

计划在电站项目管理中的作用 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/238/2021\\_2022\\_\\_E8\\_AE\\_A1\\_E5\\_88\\_92\\_E5\\_9C\\_A8\\_E7\\_c41\\_238509.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/238/2021_2022__E8_AE_A1_E5_88_92_E5_9C_A8_E7_c41_238509.htm) 随着我国改革开放的深入进行，中国企业越来越多地参与国际国内重大工程项目。进度计划在项目管理中起到重要作用。笔者自参加工作以来，一直从事国际电站工程承包项目的项目管理工作，先后参加了伊朗6个电站空冷与变压器项目，印度瑞亚西马2X210 Mw 电站项目，也门哈斯瓦IX60 Mw 电站项目，通过参与这些项目，深深地感到计划在项目管理中的绝对重要性。本文着重探讨计划在项目管理中的作用。

1 计划是龙头 所谓计划，主要是指一个企业为了高效率地实现自己的经营目标，在一定的时间内做什么以及怎么做的问题。工程项目的计划主要包括：工程施工方案、工程施工措施、工程施工工艺、工程施工技术、工程施工工期、工程施工强度等；其次包括：资源消耗、材料供应、劳务数量、资金支持等。计划在工程项目管理中占有最重要的地位，是整个项目管理的龙头，计划工作的好坏直接影响到项目能否顺利实施以及项目的经济效益。由于工程的其他管理工作都是围绕着如何实现工程总进度计划所制定目标而展开的，因此，是否有一个全面、优质的进度计划几乎成为工程项目成功的关键。现代工程项目的实施已朝着“全面详细计划、严格按计划实施、及时反馈更新、严密跟踪对比”这种模式进行。这对计划工作提出了更高要求，计划管理部门以及计划编制人员面临着新的挑战。编制出一个计划也许并不难，但要编制出一个切实可行、科学合理的详尽计划并非易事。工程项目的进度总是一个

非常敏感的问题，对于一个大型项目，工程按期完工无疑具有巨大的经济意义和社会意义，如何判断该项工程具有按期完成某些既定目标的可能性，必须对实施项目的总进度计划进行深入的分析，综合考虑各方面的因素，研究是否存在缩短关键路线的可行性，才能得出答案。以前编制计划需要计划员花上1个月的时间，可是等到计划编制出来的时候也是计划更改的时候。计划跟不上变化的局面随处可见。现在，随着计算机及网络技术的发展，计划编制软件的出现使编制计划变得方便快捷。其中包括美国Primavera公司的P3软件及SureTrek软件、Microsoft公司的Vroject及国产梦龙软件。这些软件均提供了完善的计划编制与分析办法，给编制详尽科学的计划带来便利，使科学的全面的项目管理成为可能。

## 2 编制进度计划是企业行为

如前所述，工程的其他管理工作是围绕着如何实现工程总进度计划所制定的目标而展开的。因此，首先要在企业内部统一认识，认识到编制项目的进度计划是企业行为，而且是重大的企业行为，主要反映了企业的先进管理水平、科学技术水平和经济实力。企业的上下都应认识到这一点。决不能认为，编制总进度计划仅仅是某一部门或某一个人的事。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)