第十二章物流据点1物流据点决定物流系统的框架 PDF转换可能丢失图片或格式,建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/238/2021_2022__E7_AC_AC E5 8D 81 E4 BA 8C E7 c31 238060.htm 高质量的服务要求 、物流成本上升、劳力不足、劳动时间缩短、空气污染、能 源消耗、交通阻塞等原因,使物流环境发生很大变化,物流 形势十分严峻。因此要求重新构筑物流系统,而其核心就是 充实并完善物流据点,提高生产据点到顾客之间的网络效率 1物流据点决定物流系统的框架 在不断变化的物流环境中 如何建立最适合企业目的的物流据点是十分重要的。因此对 物流据点的网络和布局必须认真加以研究。 目前日本的企业 正在归并分散在全国各地的中小型物流据点,成为大型中心 ,把业已在顾客附近建立起来的物流据点撤消,配送距离延 长,运费必然增加,但是却可以减少人头费、保管费和库存 费,降低总的物流成本。从另一方面来说,减少物流据点压 缩层次固然可以降低总成本,然而除成本(物流效率)以外 , 还应考虑方便顾客、市场竞争和库存能力, 以及是在以大 城市为中心的周边地区还是在地方城市等等因素。因此物流 据点的集中,必须以不影响进货时间或进货单位等交易条件 ,不影响对于顾客的服务水平为前提。 1.1.物流服务水平是物 流据点精简的制约条件 那么,企业又为什么要精简物流据点 呢?简单地说,就是为了在变化的物流环境中,确保优质的 物流服务,降低总的物流成本。具体地说:更(1)确保提供优 质物流服务。在激烈的竞争中,作为销售战略的一环,优质 的物流服务是不可缺少的。如果没有完善的物流体制,将接 受的订货迅速、准确地送出,企业就难以在销售竞争中取胜

。必须适应顾客小批量、交货期短速化、交货快的要求。也就是说,按期交货,提高库存服务效率,在销售战略上非常重要的。(2)降低物流总成本。将物流据点集中,可以减少库存,可以使运输计划化、大型化、可以扩大多品种货物配送范围,可以通过协同配送降低运输费用,可以减少土地购买费、建设费、机器设备费、人头费等物流据点经费,从而减少物流总成本。100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com