

管理小故事100例连载（16）PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/237/2021_2022__E7_AE_A1_E7_90_86_E5_B0_8F_E6_c70_237266.htm 16、不拉马的士兵 一位年轻有为的炮兵军官上任伊始，到下属部队视察演练情况。他在几个部队发现相同的情况：在一个单位演练中，总有一名士兵自始至终站在大炮的炮管下面，纹丝不动。军官不解，询问原因，得到的答案是：演练条例就是这样要求的。军官回去后反复查阅军事文献，终于发现，长期以来，炮兵的演练条例仍因循非机械化时代的规则。在过去，大炮是由马车运载到前线的，站在炮管下的士兵的任务是负责拉住马的缰绳，以便在大炮发射后调整由于后坐力产生的距离偏差，减少再次瞄准所需的时间。现在大炮的自动化和机械化程度很高，已经不再需要这样一个角色了，而马车拉炮也早就不存在了，但演练条例没有及时调整，因此才出现了“不拉马的士兵”。军官的发现使他获得了国防部的嘉奖。企业的管理者应有一根敏感的神经，应对外部环境的变化非常敏感，能较早地发现变革的导火线并采取相应的行动。同时，管理者要有系统的观念，在实施变革时不能忽略工作流程的调整，从而发现哪些工作已经不再需要，或者工作流程的哪些环节已发生了变化。经理的工作就是要了解程序中变异的种类，以便采取合适的行动去改进它。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com