

房地产开发公司年度工作总结 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/239/2021_2022__E6_88_BF_E5_9C_B0_E4_BA_A7_E5_c25_239328.htm 2006年是公司董事会向全体员工发出二次创业号召的第二年。众所周知，在过去的一年里，国家进一步采取了遏制房地产业出现泡沫经济的宏观调控措施，导致国内房地产业销售额大幅下降。北京、上海、广州等大城市房价相继跌落。我省我市房地产经济虽无泡沫，但也不可避免的受到上述全国性大环境、大气候的冲击。普遍出现销售不旺的困难局面。但是，我公司全体员工，在这种严峻形势下，能够紧密团结在公司董事会周围，在董事会正确领导和党支部、工会有力配合下，发扬了敢于拼搏的精神，克服了重重困难，和本地区同行业，同类型企业相比，仍然取得了销售额全市最高的成绩。因此，我代表公司董事会，在此向全体员工、各级领导干部表示由衷的感谢！现将上述情况分别报告如下：一、各生产、销售、物业服务部门完成年度主要工作情况：1、**销售部全年共计销售**商品房建筑面积约2万平方米。 **销售部全年共计销售**商品房建筑面积约4万平方米。 我公司去年全年共计售出商品房建筑面积约6万平方米。 **和**销售部还积极组织内外销售人员，完成了大量外宣工作，有效提高了公司形象、知名度和销售效果。 2、**工程部：全年共计完成建筑面积7.9万平方米。经过一年的建设，**如期实现2006年年底全面竣工、业主回楼。 **工程部：全年共计完成建筑面积6.4万平方米，**2006年年底实现一期23栋楼主体工程全部结顶。 以上，我公司去年全年共计完成建筑面积14.3万平方米。 **和**工程部

还完成了相应的工程管理和质量管理工作，**工程部荣获省建设厅颁发“省级建设科技示范先进单位”，**楼盘被评定为“省级优质结构主体小区”和“省级建设节能专项示范工程”；**工程被评定为“省级首家节能65%试点小区”。郭##被授予省级“节能工作先进个人”称号。

3、##物业服务公司去年全年物管费收缴率完成87%以上。##物业公司各服务站，在加强为业主服务，提高各服务小区人居环境质量上，紧密围绕公司领导提出的“小区绿草如茵、有树、有草、有水；小区内干净卫生、无字纸；小区内安全、舒适、不丢车辆”的三项基本管理目标，做到了花大力气，下大功夫。##世纪新城被市政府授予“市优秀小区称号”，明日新城被授予“市优秀物业管理小区”称号。

4、经纪公司全年完成二手房中介和**商品房、**商品房代售工作。

二、其他部门完成任务情况

1、策划部：该部配合**销售部和**销售部销售工作完成了在《**日报》、《汴梁晚报》、《东方今报》组织报导和广告80余篇宣传任务；完成《##生活》第8、9、10期编辑出版任务；与《**日报》、《汴梁晚报》等媒体协作完成“##杯爱**100个理由”、“##之夜”、“炮团联谊”等外宣活动四十余次，有力宣传了公司对外形象，推介了公司新产品，提高了公司销售效果。

2、财务部：该部去年全年为**工程和**工程建设及时拨付工程款，回收各种款项。完成了纳税申报和各种财务、报表，被省工商行评定为2006年2A级信用单位，为公司完成全年工程建设计划进行了有力的财务支持，并实现全年无差错，确保了资金运作的安全。

3、人力资源部：人力资源部在人手少、任务重的情况下，克服重重困难，去年全年共代表公司参加省、市人才招聘会6场。共

招聘员工56名，其中行管人员10名，技术人员8名，销售人员20名，物业保安、保洁人员27名，确保了各部门工作的正常运行。

4、开发部：该部在宋效孔经理的直接主持参与下，不畏困难，勇于创新，认真编写了在**市房地产业界颇有影响的《房地产开发报建工作程序》，为报建工作的有序高效开展奠定了基础，受到**市房地产业界的一致赞扬。同时，该部按董事会要求，克服了重重困难，及时完成了“**”、“**”从征地到领取商品房予（销）售许可证等各项报批申办工作。为我公司房地产开发和商品房销售的合法性做出了贡献。

5、办公室：办公室是在董事会直接领导下，从事公司各部门行政管理、法律事务、后勤保障和对外联络、协调的重要机构。办公室去年全年共主持总经理办公会并编写《会议纪要》27期，编写督察工作简报48期，回楼简报17期。审核公司各种合同500余份，接待并处理各种法律、行政事务数十起；对保障公司的合法权益，维护公司声誉，协调公司各部门工作，维持公司正常运作秩序，正确处理与业主和其他部门纠纷，做出了显著贡献。在全体员工共同努力下，一个“比、学、赶、帮”的风气正在形成。2006年，经全体员工民主评议，评先领导小组和董事会批准，共产生先进员工19名，他们是：售楼状元1名；优秀员工5名；优秀部门2名；成绩突出团队1名；优秀经理2名；先进员工11名。他们在各自不同的岗位上，为公司的发展做出了优异的贡献。在这里，我代表公司董事会和全体员工，向他们表示诚挚的祝贺，并向他们的辛勤劳动表示衷心的感谢！

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com