

物流考试综合辅导：如何实现配送中心的高效化 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/236/2021\\_2022\\_\\_E7\\_89\\_A9\\_E6\\_B5\\_81\\_E8\\_80\\_83\\_E8\\_c31\\_236944.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/236/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E8_80_83_E8_c31_236944.htm) 在市场竞争日趋白热化的今天,超市经营者所提出的商品多品种、少量、多次、及时的配送需求，给配送中心的效率化提出了更高的要求。为满足消费者生活的多样化和个性化、保持生鲜食品的鲜度，并减少店铺的商品存量、增加商品品种、提高卖场效率，以及减小商品销售的机会损失，超市经营者所提出的商品多品种、少量、多次、及时的配送需求，给配送中心的效率化提出了更高的要求。配送中心的效率化是指为实现多品种、少量、多次和及时的商品配送，所采取的战略、人才和技术等方面的措施，以及提高其组织效率、信息效率和作业效率的有关手段和方法。配送中心的效率化所要分析和解决的对象和项目，主要有以下几个方面。

物流体制和管理。对企业整体的物流管理体制和组织、物流服务管理、物流成本管理、多品种少量物流的问题点和对应方法，以及采购、在库和配送等环节进行综合的效率分析，对相应的供货商、进货地点等进行综合的物流效率化。

物流政策。涉及确认配送中心的配置、地址选定、法律限制等条件，选定建筑物和内部规划的设计和建设、配送中心的设备以及施工、完工验收和经营，借用仓库、委托仓库的利用，还有物流子公司的设立和经营等内容。

配送商品的特性。需要考虑商品的种类、尺寸、形状、重量、价格、分包装和加工以及计量、包装、价签等的必要条件，作业的商品品种数、装卸等条件，一年的配送量、配送的时期变化（天、星期、旬、月、季等），破损和腐

烂的可能性，新商品的开发、品种、数量和频度，淘汰商品的品种、数量和频度以及其他的商品特性等。物流设备。有自动仓库、冷藏和冷冻库、搬运和搬送设备、保管设备、配货用设备，流通加工、计量、包装和捆包机器、贴价签机器，分拣系统以及其他的自动化、机械化设备，信息处理设备、货场和出库用平台，还有空调、防灾、防范设备，托盘、集装箱、包装材料等。库存政策和管理。与控制商品库存量相关的政策、库存的管理以及接受订货和向供货商订货的方法、补充订货系统和盘点等。相关作业。入库作业、检验商品、搬送和入库方法，接受订货和向供货商订货的单据流程，商品货位管理、配货方法，验货和验数方法，分包装、计量、标贴价签、包装、捆包等的流通加工，出库货物码放方式、分拣方法、运输配送方法以及配送通用箱的回收方法、退回商品的接收和处理方法，退货量、次品率、不合格品对策和紧急追加订货的对应等。物流信息处理系统。计算机以及涉及的其他信息处理设备，所进行的库存管理、接受订货和订货处理、生成出货指示书，检测在库量、补充订货系统，检验配送计划和实施，货架管理、生成配货清单，进货计划及其修改，支付费用的处理，自动化设备的控制，生成车辆装货指示书、计算货物的装载效率，配送计划的测定,选定不同配送地点的运输手段，计算每个配送人员的费用，配送预算和实际差异的分析，人员计划、确定，分类和分拣代码的使用方法和使用情况，POS销售管理系统或物流用条码的标记，联网系统的水平和VAN增值网络的对应等。运输和配送管理。入出库的货物码放，容器、包装和价签的标准化，包装（含捆包和包装材料）的改善，提高物流服务的方法，

配送方法（配送手段、车辆种类、台数、自己配送、雇车或委托等），计划配送（指定时间配送、顺序配送、夜间配送、有无共同配送和可能性等），运费计算方法，人事劳动管理（合同人员比例、工作能力等），工作人员的教育、培训、作业规范的制定和运用，小组讨论（QC：Quality Control质量管理），配送中心业务的内部处理部分和外包管理，配送中心作业的效果测定，品质和卫生管理，温湿度管理，安全管理，防灾和防范系统，设备维护系统等。物流成本的控制。计算不同形态、不同机能、不同成本中心的物流成本，计算的标准和控制的方法等。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)