔处理和竣工结算等进行监督控制，控制不合理的计划外开支。本文通过笔者的监理工作实践体会，对信息系统实施阶段监理方投资控制的有关问题进行讨论。投资控制的基本思想就是通过对投资目标的规划和分解，通过技术优化，健全的管理和监督机制，减少不合理的开支，维护建设方的合法利益。信息系统实施阶段的工作包含大量的内容，如网络实施、设备的采购和安装、系统软件安装、应用软件开发和安装和系统联调等，这些工作产生大量的人力、财力、物力的消耗，是信息系统工程的投资主要发生阶段，实施阶段监理投资控制是以工程承包合同价款为目标，按投资构成进行分解，在保证质量进度的前提下，对承包方的资金使用计划，工程款支付，工程变更和现场签证，索赔处理和竣工结算等进行监督控制，对投资的控制管理也是保证施工质量进度的一个重要而又有效的手段。但在实际的监理过程中，由于业主在投资控制方面授权不充分，监理方的工作重心主要在于质量控制，无法对投资进行有力的控制，于是到了竣工结算中时，不可避免地出现很多纠纷。鉴于这种情况，要求我们根据具体情况

制定针对性措施，以解决出现的各种问题。1、首先，监理应协助业主尽可能完善施工合同，业主和承包商在签约时，应对现有的条件，注意事项工程范围要准确定义，尤其是价格、工期、增加项目，优惠条件应明确清晰的进入合同有关条款，对于合同中有关材料、质量、工期，进度款支付等尽可能详述，避免留下活口。防止施工方利用“活口”成为结算的纠纷点。在签订工程合同的时候，监理方要认真审设备清单，如果遇到市场上已经买不到的设备一定要首先提出来，以防止实施的时候施工方借口设备淘汰而进行变更。2、合理确定工程变更价款是投资控制的关键，工程变更的提出可能来自业主方，承包方、设计及监理等方面。无论哪一方提出的工程变更监理工程师都要认真审查，严格把关，不是所有的变更都列入变更签证，比如由于施工方自身技术水平达不到设计要求从而采用其他辅助措施而增加的费用，就不能作为追加费用给予签认。对各种发生的变更，应认真分析签证发生原因，明确责任。严格禁止通过设计变更扩大建设规模，提高建设标准，对必须要变更的事项，监理应先做工程量和造价分析，上报业主方认可，由设计单位出具相应图纸，最后发出变更通知。工程的变更无疑会对投资产生影响，变更的设备或者项目的价格监理方要认真了解，因为很多情况下面投资失控是由于变更而引起的。3、对于各种变更签证的处理监理应及时到位，签证是施工过程的记录，也是最终工程价款结算、索赔的依据。监理应明确划分签证中的内容，是否在合同或定额中包含，准确及时的进行变更签证审核，尽可能在最终结算时少留活口，例如台式电脑的更换过程中，不同型号的电脑的配制是不同的，如果更换后的电

脑是带音箱的，那么以前的音箱就不需要重复购买。这就要求监理必须对更换的设备和更换前的设备配置情况了如指掌。签证过程中还要防止施工方报增不报减，属于相关减少的内容，要求施工方补充完善。要求施工方报送的签证中尽可能详尽描述尺寸、部位及数量，必要时可依靠摄影照相等手段帮助，防止漏项、错算、高估冒算、多算的签证。对签证量大的额外工程，必须拟定施工方案，经监理及业主优化认可后方可施工。现场签证的签认工作还要求业主代表及监理工程师同时签字，保证签证的法律文书效力。

4、严格控制材料的代用。施工过程中往往是用单价高的材料替代单价低的材料，造成投资增加。因此，监理应做好两方面的工作，一方面是控制材料的合理代用，另一方面是充分了解材料的供求情况，尽量避免材料的代用。对于不可避免的材料代用，须由材料供应方书面提出，报设计方认可，监理审批。如果将五类双绞线换成六类双绞线，投资将增加将近二分之一。

5、做好进度款拨付的控制。加强合同管理，严格计量支付，坚持做到合同内支付有手续，合同外支付有依据，严禁超前支付和不合理支付。工程支付进度款的原则是使工程的经济支付与实际工程完成量吻合，其前提条件是质量合格。变更项目要有相应的监理通知和相关文件，要符合合同条件，支付金额为已完工程清单项目的款额。

6、索赔的控制，是建设工程信息系统实施阶段投资控制的重要手段。监理应及时协调，将可能引起索赔的因素及早消除。如综合布线工程中，由于业主方提供的一些设备未及时到场，监理应向业主反映要求加快设备进场的进度，另一方面调整施工作业面，尽量减少承包商的损失，避免索赔事件的发生。对不可避

免的索赔发生，监理应以相关法律有合同为依据，公正客观的处理，尽量避免矛盾激化。

7、做好施工进度合理控制：利用网络技术要求，找出关键路线，合理确定工期进度，建设周期过长或过短都会增加投资费用。受经济利益，“形象工程”的驱使，业主方往往无限度的压缩工期，造成各种赶工费增加；建设周期过长，又使管理费用增加。含有软件开发的项目，软件开发一定要先进行，因为软件开发的进度比较难控制，而设备安装的时间比较固定，因此多为软件开发留机动时间是保证项目如期完成的有利条件。

8、做好监理日记，详细记录与变更有关的各种情况，如变更原因、施工过程参与人员、工程量增减情况、以及一些突发事件的过程等，这些在记录当时可能觉得不重要，但事后却是重要的备查依据。监理人员基本素质的高低也是投资控制不可低估的影响因素，监理要秉公办事，恪尽职守公正严明，同时不断加强自身的学习，在技能上技高一筹，所做的工作才能使业主方满意，施工方诚服。应尽量减少不必要的纠纷事件发生。只要监理人员在日常的工作中，按监理规范要求，针对具体项目对可能引起投资增减变化的因素，事前制定出相应的控制计划及措施；在发生过程中做好相关的记录；在事后的处理中认真审查核准，现场的监理投资控制工作是可以做好的。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com