

考生收藏造价师《相关理论与法规》应试笔记十五 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/240/2021\\_2022\\_\\_E8\\_80\\_83\\_E7\\_94\\_9F\\_E6\\_94\\_B6\\_E8\\_c56\\_240387.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/240/2021_2022__E8_80_83_E7_94_9F_E6_94_B6_E8_c56_240387.htm) 第二节 工程项目管理的组织 1 组织的基本原理 1.1 组织及其职能 1.1.1 组织：一是指组织机构，即按一定的领导体制、部门设置、层次划分、职责分工、规章制度和信息系统等构成的人的结合体；二是指组织行为，即通过一定的权利和影响力，通过对所需资源进行合理配置，以实现一定的目标。 1.1.2 项目管理组织的职能：计划、组织、控制、指挥、协调。 1.2 组织的构成因素 1.2.1 合理的管理层次，通常分为：决策层、协调层、执行层、操作层。 1.2.2 合理的管理跨度 1.2.3 合理的划分部门 1.2.4 合理的确定职责 2 组织机构形式 直线制老总直接管 职能制职能部门管 矩阵式职能老总同时管 直接职能职能部门参谋，领导下令。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)