

项目管理知识综合管理：第七章项目成本管理（三）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/242/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_242128.htm

7.1.1资源计划过程的输入

1. 工作分解结构 工作分解结构（WBS，见节5.3.3.1）确认了项目的各项工作（完成这些工作需要资源）。WBS是资源计划过程的最基本的输入。为确保控制恰当，其它计划过程的相关结果应通过WBS作为输入。
2. 历史资料 先前项目中类似工作需什么样资源的资料应被利用。
3. 范围的陈述 范围的陈述（见节5.2.3.1）定义了项目的合理性论述和项目的目标，这两者均应在资源计划中考虑。
4. 资源库的描述 对资源计划而言，应知道什么资源（人、设备、材料）可供利用。资源库里资源的详尽程度前后不同，例如，在一个工程设计项目的早期，资源库也许是“许多初级与高级工程师”，然而，在同一工程的后期，资源库限定对这个项目有一定了解的工程师，这些工程师参加过早期的工作。
5. 组织策略 在资源计划过程中，必须考虑执行组织关于人员或设备的租与购买方面策略。

7.1.2资源计划的工具与方法

1. 专家判断 需要用专家判断的方法对本过程的输入进行评估。这样的专家应具有专业知识和受过专门训练，可以从许多途径获得：
执行组织的其它部门 咨询专家 专业技术协会 工业集团
2. 替代方案的确认 替代方案的确认见节5.2.2.3的讨论

7.1.3资源计划过程的输出结果

1. 资源的需求 资源计划过程的输入就是要讲清楚；对WBS结构下的每一工作需要什么资源以及资源的数量。这些资源可以通过人员引进或采购予以解决（见第12章）。

7.2成本估计 成本估计涉及计算完成项目所需

各资源成本的近似值。 当一个项目按合同进行时，应区分成本估计和定价这两不同意义的词。成本估计涉及的是对可能数量结果的估计--执行组织为提供产品或服务的化费是多少。而定价是一个商业决策--执行组织为它提供的产品或服务索取多少费用，而成本估计只是定价要考虑的因素之一。成本估计包括确认和考虑各种不同的成本替代议程。例如，在许多应用领域，在设计阶段增加额外工作量可减少生产阶段的成本。成本估计过程必须考虑增加的设计工作所多化的成本能否被以后的节省所抵消。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com