

中级经济师工商管理考试模拟试题（一）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/237/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_AD\\_E7\\_BA\\_A7\\_E7\\_BB\\_8F\\_E6\\_c49\\_237053.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/237/2021_2022__E4_B8_AD_E7_BA_A7_E7_BB_8F_E6_c49_237053.htm)

- 1、[单]生产力发展水平和劳动社会化程度决定管理的（ ） A．社会属性 B．生产属性 C．自然属性 D．社会化属性 答案：[ D ]
- 2、[单]（ ）在管理职能中居首要地位。 A．计划职能 B．人员培训职能 C．生产职能 D．安全职能 答案：[ C ]
- 3、[单]同事之间传播小道消息是一种（ ）沟通。 A．横向 B．向上 C．向下 D．非正式 答案：[ D ]
- 4、[单]（ ）决策具有极大的偶然性和随机性。 A．风险型 B．不确定型 C．战术决策 D．非程序型 答案：[ D ]
- 5、[单]被称为“科学管理之父”的是（ ） A．法约尔 B．泰勒 C．巴纳德 D．韦伯 答案：[ B ]
- 6、[多]在管理中，决策是（ ） A．高层管理人员所承担的任务 B．高层和中层管理人员都应承担的任务 C．高层主管和参谋人员所承担的任务 D．每一个管理人员都可能要从事的活动 答案：[ AC ]
- 7、[单]战略管理过程的核心问题是（ ） A．企业使命的确定 B．外部环境分析 C．资源的协同配置 D．外部环境和内部环境的匹配 答案：[ C ]
- 8、[多]有价值的经营战略除了具有正确性外，还需要（ ） A．有效地实施 B．良好的管理 C．足够的人员 D．牢固的经济基础 答案：[ AB ]
- 9、[多]商业流通服务企业的经营服务形象战略更为突出（ ）等方面的形象。 A．商品 B．核心产品 C．服务 D．环境 答案：[ ACD ]
- 10、[单]董事会对经理的控制包括（ ） A．任免 B．监督 C．任免、监督 D．行为监督 答案：[ C ]
- 11、[单]如果企业是由小到大，从内到外发展起来，往往表现出保持权

力（ ）的倾向。 A．分散化 B．集中化 C．联合 D．独立 答案：[ B ]

12、[多]影响企业组织结构的生产要素主要包括（ ） A．人力资源 B．社会文化 C．原材料 D．技术 答案：[ ACD ]

13、[多]采取非相关性多种经营战略的企业通常采用（ ） 职能制 A．集权 B．分权 C．混合型 D．母公司型 答案：[ BD ]

14、[单]MPR-II称为（ ） A．敏捷制造 B．柔性制造 C．制造资源计划 D．准时生产制 答案：[ C ]

15、[单]工业总产值是指（ ） A．一定时期内物质生产部门新创造的价值 B．一定时期内生产的工业产品总量 C．一定时期内所生产的产品和劳务总量 D．一定时期内生产的最终产品和劳务的市场价值总和 答案：[ B ]

16、[单]（ ）是企业创新能力的基础。 A．静态技术 B．科研开发队伍 C．动态技术 D．全体员工参与 答案：[ A ]

17、[多]工艺创新涵盖了（ ） A．生产技术变革 B．组织管理方式变革 C．新设备革新 D．新工艺革新 答案：[ ABCD ]

18、[单]企业要保持高素质、高效率的人力资源的优势，应必须进行（ ） A．招聘和选拔 B．职务分析和职务设计 C．培训 D．人力资源规划 答案：[ D ]

19、[多]职务设计应满足的要求有（ ） A．企业劳动分工与协作的需要 B．最大限度地满足员工个人成长和增加个人收入的要求 C．能最大限度地提高企业劳动生产率 D．能考虑企业内部有无合适人选 答案：[ ABCD ]

20、[单]长期借款的借款利息计入（ ） A．税前成本费用 B．税后成本费用 C．借款总额 D．债务成本 答案：[ A ]

21、[单]将计划内容分为目标、政策、策略、规则和预算等是按计划内容的（ ）分类的。 A．表现形式 B．先后次序 C．重要程度 D．实施过程 答案：[ A ]

22、[单]马克思主义关于管理性质的观点是

管理具有的（ ） A．多重性 B．人际性 C．二重性 D．有效性 答案：[ C ] 23、[单]管理可以维持企业组织存在的同时还有的作用是（ ） A．给职工以激励约束 B．可以提高企业组织效率 C．为决策者提供动力 D．给消费者提供产品 答案：[ B ] 24、[单]在企业的计划工作之前首先要着手进行的工作是（ ） A．发现问题 B．寻找机遇 C．估量机会 D．确定目标 答案：[ C ] 25、[单]计划工作的最后一项程序是（ ） A．选择正确方案 B．用预算形式使计划数字化 C．制定各种分计划 D．检查实施计划 答案：[ B ] 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)