

江苏建设工程项目管理标准讲义（四）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/239/2021_2022__E6_B1_9F_E8_8B_8F_E5_BB_BA_E8_c54_239153.htm 2Z103013

关键工作和关键路线的概念 一、主要内容 1 关键工作指的是网络计划中总时差最小的工作。当计划工期等于计算工期时，总时差为零的工作就是关键工作。 2 关键路线是自始至终全部由关键工作组成的线路或线路上的总的工作持续时间最长的线路，也是总时差最小的线路。 3 关键工作的总时差最小，不一定为零 4 关键线路上没有非关键工作，可以有虚工作 5 非关键线路上可能有关键工作

(一)单项选择题 1. 下列错误的提法是(B)。 A. 总时差最小的工作是关键工作 B. 关键线路上不能有虚工作 C. 关键线路上工作的总持续时间为最长 D. 关键线路上的工作都是关键工作 (二)多项选择题 [例题1] 工程网络计划中，关键工作是指()的工作。 A. 时标网络计划中无波形线 B. 双代号网络计划中两端节点为关键节点 C. 最早开始时间与最迟开始时间相差最小 D. 最早完成时间与最迟完成时间相差最小 E. 与紧后工作之间时间间隔为零的工作

答案：CD 多项选择题 2. 在网络计划中，关键线路是指(ABC)的线路。 A. 相邻两项工作间的时间间隔均为零 B. 总持续时间最长 C. 时标网络计划中没有波形线 D. 双代号网络计划中无虚箭线 E. 双代号网络计划中由关键节点连成

2Z103014 时差的概念 一 主要内容 1 某工作的总时差指在不影响总工期的前提下，本工作可以利用的机动时间。 2 某工作的自由时差指在不影响其紧后工作最早开始时间的前提下，本工作可以利用的机动时间。 3 从总时差和自由时差的定义可知，对

于同一项工作而言，自由时差不会超过总时差。当总时差为零时，自由时差必然为零。

4 在网络计划执行过程中，工作的自由时差是该工作可以自由使用的时间。但是，如果利用某项工作的总时差，则有可能使该工作后续工作的总时差减少。

二、例题 (一)单项选择题 [例题1] 在网络计划中，工作N的最迟完成时间为第25d，其持续时间为6d。该工作有三项紧前工作，它们的最早完成时间分别为第10d、第12d和第13d，则工作N的总时差为 ()d。 A . 6 B . 9 C . 12 D . 15 答案：A

解析：工作的总时差是指在不影响紧后工作最迟开始的前提下，本工作可以利用的机动时间，因此 $TF_N = 25 - 6 - \max\{10, 12, 13\} = 6$

[例题2] 在某工程网络计划中，已知工作M的总时差和自由时差分别为7d和5d，检查实际进度时发现该工作的持续时间延长了3d，说明此时工作M的实际进度()。 A . 既不影响总工期，也不影响其后续工作的正常进行 B . 不影响总工期，但将其后续工作的开始时间推迟3d C . 将使总工期延长3d，但不影响其后续工作的正常进行 D . 将其后续工作的开始时间推迟3d，并使总工期延长3d 答案：A

3 已知某工程网络计划中工作M的自由时差为3d，总时差为5d。该工作的实际进度拖后，且影响工程总工期1d。在其它工作均正常的前提下，工作M的实际进度拖后()d。 A . 3 B . 4 C . 5 D . 6 答案：D

解析：影响工程总工期1天，且该工作的总时差为5d，所以拖后的时间为6d

(二)多项选择题 [例题1] 在某工程网络计划中，工作M的总时差为2d。在该计划执行一段时间后检查实际进展情况时发现工作“ ”的总时差变为-3天，说明工作M的实际进度()。 A . 拖后3d B . 影响工期3d C . 拖后5d D . 影响工期5d E , 拖后2d 答案：BC

解析：工作“ ”的总时差

变为-3d，说明工作"不仅将原有的2d总时差全部用完，而且在原计划总工期内还差3d，故工作M的实际进度拖后5d，影响总工期3d 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com