

经济师考试中级工商管理专业测试题五 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/243/2021\\_2022\\_\\_E7\\_BB\\_8F\\_E6\\_B5\\_8E\\_E5\\_B8\\_88\\_E8\\_c49\\_243605.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/243/2021_2022__E7_BB_8F_E6_B5_8E_E5_B8_88_E8_c49_243605.htm) 201、 [ 单选 ] 公司组织机构运作的基础是公司财产权能的分离，其中最为重要的是（ ）的关系 A．股东大会与董事会 B．股东大会与总经理 C．董事会与总经理 D．董事会与监事会 答案：[ C ] 202、 [ 单选 ] 公司财产权能的分离是指（ ）的相互分离。 A．公司原始所有权与法人产权 B．公司原始所有权与经营权 C．公司法人产权与经营权 D．公司原始所有权、法人产权与经营权 答案：[ D ] 203、 [ 单选 ] 原始所有权是出资人（股东）对投入资本的终极所有权，主要表现为（ ） A．产权 B．股权 C．物权 D．收益权 答案：[ B ] 204、 [ 单选 ] 公司法人产权的主要表现形式是（ ） A．股权 B．收益权 C．对公司财产的实际控制权 D．债权 答案：[ C ] 205、 [ 单选 ] 对公司财产占有、使用和依法处分的权利是（ ） A．所有权 B．法人产权 C．经营权 D．收益权 答案：[ C ] 206、 [ 单选 ] 原始所有权的载体是（ ） A．股东大会 B．董事会 C．经理人员 D．监事会 答案：[ A ] 207、 [ 单选 ] 在公司法人治理结构中，法人产权的代表是（ ） A．股东大会 B．董事会 C．经理人员 D．监事会 答案：[ B ] 208、 [ 单选 ] 公司的最终决策机构是（ ） A．股东大会 B．董事会 C．经理层 D．监事会 答案：[ B ] 209、 [ 单选 ] 董事会对经理的控制包括（ ） A．任免和监督 B．期权控制 C．契约控制 D．外部控制 答案：[ A ] 210、 [ 单选 ] 目前世界各国公司治理的演化趋势是（ ） A．强化内部治理 B．强化外部治理 C．趋同

化、即内部治理与外部治理并重 D . 不是很明显 答案： [ C ] 211、 [ 多选 ] 企业组织结构设计的一般环境因素包括 ( ) A . 经济技术 B . 竞争对手 C . 政府机构 D . 文化、法律 E . 国际关系 答案： [ ADE ] 212、 [ 多选 ] 企业设计组织结构时需考虑的因素有 ( ) A . 企业制度和企业规模 B . 企业外部环境的不确定性 C . 企业经营战略 D . 企业技术与人员素质 E . 企业所处的竞争地位 答案： [ ABCD ] 213、 [ 多选 ] 影响企业经营的外部具体竞争环境包括 ( ) A . 竞争对手 B . 顾客 C . 文化 D . 资金等要素供应者 E . 政府机构 答案： [ ABDE ] 214、 [ 多选 ] 衡量环境不确定性的指标有 ( ) A . 环境的范围广度 B . 环境的复杂性 C . 环境的稳定性 D . 环境的变化频度 E . 环境的竞争性 答案： [ BC ] 215、 [ 多选 ] 对环境不确定性的组织设计对策有 ( ) A . 增加企业的职能部门和职位的数目，以加强企业的对外联系职能和信息的输入输出 B . 加强企业管理中的协调的综合职能 C . 确定正式的组织结构及明确的领导体系，明确规定各部门的任务、职责和权限，使各部门及岗位的分工精细而具体 D . 制定规范化的规章制度和工作程序，并把管理权力高度集中于企业的上层 E . 强化计划职能和对环境的预测 答案： [ ABE ] 216、 [ 多选 ] 企业组织结构可以区分为刚性结构和柔性结构两种基本类型，其中柔性结构的特点是 ( ) A . 有规范化的规章制度和工作程序 B . 各部门间和岗位间的任务、职责分工比较笼统，常需要通过横向协调而加以明确和调整 C . 有正式的组织结构，但其领导、指挥关系不太明确，且常有变动 D . 决策权比较分散于下层 E . 组织内部主要依靠横向沟通 答案： [ BCDE ] 217、 [ 多选 ] 从企业经营领域的宽窄来区分

，企业战略可分为（ ） A．单一经营战略 B．保守型战略 C．风险型战略 D．分析型战略 E．多种经营战略 答案：[ AE ]

218、[ 多选 ] 企业的经营战略有多种，它们分别要求不同的组织结构，其中（ ） A．同单一经营战略相适应的组织结构是通常的集权的职能制 B．副产品多种经营战略宜采用分权的事业部制 C．非相关型多种经营战略宜实行母公司制 D．分析型战略宜采用事业部制结构 E．分析型战略宜采用矩阵式结构 答案：[ ACE ]

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)