

第十六章物流成本管理2物流成本管理存在的问题 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/238/2021_2022__E7_AC_AC_E5_8D_81_E5_85_AD_E7_c31_238077.htm 2.1物流成本计算方法存在的问题

(1) 没有切实掌握物流成本，尤其是没有切实掌握公司内部的物流费用。(2) 在企业内部对于物流成本不甚了解，对于物流成本是什么也十分模糊。弄不清物流成本与制造成本，物流成本与促销费用的关系。(3) 企业内部计算物流成本的标准时常改变，每一年度都变动的企业较多。(4) 物流成本中，混有物流部门根本无法控制的成本。(5) 企业不同，物流成本的计算标准也不同。

2.2计算物流成本的目的也存在以下问题 (1) 计算物流成本的目的不明确。(2) 计算物流成本的目的，只是单纯地想了解物流费用，还没有达到利用物流成本的阶段。因此，物流成本对于企业没有什么用处。(3) 物流负责部门花费很大精力计算物流成本，但也只是计算一下物流成本多少而已。(4) 物流成本管理，还没有超出财务会计的范围。

2.3降低物流成本方面存在的问题(1)计算物流成本的目的,只是为减低成本。因此，高层领导的注意力也必然在这一方面。(2)物流部门向高层管理人员报告的物流成本，只不过是"冰山一角"。而没有向他们或生产、销售部门提供有关物流成本的确切的有价值的资料。(3)各个企业计算物流成本的范围本不相同，可是有的企业却偏偏要做对比，并因此而时喜时忧。(4)把降低物流成本的工作完全委之他人（物流专业人员或销售、生产部门）。(5)降低物流成本的问题只是靠物流部门去解决，而没有与生产和销售部门共同研究解决。(6)没有注意到机构之

间的壁垒，如支店之间的壁垒已成为降低成本的阻碍，有的即使注意到了，也没有认真解决。(7)没有建立起多批次、小批量物流系统，只是企图在过去物流系统的基础上，降低物流成本。(8)还没有正规的负责物流会计的专门人员和机构。以上报 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com