

一级建造师专业辅导市政教材（八十）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/239/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c54_239866.htm 1K422053 项目质量控制总结、改进、纠正和预防

1)项目经理部应分析和评价项目管理现状，识别质量持续改进区域，确定改进目标，实施选定的解决办法。2)质量持续改进应按全面质量管理的方法进行。3)项目经理部对不合格控制应符合下列规定：应按企业的不合格控制程序，控制不合格物资进入项目施工现场，严禁不合格工序未经处置而转入下道工序。对验证中发现的不合格产品和过程，应按规定进行鉴别、标识、记录、评价、隔离和处置。应进行不合格评审。不合格处置应根据不合格严重程度，按返工、返修或让步接收、降级使用、拒收或报废四种情况进行处理。构成等级质量事故的不合格，应按国家法律、行政法规进行处置。对返修或返工后的产品，应按规定重新进行检验和试验，并应保存记录。进行不合格让步接收时，项目经理部应向发包人提出书面让步申请，记录不合格程度和返修的情况，双方签字确认让步接收协议和接收标准。对影响建筑主体结构安全和使用功能的不合格，应邀请发包人代表或监理工程师、设计人，共同确定处理方案，报建设主管部门批准。检验人员必须按规定保存不合格控制的记录。4)纠正措施应符合下列规定：对发包方或监理工程师、设计者、质量监督部门提出的质量问题，应分析原因，制定纠正措施。对已发生或潜在的不合格信息，应分析并记录结果。对检查发现的工程质量问题或不合格报告提出的问题，应由项目技术负责人组织有关人员

判定不合格程度，制定纠正措施。对严重不合格或重大质量事故，必须实施纠正措施。实施纠正措施的结果应由项目技术负责人验证并记录；对严格不合格或等级质量事故的纠正措施和实施效果应验证，并应报企业管理层。项目经理部或责任单位应定期评价纠正措施的有效性。

5) 预防措施应符合下列规定：项目经理部应定期召开质量分析会，对影响工程质量的潜在原因，采取预防措施。对可能出现的不合格，应制定防止再发生的措施并组织实施。对质量通病应采取预防措施。对潜在的严重不合格，应实施预防措施控制程序。项目经理部应定期评价预防措施的有效性。

6) 检查、验证：项目经理部应对项目质量计划执行情况组织检查、内部审核和考核评价，验证实施效果。项目经理应依据考核中出现的问题、缺陷或不合格，召开有关专业人员参加的质量分析会，并制定整改措施。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com