综合辅导:对外业务人员外贸跟单全面解析 PDF转换可能丢 失图片或格式,建议阅读原文

https://www.100test.com/kao\_ti2020/238/2021\_2022\_\_E7\_BB\_BC\_ E5 90 88 E8 BE 85 E5 c32 238208.htm 第一步:作为业务人 员的心态:记住该记住的,忘记该忘记的。改变能改变的, 接受不能改变的。 谈业务人员的心态,就必然会涉及两个方 面:招聘和应聘。如果以业务人员/销售代表的身份进入公司 ,工作职责就是:维护好客户,多接订单。如果以业务助理 的身份进入公司,工作职责就是:做好业务经理分配的工作 。两者工作内容相同,但待遇却有相差。一般来说,业务人 员/销售代表是有业务提成的,而业务助理是没有提成的。在招 聘和应聘时,公司与业务人员双方需就待遇问题谈好细节条 件。这就对双方提出要求。对公司来说,一整套完善的业务 薪资体制需要出台;对业务人员来说,不要让不确定因素模 糊下去。一个连自己利益都不会去争取的业务人员会为公司 争取利益吗?从发展来说,业务人员应与公司的发展同步。 即,业务人员的工作为公司带来稳定的发展,得到应得的报 酬。业务人员在进入公司时,就必须做好在公司工作3-5年以 上的准备。因为一个业务人员从熟悉产品到积累固定的客户 最好也需要1年以上。也就是说到第2年,业务人员才能真正 从自己的工作成果中获利。公司的相应待遇制度也应该建立 在3-5年以上而且用好业务人员的这3-5年时间,为公司谋取更 大的利益。 任何事都没有对与错,它是一种经历;人生也只 是一种经历。所以要怎么样去做,尽管大胆地去做吧!第二 步:做到正规,注重细节为什么要正规和注重细节?对外贸 易与其他的贸易不同,因为地理、文化背景等方面的不同,

它需要操作人员使用一套已经被广泛接受并沿用的系统。它 就是我们在书本上学习到的那些知识和规范。从沟通的细节 中客户会看到你的工作态度,工作是否严谨及是否可以信任 。 如何正规和注重细节? 从业务人员来说,所有与客户有接 触的文件都必须符合国际惯例。它们都有其固定的格式和规 范。 所以尽量使用正规的商务信函,正规的合同格式,正规 的样品发票等文件。 在实际操作中从以下几方面做到:1.对 客户的回复使用正规商务信函格式。 2. 在每一封信函中正确 使用签名格式 3.努力提高英语写作水平。使用正确、简洁的 语言。 4. 使用常用的字体及字号。公司如有规定,使用公司 规定的字体,字号及颜色。5.不使用非正规缩写。如:asap. 6. 规范使用英文大小写。不使用全部大写,以方便客户阅读 7.尊重客户,使用礼貌用语。勿出现商务忌讳用语或太粗俗 语言。 第三步:熟悉产品 一个连产品都不熟悉的业务人员 , 能将产品推销给客户吗?会赢得客户的信任吗? 从以下方面 来熟悉产品: 1. 如果是生产型企业,业务人员多到生产车间 和样品制作部去;如果是贸易企业,多与工厂负责人沟通并 将得来的资料进行比较。一方面可以了解生产工艺,另一方 面可以全面了解产品相关知识。 2. 如果你是接手以前业务人 员手上的工作,整理以前与客户沟通过的信函,会让你了解 许多有关产品方面的知识。 3. 不懂一定要问。因为客户既然 敢下订单,说明他对产品还是有一定了解的,甚至说非常了 解。而你要做的就是比他更专业,因为你要卖你的产品给他 。把客户当傻瓜是最不明智之举。 4. 如果还有其他业务人员 ,创造机会让你们成为朋友。如果他愿意帮你,你可以省很 多时间和精力。 5. 做个有心人。将在日常订单跟进过程中的

产品相关知识整理成文档并默记在心中。 公司产品知识见皮 革文具及皮革制品参数标准。 第四步:做到"分析反馈沟通 ","建议"和"守诺"沟通心态及目标:将客户每个询价 变成订单。即使这次沟通没有接到订单,也要让客户在下次 有类似的产品询价时,第一时间想到你或你的公司。 分析反 馈沟通 在收到客户信函和询价时,第一件事就是认真阅读, 然后进行分析;主要分析客户的意向是什么,客户需求什么 及客户希望得到哪些方面的信息。 根据多年对客户来函的统 计及汇总,可以将其分为如下几类: 1.建立业务关系函件这 样的信函主要内容是介绍公司的情况,表达建立业务关系的 意向及客户经营范围。 回复方式:感谢客户对公司的关注, 简单介绍公司的服务,体现公司实力,引导客户尝试公司提 供的服务。 2. 产品大类的询价函件 此类信函客户意向比较明 显他需要什么类别的产品,作途是什么等。这时,有针对性 的推荐一些产品给客户并配合客户了解更全面的产品。主要 以体现企业在这些产品上及服务上的专业为中心。 因为要推 荐产品,所以必不可少的会涉及到产品图片。什么样的产品 图片是最合适的呢? 1)产品图片规格(单个产品):大小( 以最长的一边算)不要超过24CM,分辨率72-100 DPI为合适。 这时图片大小在200K以内为好。 这样产品图片即清晰,体积 也不大。通过电子邮箱发送也很方便。 如果多个产品在一个 图片上,大小以不超过24CM为好,分辨率为100DPI为合适。 图片大小在400K左右。 这里就涉及到一些简单图片处理的知 识了。在PHOTOSHOP的入门教程上有介绍。到网上搜索或 到书店买本书来学习一下。 2)单个邮件大小不要超过800K。 最好在600K以内。这样方便客户接收邮件。如果超出800K,

则可以分多封信函进行发送。 3)产品图片必须给客户直接印 象并让客户清楚了解产品所有细节。我们产品必须有产品合 起及打开时的图片。如有增加配件需单独附上。在报价中不 包括的配件,最好单独附图片。4)业务人员使用的产品图片 必须清楚,能真实反映产品颜色,结构,配件等款式不可缺 少的因素。所以要求产品在拍摄时使用正片拍摄。正片拍摄 费用也不贵,正片分两种:#120和#135.一般以120为主,个体 较小的产品(如钱包等)使用135拍摄在成本控制方面较为划算 。#120:50元/张,#135:30元/张。大约值,具体请与拍摄公 司确认。3.单个或几个产品款式的询价。这样的产品询价针 对性比较强,客户已经将目标锁定到了具体的产品上。这时 ,第一步是满足客户的第一需求得到报价;然后才是体现公 司实力和服务的专业。当然以上所有的回复方式都是针对新 客户。对于老客户就不用说太多,以实际服务质量及产品质 量来说话。 这里还提及一点:做个正式的报价单。报价单属 企业文件的一种,也属于VIS中的一部分。越正规越好。国外 客户习惯使用EXCEL文档,也可以将其做成PDF文档发送给 客户。报价单文件名称方面也有进究。最能好包括产品名称 , 型号, 数量, 报价日期或客户编号。这样方面双方以后进 行查找及核对。 可将询价产品细分为两种: 1. ODM:即公 司自行开发的产品 如果产品款式不多,可以在报价的时候附 产品图片,这样方面客户通过信函直接进行比较、审核。报 价需要详细,包括:价格,产品说明/描述,包装资料,样品 时间,样品费用,大货。如有商标,也需要注明相关细节。 如果款式太多,可以不提供产品图片。而只提供报价。报价 以表格的形式,即只提供价格而没有详细细节。待客户选择

具体的款式后,再提供详细的报价。2.OEM:即客户来款式 报价。这些款式可能是客户直接开发的,也可能是竞争对手 开发的。它代表了客户需求的一种意向。 对于此类询价,除 作详细的报价单外,还需将这些款式发送到公司产品设计和 开发部门,作为公司开发产品的借鉴。分析:客户是否有价 值。 公司投入广告就象撒网一样, 拉上岸的除了鱼还有树枝 , 垃圾等。所以公司通过广告得来的询价并不是全部都有价 值。公司需要对这些资源进行过滤后,为真正的客户提供服 务。一个公司拥有有限的资源,它只能服务一些客户并令他 们满意,不可能服务所有客户并令他们满意。 如何来辨别客 户的价值呢?可以从以下方面进行判断:1.客户国别是否在 贵公司主打市场范围内? 2. 客户联系方式是否符合正规公司 条件:公司名称,地址,电话,传真,电子信箱,网站这些 资料是否完整。电话和传真是同一个号码或者电子信箱是免 费邮箱(yahoo.gmail, hotmail, aol.com等)的客户,一般是很 小的公司。对于这些客户不要放过多的精力和时间去进行跟 进。根据以往的经验,所有免费的邮箱会在使用1年以后失效 。 3.通过样品收费的方式过滤一部分无诚意合作的公司 。2004年以前,几乎有一半的贸易公司都不接受样品费用。 到2005年,接受样品费用的公司也越来越多。而且一般来说 低价值的产品的样品费用都会在生产大货时退还。一般情况 下收取样品费用,是对于新客户来说。而样品费用这个过滤 网,也会为企业在开发大客户时成为障碍。因为绝大多数大 公司是不同意支付样品费用的。这就看企业在开发客户时的 取向了。这只是一个过滤网,可以对感觉比较有价值的客户 采用灵活的调整。如公司订单比较缺乏时,可以通过免费样

品争取到一些客户,这也是企业竞争的一个方面。制度与灵 活的拿捏平衡也是很关键的。 经过多次与客户的沟通及长时 间的统计,但我想念肯定还会有其他的方法可以从沙中淘出 金子来。这些技巧就要大家来补充了。 反馈与沟通 在订单跟 进过程中,业务人员需养成即时反馈及沟通的习惯。客户发 出的信息都能得到你的反馈,这样可以让客户放心。如果能 让客户也养成这样的习惯,那也会减轻业务人员的工作量。 沟通,不管是在订单跟讲或为人处事中都是极其重要的一个 手段。这里要说的沟通是确认订单前所有的细节。细节要分 成两个部分。一、业务人员方面的:即业务人员可以根据产 品方面及跟单方面的知识来确认的细节。二、客户方面的: 即需要客户确认的细节。这两方面的把握也是体现业务人员 跟单能力的重要因素。 建议:站在客户的角度,给出你的建 议。 销售最理想的高度是:顾问式的销售。站在客户的角度 来考虑问题,提出你自己的建议来帮助客户。同时也帮助了 你自己。从产品来说,你要比客户更了解产品,所以您的建 议会比客户的想法更适合于项目中的产品。 你的合理建议让 客户感觉到你的专业,也感觉到你的尽职。这样还让客户给 你多一份信任。这种信任关系在业务开展中是非常重要的。 它会让你的客户忠诚度提高一个层次。 但合理的建议是建立 在对产品的充分了解和丰富的跟单经验上的。这两个因素都 是在业务开展过程中慢慢积累起来的。它也是一把双刃剑, 用得好事半功倍,用不好会显得更不专业。 守诺 它是业务开 展的基础, 也是为人处事之道。除了业务人员必须守诺, 还 要让公司最高领导人守诺。而为了遵守承诺,最好的办法就 是少做承诺,在给客户承诺之前,先去确认一个满足承诺的

条件是否可行。而一旦做了承诺,就一定要做到。如果做不到,就要诚心地向客户道歉,不要去辩解或推卸责任。只需向客户说:这是我的错。然后想办法来弥补。 100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问www.100test.com