

洗尽铅华的项目管理真谛 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/238/2021\\_2022\\_\\_E6\\_B4\\_97\\_E5\\_B0\\_BD\\_E9\\_93\\_85\\_E5\\_c41\\_238502.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/238/2021_2022__E6_B4_97_E5_B0_BD_E9_93_85_E5_c41_238502.htm)

前言 在乱花渐欲迷人眼的项目管理领域内，项目经理们总是很容易被各种理论说服，被各种模型吸引，被各种模版包围，可是，对于一个具体的项目来说，什么才是最重要的呢，需要做些什么才能让项目可控，并且朝着成功的方向走近呢？去掉繁复的理论体系和证书的包裹，项目管理的目标其实很朴素，手段其实很简单，只是为了让项目成功，做好这样三件事计划、控制、度量。这是笔者根据多年的项目管理实践，从实用的角度出发，结合多个理论模型总结出来的一点经验和体会，希望能对各位有所启发。

正文 项目管理的理论体系很多，对项目管理的理解也各不相同，各种组织的最佳实践模型更是数不胜数。那么，我们在实际的软件开发过程中该如何选择，如何应用呢？结合各种PM理论基础和在实际工作中积累的项目管理经验，笔者认为，对于一个具体的项目来说，项目的核心问题不是采用哪种理论体系，不是通过哪种认证评估，也不是选择哪个最佳实践模型，而是要做好这样三件事计划、控制、度量。也就是说，项目启动之前，要有计划；项目进行当中，要有控制；项目结束之后，要有度量。这样才能保证项目有的放矢（依照计划执行）、有据可查（产生管理文档）并且让以后类似的项目在计划阶段有章可循（参考度量的结果）。下面来看看我们在计划、控制和度量这三件事情上需要做些什么。

1. 计划 项目的计划阶段一般会对项目的可行性进行分析，并提出若干备选方案，然后根据组织的目

标、能力和预算，挑选一个最适合的方案来执行。选定方案之后，要根据项目范围、资源配备和预算等条件，制定出项目的进度计划、人员配置计划、预算计划、风险管理计划，以及项目管理所需的其它QA计划、CM计划、MA计划等辅助计划。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)