

第十六章物流成本管理3日本的物流成本管理经历的几个阶段  
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/238/2021\\_2022\\_\\_E7\\_AC\\_AC\\_E5\\_8D\\_81\\_E5\\_85\\_AD\\_E7\\_c31\\_238080.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/238/2021_2022__E7_AC_AC_E5_8D_81_E5_85_AD_E7_c31_238080.htm) 神奈川大学的唐泽

丰教授认为经历了下述四个阶段：（1）明确物流费用，从物流费用与销售金额比率的角度进行管理的阶段，即主要是定量地掌握物流费用的阶段。（2）采用物流预算制度，可以对物流费用的差异进行分析的阶段。（3）正式确定物流费用的基准值或标准值，使物流预算的提出或物流的管理有一个客观的、恰当的标准。（4）建立物流管理会计制度的阶段，使物流成本管理与财务会计在系统上联结起来，说明已到了容易搞成本模拟的阶段。菊池康也（本书作者--译者注）认为物流成本管理经历了下述五个阶段：（1）了解物流成本的实际状况（对物流活动的重要性提高认识）。（2）物流成本核算（了解并解决物流活动中存在的问题）。（3）物流成本管理（物流成本的标准成本管理和预算管理）。（4）物流收益评估（评估物流对企业效益的项献程度）。（5）物流盈亏分析（对物流系统的变化或改革做出模拟模型）。现在日本多处于第三阶段，还没有达到第四阶段、第五阶段，物流部门还落后于销售和生产部门。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

[www.100test.com](http://www.100test.com)