

二级建造师施工管理练习题与答案（一）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/241/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_241881.htm

1、如以里程碑事件的进度目标值作为进度计划值，则进度的实际值应是相对于（ ）。A. 总进度规划的实际进度 B. 里程碑事件的实际进度 C. 各子系统的实际进度 D. 各分项工作的实际进度

2 项目管理最基本的方法论是项目目标的（ ）。A. 静态控制 B. 动态控制 C. 主动控制 D. 被动控制

3 运用动态控制原理控制施工质量时，质量目标不仅是各分部分项工程的施工质量，还包括（ ）。A. 设计图纸质量 B. 建筑材料、设备质量 C. 业主决策质量 D. 监理规划质量

4 在工程合同价与实际施工成本、工程款支付比较时，成本的计划值是（ ）。A. 施工预算 B. 工程合同价 C. 实际施工成本 D. 工程款支付

5 在工程合同价与工程款支付中的相应成本项比较时，成本的实际值是（ ）。A. 施工成本规划中的相应成本项 B. 工程合同价中的相应成本项 C. 实际施工成本中的相应成本项 D. 工程款支付中的相应成本项

6 运用动态控制原理控制施工成本的工作步骤包括：（1）收集施工成本的实际值；（2）将施工成本目标逐层分解；（3）将实际值与计划值比较；（4）找出偏差，采取纠偏措施。正确的步骤顺序是（ ）。A. 1-2-3-4 B. 2-3-4-1 C. 1-3-4-2 D. 2-1-3-4

7 在施工过程中对施工成本目标进行动态跟踪和控制时，一般的项目成本控制的周期为（ ）。A. 一周 B. 一旬 C. 一个月 D. 一个季度

8 在施工过程中对施工进度目标进行动态跟踪和控制时，首先要做的工作是（ ）。A. 采取措施进行纠偏 B. 将进度目标逐层分解 C. 收集施工进度实际值 D. 编制进度跟踪和控制

制报告9 在项目目标动态控制中，属于项目目标控制准备工作的是（ ）。A. 将项目的目标进行分解 B. 收集项目目标的实际值 C. 对项目目标进行动态跟踪 D. 找出实际值与计划值的偏差

10 在施工过程中对施工进度目标进行动态跟踪和控制的步骤包括：（1）收集施工进度实际值；（2）定期对施工进度的计划值和实际值进行比较；（3）如有偏差，采取措施进行纠偏。正确的顺序是（ ）。A. 1-2-3 B. 2-1-3 C. 3-1-2 D. 3-2-1

11 以下属于项目目标的过程控制的是（ ）。A. 进行任务分工、规定工作流程 B. 事前分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素 C. 针对可能导致项目目标偏离的各种影响因素采取预防措施 D. 定期进行项目目标的计划值与实际值的比较

12 项目目标动态控制的核心是（ ）。A. 针对影响目标的各种因素进行预控 B. 确定目标控制的计划值 C. 当发现目标偏离时采取纠偏措施 D. 进行项目目标的调整

13 当项目目标失控时，首先应考虑（ ）方面存在的问题。A. 组织 B. 管理 C. 技术 D. 经济

14 调整项目组织结构、进行管理职能分工，属于项目目标动态控制的（ ）。A. 组织措施 B. 管理措施 C. 技术措施 D. 经济措施

15 属于项目动态控制技术措施的是（ ）。A. 调整进度管理的方法和手段 B. 调整工作流程组织 C. 改进施工方法 D. 强化合同管理

16 项目目标动态控制的准备工作是将项目目标进行分解，以确定用于目标控制的（ ）。A. 偏差值 B. 调整值 C. 计划值 D. 实际值

17 进行项目目标动态控制，在收集项目目标的实际值之后，首先要做的工作是（ ）。A. 调整项目目标 B. 将项目目标进行分解 C. 将实际值与计划值比较 D. 采取纠偏措施进行纠偏

18 在施工过程中对项目目标进行动态跟踪和控制包括（ ）。A. 将项目子目标分解 B. 确定目标控制的实际值 C.

收集项目目标的实际值D. 定期进行项目目标的实际值与计划值的比较E. 如有偏差，采取纠偏措施进行纠偏19 属于项目目标动态控制管理纠偏措施的是（ ）。 A. 调整进度管理方法 B. 调整工作流程组织C. 改变施工方法 D. 强化合同管理E. 调整任务分工20 以下属于项目目标事前控制的是（ ）。 A. 收集项目目标的实际值B. 定期进行项目目标的计划值与实际值比较C. 事前分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素D. 针对可能导致项目目标偏离的各种影响因素采取预防措施E. 当发现目标偏离时，采取纠偏措施进行纠偏21 施工成本的计划值和实际值的比较包括工程合同价与（ ）中的相应成本项的比较。 A. 投标价 B. 施工成本规划C. 实际施工成本 D. 工程款支付E. 类似工程实际成本支出22 相对于工程合同价而言，施工成本的实际值是（ ）中的相应成本项。 A. 投标价 B. 施工成本规划C. 工程款支付 D. 实际施工成本E. 类似工程实际成本23 运用动态控制原理控制施工进度时，一般的项目控制的周期为一个月，对于重要的项目，控制周期可定为（ ）。 A. 一周 B. 一旬C. 一季 D. 一年E. 一个项目期1C 2B 3B 4B 5D 6D 7C 8C 9A 10A 11D 12C 13A 14A 15C16C 17C 18CDE 19AD 20CD

21ABCD 22BCD 23AB 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com