

施工项目进度计划的实施 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/238/2021_2022__E6_96_BD_E5_B7_A5_E9_A1_B9_E7_c41_238519.htm 施工项目进度计划的实施就是按施工进度计划开展施工活动,落实和完成计划.施工项目进度计划逐步实施的过程就是项目施工逐步完成的过程.为保证项目各项施工活动,按施工进度计划所确定的顺序和时间进行,以及保证各阶段进度目标和总进度目标的实现,应做好下面的工作. (一)检查各层次的计划,并进一步编制月(旬)作业计划 施工项目的施工总进度计划.分部分项工程施工进度计划,都是为了实现项目总目标而编制的,其中高层次计划是低层次计划编制和控制的依据,低层次计划是高层次计划的深入和具体化,在贯彻执行时,要检查各层次计划间是紧密配合.协调一致.计划目标是否层层分解.互相衔接,检查在施工顺序.空间及时间安排.资源供应等方面有无矛盾,以组成一个可靠的计划体系. 为实施施工进度计划,项目经理部将规定的任务与现场实际施工条件和施工的实际进度相结合,在施工开始前和实施中不断编制本月(旬)的作业计划,从而使施工进度计划更具体.更切合实际.更适应不断变化的现场情况和更可行.在月(旬)计划中要明确本月(旬)应完成的施工任务.完成计划所需的各种资源量,提高劳动生产率,保证质量和节约的措施. 作业计划的编制,要进行在不同项目间同时施工的平衡协调.确定对施工项目进度计划分期实施的方案.施工项目要分解为工序,以满足指导作业的要求,并明确进度日程. (二)综合平衡,做好主要要素的优化配置 施工项目不是孤立完成的,它必须由人.财.物(材料.机具.设备等)诸生产要素在特定地点有机结合才能完成.

同时,项目对诸生产要素的需要又是错落起伏的,因此,施工企业应在各项目进度计划的基础上进行综合平衡,编制企业的年度.季度.月旬计划,将施工生产要素在项目间动态组合,优化配置,以保证满足项目在不同时间对生产力诸要素的需求,从而保证施工项目进度计划的顺利实施. (三)层层签订承包合同,并签发施工任务书 按前面已检查过的各层次计划,以承包合同和施工任务书的形式分别向分包单位,承包队和施工班组下达施工进度任务,其中,总承包单位与他包单位.施工企业与项目经理.项目经理部与各承包队和职能部门.承包队与各作业班组间应分别签订承包合同,按计划标明确规定合同工期.相互承担的经济责任.权限和利益. 另外,要将月(旬)作业计划中的每项具体任务通过签发施工任务书的方式向班组下达施工任务书.施工任务书是向班组下达任务.实行责任承包.全面管理原始记录综合性文件,它明确了各工作班组具体的施工任务.技术措施.质量要求.劳动量.完成时间等内容并建立相应的责任制,促使各班组采取措施,保证能按作业计划完成任务. 100Test 下载频道开通, 各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com