

驻村工作队工作总结 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/243/2021_2022__E9_A9_BB_E6_9D_91_E5_B7_A5_E4_c25_243206.htm 西平县位于驻马店市北部，辖20个乡镇(场)295个行政村，全县总人口83万，其中农村人口占90%以上，是一个典型的农业大县。改革开放以来，我们认真贯彻落实党在农村的各项方针政策，农村经济得到了快速发展，农民收入大幅度增加，农村面貌发生了翻天覆地的变化。进入90年代中后期，受市场供求关系影响，农村经济出现了徘徊不前的局面，农民收入增长趋缓，一些热点、难点问题也随之增多，信访量曾一度上升到全市第一位。今年3月份，县委把驻村工作作为解决当前农村热点、难点问题的重大机遇，从县、乡机关抽调256名优秀干部，配合盛市96名驻村工作队员一同进驻4个乡镇66个行政村。8个多月来，通过驻村队员卓有成效的工作，使一大批热点、难点问题得到了化解，有力地促进了社会稳定和农村经济的快速发展。据统计，工作队驻村以来，共解决群众反映强烈的热点、难点问题106个，帮助群众落实投资在5万元以上的致富项目23个，为群众捐款、捐物折合人民币24万元。今年以来，所驻4个乡镇共完成农业总产值4.8亿元，同比增长19%；农民人均纯收入达到1896元，同比增长11%；信访量由去年同期的39件下降到今年的5件，下降率达87.2%。我们的主要做法是：一、深入调查，找准症结 调查研究是发现问题、解决问题的基本途径和有效方法。为查清、找准农村群众反映强烈的热点、难点问题，我们先后采取问卷调查、发放征求意见卡、召开座会、走访群众等方法开展多种形式的调查活动

。调查期间，全县驻村工作队共发放问卷和征求意见卡2万份、召开不同类型的座谈会370(场)次、走访群众2万户4万余人，查找出各类问题179个。通过认真梳理、类比分析，县委认为这些问题既有共性因素，又有个性特点，归纳起来主要表现在四个方面：一是农民负担较重。一些村、组农民负担，看似控制在上年农民人均纯收入5%以内，但加上一些名目繁多诸如修路、建桥、建校等隐性负担，已超出了国家规定的负担范围。二是社会治安状况较差。集中表现为盗窃、侵财型案件居高不下，小偷小摸现象时有发生，有个村一夜之间竟多次多户被盗，群众缺乏安全感；一些村街霸、村霸横行乡里，不仅扰乱了社会治安、侵害了群众的利益，而且严重影响了群众正常的生产、生活。三是许多农民由于受资金、技术和市场等因素制约，加之缺乏必要的引导和帮助，虽有强烈致富愿望，但苦于找不到致富门路。四是一些村领导班子软、懒、散现象严重。在所驻4个乡镇66个行政村中，处于瘫痪状态的村4个、制度不健全的村37个。一些村的领导班子不能坚持原则，对村里出现的矛盾和问题总是绕着走、躲着行；少数村长期不发展党员、党员年龄老化，缺乏应有的活力；个别村长年不开党员大会，个别党员长期不过组织生活、不交纳党费等。

二、突出重点，分类施治 当前农村出现的一些热点、难点问题，是农村各种复杂矛盾的集中反映，如果处理不好，不仅会导致矛盾进一步激化，而且最终将失信于民。对此，县委与驻村工作队多次组织召开联席会，对一些热点、难点问题，集中进行研究分析，严格区分不同性质的矛盾，采取突出重点，分类施治的办法，逐个加以解决。

(一)严格执行政策，切实减轻农民负担。农民负担问题实质是

如何处理好国家、集体和农民三者之间利益关系问题。目前，就我县而言，一些农民感到负担过重的主要原因：一是近年来乡、村两级集体经济薄弱，多数乡(镇)、村基本上是靠从群众中收取的统筹提留款，来维持正常开支的，加之个别地方的干部热衷于搞形象工程，这样就很容易加重农民负担；二是部分农民对人均纯收入的概念认识模糊，总认为县乡调查统计农民人均纯收入的数字，高出了自己的实际收入，这样就人为的把一些原本合理的负担误认为是额外加重的负担。为此，我们要求各工作队从两个方面抓起。一是坚决把不合理的农民负担减下来。各驻村工作队结合农民收入实际，在严格审核所驻乡(镇)、村制订的全年征购计划基础上，对不合理部分坚决予以核减；对超出群众承受能力、一时难以办到的事情，通过研究协商尽量缓办或不办。专探乡朱庄村原计划采取群众集资的形式修筑一条两公里长的柏油路，驻村工作队在经过实地测量、准确预算的基础上，认为修筑公路虽是件好事，但超出了群众的承受能力。后与村委协商决定缓修，仅此一项在夏粮征购中该村群众每人就减收小麦50公斤。二是认真做好对群众的说服解释工作。盛市、县统计部门驻村工作队，为了让群众明白自己的合理负担，专门印制了农民人均纯收入计算方法3万份，发放到各农户手中，并多次组织人员向他们作耐心细致的宣传、解释工作，从而使一些群众消除了模糊认识。师灵镇师灵村村民朱大毛，以前曾因农民负担问题多次上访，听了驻村工作队的宣传讲解后，他深有感触地说：“以前不知道农民纯收入是怎样算出来的，家里一年下来吃了喝了没剩多少钱，所以总觉得里面有问题，现在工作队帮咱弄明白了，以后该负担的咱还得负

担。”通过驻村队员艰苦细致的工作，今年我县夏粮征购无论从完成任务的时间限制上，还是在交售的数量上，均实现了近5年来最好水平，全县没有发生一起因农民负担而引发的越级上访案件。

(二)搞好重点治乱，确保农村社会稳定。针对群众反映社会治安状况差的问题，县委在广泛征求乡镇和驻村工作队意见的基础上，决定在“三夏”期间，抽调公安干警、机关干部240人组成工作组，配合驻村队员重点开展治乱工作，严厉打击各类违法犯罪分子。师灵镇夏王村8组村民巩自强、巩利强两兄弟倚仗门势重、拳头硬，长期横行乡里。1995年，夏王村划出10亩机动田，兄弟俩长期霸占进行耕种，拒不交纳土地承包费用，广大群众对此恨之入骨。工作组进入该村后，对其违法犯罪行为进行核实后，依法将其刑事拘留，并强行收回其非法所占耕地和各种承包费用，当地群众拍手称快。据统计，在开展重点治乱活动期间，工作组共治理治安乱点32个，依法严肃处理村霸、街霸31人，使全县的社会治安状况得到了明显好转。

(三)抓住关键环节，加强基层组织建设。省派我县驻村工作队总队长蔡永礼同志常说，一年时间我们能为群众办的事情是有限的，但如果我们能帮助他们把所驻村的班子建设抓好了，那么我们的任务也就算完成好了。在加强基层组织建设的具体工作中，县委要求乡镇党委要充分相信和依靠驻村工作队员，认真听取他们的意见和建议，全力支持配合他们的工作。一是对工作瘫痪的村重点做好重建工作。权寨镇朱杨村原是一远近闻名的个瘫痪村，两年时间曾换过3任支部书记，村里正常工作无法开展。工作队进驻该村后，通过走访群众、明查暗访，在澄清事实的基础上，及时将两名有问题的村干部予以撤职，并以公

开选拔的形式重新组建了群众信得过的领导班子。新班子上任后，很快扭转了被动局面，在今年夏粮征购中，该村仅用一周时间，不仅全部完成了定购粮征收任务，而且还清回前几年群众拖欠的10万斤公粮。二是对工作散乱的村切实加强制度建设。加强制度建设，是促进工作顺利开展的重要保证。过去基层党组织中出现的一些问题，在很大程度上都是因为缺乏健全的工作制度所造成的。为此，工作队驻村后，先后为60个村建立健全和完善了党员教育培训、党员发展、民主生活会、村干部监督管理等项规章制度，使村里各项工作有章可循。专探乡专探村老党员杨耀山说：“自从工作队来后，我们党员能定期在一起开开会、谈谈心，原来担心工作队走后，又不行了，现在工作队为我们建立了这么好的制度，我们打心眼里感激工作队。”三是对作风有问题的干部严肃进行批评教育。重点采取召开民主生活会、开展批评与自我批评、实施组织谈话等形式，对有问题的干部进行严肃地批评教育，使其深刻地认识错误，勇敢的改正错误，以达到批评、教育、提高的目的。今年“七一”前后，各驻村工作队还采取上党课、重温入党誓词、学习江总书记“三个代表”讲话等形式，对广大党员干部进行教育，收到了良好效果。据统计，工作队驻村后，共帮助重建村“两委”班子6个，调整软弱瘫痪的班子11个，帮助60个村建立健全了各项规章制度。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com