

考生收藏造价师《相关理论与法规》应试笔记十四 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/240/2021_2022__E8_80_83_E7_94_9F_E6_94_B6_E8_c56_240392.htm 第四章 工程项目管理 (

一)熟悉工程项目及其分类；(二)熟悉工程项目管理的目标体系；(三)熟悉工程项目管理的主要内容和任务；(四)熟悉工程项目管理的组织；(五)熟悉工程项目计划的基本内容及项目目标控制原理和方法；(六)了解工程项目风险管理的基本内容。

第一节 工程项目管理概述 1 基本概念 1.1 项目及分类

1.1.1 概念：指在一定的约束条件下（主要是限定的资源、限定的时间）具有专门组织和具有的定目标的一次性任务。

1.1.2 特征：单件性和一次性、具有一定约束条件、具有生命周期。 1.2 工程项目及分类 1.2.1 概念：略。 1.2.2 工程项目的组成：单位工程、分部工程、分项工程。 1.2.3 特点：投资大建设期长、整体性、固定性。 1.3 项目管理的内容：投资控制、进度控制、质量控制、合同管理、协调各方关系。 2 建设程序 2.1 项目建议书阶段 2.1.1 内容：1、建设项目提出的必要性和依据 为什么建 2、产品方案、拟建规模和建设地点的设想 怎么建 3、资源、建设条件、协作关系等初步分析 能否建 4、投资估算和资金筹措设想 资金 5、经济效益和社会效益 效益如何 2.1.2 审批权限 大中型及限额以上归口主管部门初审，国家计委审批；小型及限额以下，由部门或地方计委审批。

2.2 可行性研究报告阶段 2.2.1 工作内容：1、市场研究 建设必要性；2、工艺技术方案研究 技术可能性；3、财务和经济分析 建设合理性。 2.2.2 报告内容 略 2.2.3 审批权限 大中型及限额以上、2亿元以上，国家计委审批；小型及限额以下、2亿

元以下，由部门或地方计委审批。2.3 建设地点选择阶段 2.3.1 由主管部门组织勘察设计等单位进行。2.3.2 考虑问题：1、工程地质、水文是否可靠；2、建设时所需水、电、运输落实；3、原材料、生产人员生产生活条件；2.4 设计工作阶段 2.4.1 初步设计（可根据要求增加技术设计阶段）、施工图设计 2.4.2 审批权限：投资方。2.5 建设准备阶段 内容：征地、三通、设备订货、施工图纸、招投标。2.6 编制年度基本建设投资计划阶段 2.7 建设实施阶段 开工标志三特征：开槽、打桩、土石方。2.8 生产准备 招人、培训、组织准备、技术准备、物资准备。2.9 竣工验收阶段 2.9.1 验收范围及标准 2.9.2 申报准备工作内容：技术资料、竣工图纸、竣工决算。2.10 后评价阶段 3 项目管理的主要内容和任务 3.1 项目的概念 3.1.1 项目管理：计划、组织、指挥、协调、控制的过程。3.1.2 特点：1、都有自己特定的管理程序和步骤；2、项目经理为中心；3、应用现代化管理方法和技术；4、实施动态控制。3.1.3 三大目标：质量控制、进度控制、投资控制。3.1.4 内容：3.1.4.1 业主的项目管理（建设监理）：全过程。3.1.4.2 总包单位的项目管理：项目实施全过程的全面管理。3.1.4.3 设计单位的管理：3.1.4.4 施工单位的项目管理：包括工程施工管理（Quality）、成本（Cost）、工期（Delivery）、安全和现场标准化（Safety），简称QCDS目标体系。3.1.5 任务：1、合同管理：协商、谈判、签署、履行、检查、变更、违约、纠纷处理。2、组织协调：3、目标控制：管理人员检查和调整工作；4、风险管理：预测并制定、选择和管理风险处理方案的过程；5、信息管理：对信息收集、存储、加工、整理、传递、使用；6、环境保护。4 建设项目

法人责任制 4.1 项目法人设立 4.1.1 重点工程的公司章程报国家计委备案，其他报有关部门、地方计委备案； 4.1.2 董事会职权：资金、人事、审批、提开竣工报告。 4.1.3 项目总经理职权：其他内容。 4.2 建设工程监理制 4.2.1 两个层次：政府建设监理、社会建设监理。 4.2.2 一个体系：通过合同管理和信息管理形式形成建设工程的投资、进度、质量的协调控制体系。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com