物流考试综合辅导:签订物流合同需注意的问题 PDF转换可能丢失图片或格式,建议阅读原文

E6 B5 81 E8 80 83 E8 c31 236937.htm 现代物流不是简单的 代理、运输、仓储、保管、报关等合同的签订。它所出售的 是一个方案,是按一定流程管理的设计方案,该流程要解决 企业的各种疑难问题,达到简化程序、减低成本、提高管理 水平、提高企业经济效益和市场竞争能力的效果,合同涉及 的环节多、时间长、要求复杂。所以企业在签订合同时应注 意: 所签合同要合理:合同中要考虑双方的利益,达到双赢 的目标,这点很重要。如果只考虑一方赚钱,而使另一方无 利可图,这样的合同即使签下来,履约中也会出现各种问题 。实践证明如双方的理念一致,所签合同的目标相同,履约 中一般就不会产生什么问题,即使有问题也较容易解决。 所 签合同要完善:物流商与客户签订合同是一种非常复杂的过 程,任何一方如在签约前考虑不周或者准备不足,都有可能 在未来执行合同中出现问题。此外,合同的执行标准及衡量 标准,是客户与物流商在签约时首先应协商解决的问题,但 在实践中,大量的合同根本未对此做出规定,导致双方在执 行合同或对所提供的服务方面产生争议。 服务范围要明确: 许多物流商往往忽视了服务范围的重要性。物流商与客户第 一次合作签订合同时,一定要对"服务范围"给予一个明确 的界定,包括如何为客户提供长期的物流服务、服务的具体 内容、服务到何种程度及服务的期限,总之要对服务好到何 种程度有一些具体的规定。否则,物流商对要干什么都不清 楚,而客户也不清楚支付的是什么服务费用。"服务范围"

应详细描述有关货物的物理特征,所有装卸、搬运和运输的 需要,运输方式,信息流和物流过程中的每一个细节。 不要 误导客户:物流商不要为了争取客户而使其产生误解,将物 流服务视为灵丹妙药,认为物流商可将客户所有的毛病都连 根治愈。应让客户认识到,没有一个物流方案能十全十美地 解决企业的全部问题;即使要解决某一方面的问题,也需要 详尽的策划、充足的时间,以及付诸实施这样一个过程,最 终才能见效。 避免操之过急:许多企业在尚未做好仟何准备 的情况下,就去寻求物流商的帮助,并对物流商寄予过高的 期望匆匆签约,或许他们有太多的、迫在眉睫需要解决的问 题,但这样做的结果往往带来忙中必然出错的后果。 合同具 有可行性:对于专业性较强的企业,签约前应向有关专家咨 询,甚至请他们参与谈判,分析企业生产、管理的特殊性、 特殊要求及特别需要注意的问题,避免留下难以弥补的后患 。而对于物流商经过努力仍无法做到的方面,千万不要轻易 承诺。 必须考虑经济性:物流商接受和签订的协议影响最终 能产生效益的项目,而适当水平的物流成本开支必然与所期 望的服务表现有关。要取得物流企业的领导地位,关键是要 掌握使自己的能力与关键客户的期望和需求相匹配的艺术, 对客户的承诺是形成物流战略的核心。一个完善战略的形成 ,需要具有对未实现所选方案的服务水平所需成本的估算能 力。 条款要有可塑性:物流商在签订协议时,要掌握好一种 尺度,即达到何种水平。比较好的尺度是,将合同定为中间 性的、可改进的方案,而非最终方案的程度上,以便为今后 几年留出调整、改进的余地。合同条款要订好,要有保护措 施,轻易不要订立那种没有除外责任、没有责任限额的条款

- , 否则将收取很少的费用而承担无限的责任, 赔偿整个货价
- ; 轻易不要承担严格责任制条款, 而要争取过失责任制条款
- 。 100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com