

水电项目的进度计划管理 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/240/2021_2022__E6_B0_B4_E7_94_B5_E9_A1_B9_E7_c41_240357.htm

1. 小浪底工程概况 小浪底水利枢纽工程位于河南省洛阳市以北40公里的黄河干流上，上距三门峡130公里，下距郑州京广铁路桥115公里。控制流域面积69.4万平方公里，占黄河流域面积的92.3%。小浪底工程地处黄河的最后一道峡谷口，是控制黄河洪水和泥沙的关键位置。小浪底工程是以防洪、防凌、减淤为主，兼顾供水、灌溉、发电、除害兴利的综合水利枢纽工程。小浪底水利枢纽工程由拦河大坝、泄洪排沙建筑和引水发电建筑组成。水库库容126.5亿立方米。泄洪排沙和引水发电隧洞共15条。建成后的小浪底工程与三门峡、陆浑、故县水库联合运用，可将郑州花园口的防洪标准由60年一遇提高到1000年一遇。地下厂房中的6台水轮发电机组其装机总容量达180万千瓦，多年平均发电量为51亿千瓦小时。小浪底水利枢纽工程的建设期分为前期准备工程和以国际标为主的主体工程。前期工程在1991年9月1日开工，1994年4月21日结束。小浪底水利枢纽的主体工程于1994年9月12日正式开工，包括前期准备，计划历时8年于2001年6月30日完工。

2. 小浪底国际合同管理中的进度计划 小浪底的国际合同文件包括如下方面的内容：

- 1) 甲乙双方签字的合同协议书；
- 2) 甲方向乙方发出中标通知书；
- 3) 合同协议书备忘录；
- 4) 乙方的投标书和投标书附录；
- 5) 甲方的投标文件的补遗；
- 6) 合同《合同特别条件》；
- 7) 合同《特殊应用条款》；
- 8) 合同《一般条款》（即FIDIC）；
- 9) 合同《技术规范》；
- 10) 招标图纸和现场资料；
- 11) 参考文献

。在这些合同文件中，与进度计划有关的内容占有重要位置，如：3)项中的开工、竣工日期；5)、6)、7)、8)项中显示不同阶段甲乙双方的风险范围；9)项中规定的合同中间完工日期；10)项中的主要项目进度图。在FIDIC的14.1和14.2款表明：承包商应向工程师提交进度计划和按工程师指示修定进度计划；在FIDIC的14.3款表明：承包商执行经工程师批准的计划，也不解除承包商对合同应尽的义务；在FIDIC的2.1款，工程师的职责是执行2.6款赋予的权力，工程师应按照规定对承包商的进度计划作出明确决定。对超出承包商合同义务部分应确定其价值；如果FIDIC的4.1款成立，现行进度计划不符合竣工期限要求，承包商为此而“加快工程进度”承包商应得到额外费用。与此同时，在《合同特别条件》第7款中，专门对承包商的进度计划的编制方法、更新周期、编制内容有明确规定。由于上述合同条款的存在，业主、工程师、承包商和设计院都对工程的进度计划表示极大的关注。将旧管理模式的“计划赶不上变化”不严肃性现象，不但变为“计划赶上了变化”，还到了“计划指导变化”的良性管理环境中。在参与长达数年的国际工程管理实践中，从正、反两方面的经验，感受如下事实值得回顾：1) 树立在项目管理的进度、质量、费用三控制中，进度计划是导向旗帜的管理观念；2) 进度计划虽然有其科学性和严密性，但也必需与项目管理环境有密切的协调性；3) 进度计划评估的唯一依据是全面、准确地体现合同文件中规定的和隐含的内容，而不是其它；4) 参与进度计划编制或评审的骨干应是“杂家中的专家”，知识面要广，对项目计划实施的未来状况判断，要有超前意识；5) 一个成功的计划，是在最大限度地权

衡各方（或部门）、专业（或学科）的得失后，能最终实现其总体目标的计划；6) 一个符合实际的计划是修改出来的，不是“编”出来的；7) 编制和评审大型进度计划，要使用已经商业化的项目管理软件。业主为实现工程规划的开发目标，在招标阶段的招标图册中编制了各主要项目进度计划。在合同《技术规范》中又规定了具有里程碑性质的重要作业的中间完工日期。在合同《特殊应用条件》中规定了业主和承包商的风险标准，根据这个标准，可以合理地推断出承包商自己在各个项目应具备的形象，只有这样才能避开自己承担的风险，以正确地履行合同中规定的义务。在合同文件中，针对FIDIC的20.4款，在合同《特别应用条件》中，对小浪底泄洪项目的风险标准，进行了符合中国国情和小浪底工程特点的细化。并制定出了具有可操作性的、有行业特点的划分风险的定量标准。这个标准体现了在小浪底工程风险的特殊性和度量风险方法的公正性。承包商在泄洪项目的截流，各年拦洪、渡汛，蓄水等重要计划的制定中，一律以此为基准。这个各方都接受的基准是小浪底工程合同计划进行顺利的诸多重要原因这一。小浪底工程重要进度计划执行情况列举：

- ：I 主坝在2000年6月30日填筑完毕，比原合同计划提前一年
- ；I 在导流洞开挖工期滞后13个月的情况下，仍按原合同计划按时截流；
- I 1#孔板洞1999年6月30日改建按合同计划完成
- ，2#、3#孔板洞改建按合同于2000年6月30日完成；
- I 泄洪项目的3#消力塘比合同计划提前一年使用，并参与了1998年渡汛；
- I 泄洪项目进水塔完工期比合同计划提前1年。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com