

第十六章物流成本管理4物流成本上升已成为在企业经营上必须解决的重大课题 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/238/2021_2022__E7_AC_AC_E5_8D_81_E5_85_AD_E7_c31_238079.htm 当前由于实行多批次、小批量配送和适时配送，也由于收货单位过多和过高的服务要求使物流服务水平越来越高，导致运费上升；又由于商品品种增多，寿命缩短，必然出现库存增加，或时多时少，由此导致库存费用上升；由于缺乏劳动力导致人头费用增多；由于地价上涨导致物流中心投资费用增加；由于道路拥挤导致运输效率下降。凡此种种都在影响着物流成本。在这种情况下企业降低物流成本已经成为当务之急。为降低物流成本，首先必须了解物流的实际情况，掌握情况之后对物流系统进行分析，发现问题加以改进，然后建立新的物流系统。我们在前面已经谈到过，日本企业对于物流成本的计算，还存在许许多多的问题。降低物流成本是企业的永久课题，但成本核算则不应成为永久课题，必须尽快解决。在核算物流成本时，首先要明确目的。

4.1 计算物流成本的目的

(1) 以时序观点来看为了正确地观察成本的变化情况或与其它公司、其它行业进行比较。(2) 为了制订物流活动计划，为了进行调控或评估。(3) 为了更好地进行物流管理，向高层管理干部提供物流情况，在公司内部提供员工对物流重要性的认识。(4) 为了指出应由销售或生产部门负责的不合理的物流活动。(5) 为了了解并评估物流部门对企业效益的贡献程度。(6) 使用物流成本建立物流变化或改善物流状况的模型。应根据这些目的考虑物流成本的核算方式。

4.2

物流成本核算的方式 4.2.1按支付形态计算物流成本 把物流成本分别按运费、保管费、包装材料费、自家配送费（企业内部配送费）、人事费、物流管理费、物流利息等支付形态记帐。从中可以了解物流成本总额，也可以了解什么经费项目花费最多。这对认识物流成本合理化的重要性，以及考虑在物流成本管理上应以什么为重点，十分有效。

4.2.2按功能计算物流成本分别按包装、配送、保管、搬运、信息、物流管理等功能计算物流费用。从这种方法可以看出哪种功能更耗费成本，比按形态计算成本的方法能更进一步找出实现物流合理化的症结。而且可以计算出标准物流成本（单位个数、重量、容器的成本），进行作业管理，设定合理化目标。按功能计算物流成本,可以从功能的角度掌握.按形态计算出来的物流成本,在将物流部门费用按不同的功能详细划分的时候,其分配基准比例由于行业和企业情况的不同而不同。因此根据本企业的实际情况找出分配基准是很重要的。还可以按单位（配送一件或拣选一个）计算功能物流成本。再就各个功能物流成本的构成比例或金额与上一年度进行比较，弄清增减原因，研究制订整改方案。

4.2.3按适用对象计算物流成本 按适用对象计算物流成本，可以分析出物流成本都用在哪一种对象上。如可以分别把商品、地区、顾客或营业单位作为适用对象来进行计算。按支店或营业所计算物流成本，就是要算出各营业单位物流成本与销售金额或毛收入的对比，用来了解各营业单位物流成本中存在的问题，以加强管理。按顾客计算物流成本的方法，又可分按标准单价计算和按实际单价计算两种计算方式。按顾客计算物流成本，可用来作为选定顾客、确定物流服务水平等制订顾客战略的参考。按商品

计算物流成本是指通过把按功能计算出来的物流费，用以各自不同的基准，分配给类商品的办法计算出来的物流成本。这种方法可以用来分析各类商品的盈亏，在实际运用时，要考虑进货和出货差额的毛收入与商品周转率之积的交叉比率。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com