

基金经理的“囚徒”式管理 PDF转换可能丢失图片或格式，  
建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/237/2021\\_2022\\_\\_E5\\_9F\\_BA\\_E9\\_87\\_91\\_E7\\_BB\\_8F\\_E7\\_c70\\_237612.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/237/2021_2022__E5_9F_BA_E9_87_91_E7_BB_8F_E7_c70_237612.htm) 每天的工作单一枯燥又紧张，“办公室囚徒”这个称号是基金经理和投资总监来自嘲的最好诠释。陈继武是国泰君安的投资总监，在13年的证券市场从业生涯中，从最初的研究员，到基金经理到现在的投资总监，一路走来，体会“办公室囚徒”这个诠释颇深。现在的他已经淡化了曾经叱咤风云的操盘手印象，转而一边甘心做着“办公室囚徒”，一边有条不紊地管理着手下的一大批“办公室囚徒”。“投资总监最本质的工作就是管理好基金经理，带好自己的这个团队，发现和培养人才，创造价值。”陈继武说。“办公室囚徒”管理手记一：监控MSN，屏蔽手机 基金经理是一个比较敏感的职业，手中拥有公众募集来的巨额财富的投资权。“牵一发而动全身”，拿着纳税人的钱去赚钱，赋予基金经理多大的权力无疑就强加给他们多高的风险，对基金经理道德层面的要求一定是最高的。正确的价值观虽说与人生观关系密切，但是，一个公司在管理方面的正确有效的方法和方式也能起到直接的作用。如何规范基金经理的市场表现？如何规避基金经理的违规操作？如何有力监督基金经理的市场行为？这些基金行业最让人头疼的管理问题，摆在了陈继武的面前。涉及公司对基金经理管理的规章制度，陈继武早就决定做一个“黑脸”，在他助推下出台的管理制度，使他的面容显得强势和坚硬。陈继武在谈起对手下基金经理的管理时，言之凿凿地说：“我敢说，国泰君安在同类基金行业中是对基金经理管理是最

严格的。” 国泰君安的一个基金经理的电话在工作期间都是处于被录音状态的，msn被监控。一到交易时间，投资部门的所有的人的手机都要求上交，统一放在一个屏蔽的黑色匣子里面，交易结束后，公司才予以归还。这些制度还仅仅只是对基金经理的约束，起警示作用。在业务层面上，陈继武称，有更详细更具体的针对基金经理交易的约束制度。“譬如，市场上每一个涨幅超过5%的股票，基金经理是没有权力申购的，必须打报告，由研究部门和投资委员会批示才可以买入，而且每买一个这样的股票，基金经理的电话都会被录音，备案。”陈继武说。“基金经理一般都是在严格的监控情况下开展工作，对他们的监管力度是基于他们应该承受的范围之内。这个职业有着外人看不到的高压力的一面。”陈继武说，公司制订的许多管理制度细微到细节方面，这也是基金行业人士高压力的一个方面。基金经理每天在模拟的资本市场中交易的同时也要时时接受监控，进了办公室，就如“囚徒”，“国泰君安任何一个基金经理入职前都要有这样的心理准备，这就是他们的职业化素质，如果连这一点监督都无法忍受，管理层会认为他不具有团队精神。”从心理学的角度来说，在一个组织中，制定严格的规章制度约束成员的行为，如果成员长期在这个组织中接受监督和约束，那成员的自我约束自我管理会加强，对塑造良好的性格有很大的帮助。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)