

中级经济师工商管理考试模拟试题（十一）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/239/2021_2022__E4_B8_AD_E7_BA_A7_E7_BB_8F_E6_c49_239101.htm

231、[多]按职权所履行的职能分离，企业职权可划分为（ ） A．经营决策权 B．生产指挥权 C．参谋职权 D．监督权 E．咨询权 答案：

[ABDE] 232、[多]管理授权的基本原则是（ ） A．权责相称 B．逐级授权 C．适度授权 D．职权明确 E．例外管理 答案：

[ABCDE] 233、[多]组织的集权和分权程度受多种因素的影响（ ） A．组织规模越大，决策的数目就越多，协调、沟通及控制也越困难，宜于分权 B．如果企业是由小到大，从内到外发展起来的，就往往表现出保持权力集中化的倾向 C．主管人员数量充足，经验丰富，训练有素，管理能力较强，则可较多地集权 D．处于迅速发展中的组织，往往面临增长带来的许多复杂问题，要求集权程度较高 E．如果外部环境变化较快，职权可以分散些，便于企业更好地适应变化的需要 答案：

[ABE] 234、[多]委员会组织的缺点是（ ） A．不利协调 B．费时费钱 C．行动迟缓 D．妥协解决 E．责任模糊 答案：

[BCDE] 235、[多]内部董事所占的比例不同，董事会与经理人员之间的关系也不同，所形成的董事会有（ ） A．“看守型”董事会 B．“包办型”董事会 C．“内部型”董事会 D．“分工型”董事会 E．“外部型”董事会 答案：

[ABD] 236、[多]不同类型的董事会中，由于内部董事所占的比例不同，董事会与经理人员之间表现出不同的控制与合作关系（ ） A．看守型董事会，其主要工作仅限于选聘经营者并监督经营业绩 B．包办型董事会，偏爱发号施令实施控

制 C . 分工型董事会与经理班子各有明确的分工 , 互不干扰
D . 看守型董事会一般不太相信经理人员 , 并有可能与经理们发生冲突 E . 分工型董事会与经理之间的权力界限比较清晰 答案 : [ABC] 237、 [多] 组织机构决策的特点是 () A . 不稳定性 B . 战略性 C . 非程序性 D . 风险性 E . 合作性 答案 : [BCD] 238、 [多] 组织结构决策执行的模式一般有 () A . 指令型 B . 转化型 C . 文化型 D . 增长型 E . 协商型 答案 : [ABCD] 239、 [多] 组织结构监控的内容有 () A . 程序监控 B . 授权监控 C . 财务监控 D . 管理监控 E . 审计监控 答案 : [CDE] 240、 [多] 现代信息技术的发展和应用促进了企业组织的变革 , 其基本方向为 () A . 扁平化 B . 柔性化 C . 分立化 D . 网络化 E . 刚性化 答案 : [ABCD] 241、 [单] 美国人 () 最早进行了动作研究 , 并提出了工业心理学的概念。 A . 弗雷德里克 W . 泰罗 B . 吉尔布雷斯夫妇 C . 亨利福特 D . 亨利 L 甘特 答案 : [B] 242、 [单] 1776 年英国经济学家亚当斯密提出了 ()。 A . 劳动分工理论 B . 时间研究理论 C . 工作研究理论 D . 行为科学理论 答案 : [A] 243、 [单] 现代生产与业务类型的主流是 A . 大量生产 B . 大批生产 C . 大量、大批生产 D . 多品种、小批量生产 答案 : [D] 244、 [单] 现代库存管理趋向于将库存数量 ()。 A . 控制到经济批量 B . 控制到保险储备量 C . 控制到正常储备量 D . 控制到零 答案 : [D] 245、 [单] 单件小批生产类型与大量大批生产类型相比 , ()。 A . 单件小批的工作地担负的工序数很多 B . 单件小批的生产设备多采用专用设备 C . 单件小批的生产设备的布置多采用对象原则 D . 单件小批的设备利用率很高 答案 : [A] 246、 [单] 大量大批生产类型的产品设计 ()。

A. “三化”程度低，零件互换性差 B. “三化”程度高，零件互换性好 C. “三化”程度高，零件互换性差 D. “三化”程度低，零件互换性好 答案：[B]

247、[单]某车间单一生产某产品，车间内共有车床10台，全年有效工作时间208天，单班制，每班工作8小时，设备计划修理时间占有效工作时间的10%，单位产品的台时定额0.5，则该设备组的生产能力为（ ）个单位。 A. 29952 B. 30082 C. 28765 D. 28800 答案：[A]

248、[单]按工艺专业化设置生产单位，其缺点是（ ）。 A. 适应市场变化能力差 B. 不利于提高工人的生产技术水平 C. 管理工作比较复杂 D. 不利于专业化工艺管理 答案：[C]

249、[单]按对象专业化设置生产单位，其优点是（ ）。 A. 管理工作简单 B. 适应市场变化能力强 C. 有利于实行专业化工艺管理 D. 有利于提高工人生产技术水平 答案：[B]

250、[单]M B . P这种先进的管理方式在发展中经历了三个阶段，依次为（ ）。 A. 闭环MRP、初期MRP、M E . 皿 B. 初期MRP、闭环M B . P、加 答案：[B]

251、[单]初期的M B . P是研究如何对（ ）进行有效管理： A. 具有从属需求特征的物资 B. 具有独立需求特征的物资 C. 企业的所有物资 D. 企业所有物资的采购和生产 答案：[A]

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com