

供电公司工作总结 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/244/2021_2022__E4_BE_9B_E7_94_B5_E5_85_AC_E5_c25_244123.htm 励精图治深化改革稳步发展开创我县供电工作新局面 同志们：这次会议的主要任务是，认真贯彻落实省市县各级工作会议精神，总结过去一年的工作成绩，部署2005年工作任务。在此，我代表企业行政组织就企业2004年度工作情况和2005年工作思路及任务目标向大会报告，请代表们审议。 2004年工作回顾 2004年，我局在广电集团梅州供电分公司和县委、县政府的正确领导下，以邓小平理论和三个代表重要思想为指导，认真贯彻党的十六大、十六届三中、四中全会精神，按照年初制定的工作计划，紧紧把握改革、发展、稳定的大局，以发展为主题、安全为基储效益为中心，狠抓企业管理、电网建设、优质服务和队伍建设等工作，全局上下凝心聚力，开拓奋进，经受了保电网安全、保正常供电秩序的考验，各项工作均取得了显著的成绩。

一、企业各项主要技术经济指标及电网建设和基建完成情况 一)、各项技经指标完成情况： 1.购、售电量保持较快增长：今年在缺电、限电的情况下，完成购电量2.659亿千瓦时，同比增长20.64%；完成售电量2.393亿千瓦时，同比增长14.06%。其中工业用电1.419亿千瓦时，同比增长40.34% 2.供电质量明显提高：全年供电质量指标全部达到了上级部门考核要求。其中线损率10.01%，客户供电可靠率为99.58%，综合电压合格率为97.15%。 3.企业综合效益稳步增长：固定资产原值为xx万元，同比增长9.6%；电力销售收入为xx万元，同比增长31.99%；上交税收：xx万元，同比减

少19.99%；人均创税xx万元，同比减少28.16%；全员劳动生产率xx万元/人年；实现供电利润xx万元,同比增长172%。二)、电网建设和基建方面完成的情况 1．完成了丰光、上丰、中行、泗水等四个35千伏变电站的改造工程，投入运行状况良好。 2．仁居35千伏变电站进行扩容、扩建和技改工作正在施工中。 3．完成了最后一批1000多万元的农网改造任务。 4．600多万元的城网改造成工程前期准备工作就绪。 5．完成了新建110千伏差干变电站可行性论证及选址工作。 6．为适应我县电力发展要求，筹建了我局电力生产调度大楼，该工程通过立项、报建及工程招标等工作程序后，进入了紧张的施工，目前已完成主体工程第七层的浇筑。附属工程车库运动场所、检修车间已封顶，开始进入装修阶段。二、主要工作 一) 夯实安全基础，确保安全生产形势的稳定 2004年，我们在安全工作上继续了坚持“安全第一，预防为主”的工作方针，按“保人身、保电网、保设备”三大原则，全面落实安全生产责任制,确保完成三个百日安全记录，到2004年12月31日止安全记录天数为1460天。围绕全年安全生产奋斗目标，我们在坚持抓好常规安全管理工作的基础上，着重抓了以下几项工作： 1、加强安全教育和岗位培训，提高全员安全意识。着力抓好了岗前培训工作，开展安全知识讲座。全年组织了两期工作票签发人、工作负责人、班组长参加的安全知识学习班。组织参加县消防大队组织的安全知识、消防知识培训班。利用安全生产月活动和选拔参加分公司安全生产为主题的演讲比赛、安全警句及漫画征集评比活动为载体，开展丰富多彩的安全系列教育活动，在寓教于乐中提高职工的安全意识。同时，各单位针对各类事故通报，开展防人

身事故的安全大讨论和学习等活动，着力加强班组的安全活动和现场练兵。围绕生产班组在执行“两票三制”存在的问题，组织了一期相关人员的集中培训，收到了良好的效果。局安全机构全年多次召开安全生产工作会议，学习上级相关文件，布置全局的安全工作，制订有关生产的管理制度，切实加强全局的安全生产工作。

2、切实加强企业安全制度建设。为规范全局安全生产奖惩、监督工作，充分发挥安全生产奖惩机制和安全生产监督体系的作用，防止和减少电力生产、建设安全事故的发生，保证员工在生产活动中的人身安全和电网安全稳定运行和可靠供电，局制定了《安全生产奖罚规定》、《安全记录考核办法》、《安全生产监察奖罚规定》三项制度，有力促进企业的安全生产。同时，继续严格执行“两票”的有关规定，“千百次操作考核无事故规定”，班组安全活动等相关制度。切实加强企业的安全生产工作。

3、大力开展生产、施工现场安全监察活动。安全生产的重点在基层在现场，针对2004年我局基建安装任务重、范围广、施工班组多、操作任务多的特点，经常组织有关人员到生产及施工现场进行安全检查，对存在问题做到及时指出，即时改过，还及时订购一批有关安全管理书籍，保安工具等下发到各生产施工班组。对施工过程中存在的安全隐患，详细分析原因，及时进行整改。同时，重点对工作票和操作票执行情况进行检查，对运行人员的操作过程实施跟踪监督，确保了施工现场的安全和倒闸操作无事故的发生。

4、认真抓好安全大检查工作。2004年先后开展了春季安全生产大检查，迎峰度夏安全大检查，“全国安全生产月”消防防火大排查，施工企业人身安全专项整治，“两票”及防止电气

误操作专项整治，半年及年终工作安全大检查等工作。通过查领导、查制度、查设备、查隐患、查整改、查安全措施为内容，对检查中发现的问题，做到及时采取措施，及时整改，把事故消灭在萌芽状态，确保人身、设备、电网的安全。

5. 加强用电检查力度，确保安全用电和按章用电。先后协助县安全生产部门整治矿山安全用电，积极配合公安部门开展打击盗窃破坏电力设施的专项行动。全年共查处违章窃电用户10户，追补电费19456.00元，配合表计、抄表人员处理坏表86户，追收电量46000千瓦时，追收旧欠电费39000.00元，签发安全隐患及计量整改协议100多份。虽然我局在安全工作上做了大量的工作，在全局内没有出现重大的人身、设备事故，但在外部用电管理上还存在薄弱环节，致使在县城环城路发生一宗人身触电死亡事故，给我们敲响了警钟，对安全工作我们还必须做好过细的工作，使安全工作真正做到防患于未然，杜绝各种安全事故的发生。二）加快电网建设，优化电网结构，切实抓好电力生产 2004年又是电网建设任务繁重的一年。针对今年的缺电形势，全局各部门互相配合，认真做好电网规划，切实抓好工程前期准备工作，进一步加快了电网建设步伐。既确保电网的安全运行和正常的供用电秩序，又基本上完成了电力建设任务，提高了我县电网的供电能力。

1、电网建设情况。全年电网建设完成项目总投资1500多万元。改造和扩建35KV变电站5座；新建和改造35KV线路2公里；10KV线路28.4公里；为我县招商引资、安居工程和县城公路改造迁移线路4公里左右，架设高压线路3公里，铁塔10座，电杆100多条。全年改建后投运的四座35千伏变电站和配套建设的10KV线路为平远电网主网架提供了强劲电源支撑。

。110KV差干变电站工程前期工作进展顺利并准备施工。在今天的电网建设工作中，为顺利完成全年工作目标，我们根据年度电网建设规划要求，制订了工作计划。及时向上级部门上报预算，在设备采购上，尽早与设计单位协商，提前上报设备招标计划，缩短设备采购周期，满足了工程建设需要。在基建质量方面，坚持施工监理制度和农网改造技术规范等相关规定，切实提高工程施工质量，全年四座35K变电改造工程顺利通过上级相关部门的验收并投入运行。

2、制定电网“十一五”规划。在做好电网建设工作的同时，根据上级部门的要求，制订了平远电网“十一五”规划方案，对我县电网网架作了详细的规划，必将进一步完善我县电网结构，提高供电能力，为我县的经济的发展提供强有力的电力保证。

3、抓好电力生产，确保正常的供电。全年电网建设任务多和电力供需矛盾的影响，给电力生产带来了较大的影响。为确保正常的供电秩序，全局各部门精心组织，密切配合。对涉及电网建设的，调度部门及时转变运行方式，保证用户的正常用电。生技、输变电工区能及时做好线路、设备的巡查和检修、抢修工作，生技部门还对全网的继电保护作了全面的调整，确保继电保护和自动装置的正确动作率，使全局电力生产得到有效的保证。

三)抓好经营管理

1.加强财务管理工作。认真贯彻南方电网公司二号令，以执行企业会计制度为契机，加强财务基础管理工作，严格执行财经纪律，全面提高会计信息质量。今年年初完成了会计电算化核算由双轨制到单轨制的转化，使财务管理工作更加方便、快捷、准确、规范。加强了资金管理，在保障生产需要的前提下，做到合理安排和分配使用，确保职工工资和各项福利待遇的发放，认

真做好各项往来结算业务。配合各级审计部门、税务部门做好财务审计工作，按照上级审计部门整改意见，完善内部控制与监督制度，进一步堵塞了漏洞，防范风险于未燃。根据企业体制改革的要求，完成了清产核资工作任务，并以此为契机，进一步完善固定资产管理制度，防止了“前清后乱”现象。

2.做好电价调整和电费回收工作。一年来，根据上级物价部门有关电价调整文件精神，完成了上网电，销售电价的调整工作。利用电价调整为契机，推进电价改革，统一了上网电价并实现了销售电价同网同价。认真做好电费回收工作，继续完善电费收缴措施和考核办法，利用技术手段防范欠费风险。当年电费回收率达100%，旧欠电费回收100多万元。

（四）坚定不移地推进企业体制改革，促进企业不断发展

今年,我局在稳定发展的前提下,按照省市公司的整体部署，坚持以体制和机制创新为原动力，贯穿“持续改进”的管理理念，发动员工学习代管县供电企业管理体制改革的相关文件精神，摸清企业自身情况，做好人员定编测算，清产核资等基础工作，推动企业改革不断深入。企业改革是一项涉及员工切身利益的重要工作，在改革中，员工有什么想法，关注那些问题，对改革持什么态度，将会对企业改革成败与否产生决性的影响。为了使广大干部职工真正理解改革、支持改革、参与改革，局领导班子提出多学习、勤研讨、常建议，加大对企业体制改革的宣传力度。局领导除自己带头学习外，还经常组织员工反复学习省代管县供电企业管理体制改革的相关文件精神，并及时将员工的一些想法、建议和合理要求向上级反馈，最大限度维护员工的利益。同时，认真做好固定资产的评估和清理工作，明晰产权及债权债务关系，妥善

解决局历史遗留的呆帐坏帐核销工作，为企业体制改革做好充分准备。五）加强需求侧管理，提升优质服务水平 今年，在严峻的缺电形势下，我们积极转变服务观念，一方面抓好电力紧缺时期的优质服务工作，努力做到“缺电不缺服务，限电不限真情”；一方面抓好有序用电管理，进一步加强调控和监督，最大限度的供足、用足电量。

1、抓早抓实抓好迎峰渡夏、有序用电工作。针对今年的缺电形势，为使电网在高温期间受得进、供得出，我们早在二月份就制订了迎峰渡夏计划，做到任务、时间、责任落实到位，同时，针对今年出现的电力供应紧张形势，积极主动向县委、县政府汇报，并出谋献策，把有序用电工作作为全县的重点任务来抓。局领导责任到人，分片包干，严肃纪律，重在落实，严格按照“保生活、保照明、保生产设备安全”的原则，精心编制错峰方案，做到科学、灵活调度，坚持用足负荷，依托先进技术，加强负控中心的建设和需求侧管理，以严格的制度作保障，有序用电工作取得了决定性胜利。

2、加强对优质服务和有序用电工作执行情况的监察力度，对在有序用电工作中违反“三公”原则，服务质量差、服务态度恶劣的部门和个人，一经查实，从严处理。

3、设立电力服务“绿色通道”。在当前缺电的形势下，本着特事特办的原则，为客户提供高效、优质、方便、快捷的服务，努力做好市政府目标工程和用电大客户及其它重要用电项目的供电服务。对核准后需要通过“绿色通道”办理的用电业务，均做到全过程跟踪服务，为我县县域经济发展和招商引资提供了一个良好的供用电环境。

4、召开形式多样的客户座谈会，并且利用优质服务月活动以及各种媒体宣传节电意识，推广节电新技术，

积极营造全社会节约用电氛围。窗口服务人员耐心细致地针对目前我县的电力紧缺对社会生活的影响做好解释工作。通过努力，最大限度减少了限电对我县社会经济、人民生活的影响。我们精心、努力的工作，得到了全社会的了解和支持，得到了县委、县政府和上级公司的肯定。

六）加强精神文明建设，营造和谐氛围 坚持“两个文明”一起抓，以机关作风建设为主线，进一步提升创建文明行业水平，以建设学习型企业为载体，不断提高员工队伍素质，被省总工会授予先进职工之家荣誉称号。

1、认真开展机关作风建设，召开作风建设动员大会，成立机关作风建设领导小组，并结合企业在作风建设测评梳理出的主要问题和建议，认真排查自身存在的问题，对存在的问题，不回避，不掩饰。坚持结合实际工作，边学边改、边查边改、边整边改，使机关作风建设落到实处。

2、积极推进两级领导班子建设，加强领导班子建设和股室作风建设，定期召开党总支会，认真传达上级会议精神，重点学习“二个条例”和胡锦涛总书记在广东视察时的重要讲话，认真对照检查、积极整改。结合机关作风建设的步骤和要求，解决机关干部和领导干部工作作风上的不足之处。

3、大力加强思想政治工作。加强新闻舆论导向，以黑板报、宣传兰、广播电视等媒介为载体，结合职工的思想热点、工作重点、改革难点进行舆论宣传，发挥了较好的引导、疏导作用，通过强化思想政治教育，进一步提高职工思想素质，努力营造“爱局爱岗，奋创一流”的氛围。

4、抓好党风廉政建设。大力开展警示教育活动，进一步落实党风廉政建设责任制，认真落实中央已出台的各项廉政规定，认真组织党员干部《两个条例》和“四五”普法学习资料的学

习，严格执行领导干部个人重大事项报告制度，党员干部廉洁自律守则等规章制度。

三、存在问题

- 1、设备陈旧老化和配网薄弱问题突出，电网对结构规划不够合理、不完善，配网的规划、建设与改造工作滞后，全县电网仍存在诸多设备重大缺陷和安全隐患。
- 2、安全生产仍没有达到可控、在控要求，不安全情况还时有发生。少数职工的安全意识还不强，人员责任的不安全情况占有相当的比例，习惯性违章仍未做到根除。电力设施频遭外力影响和破坏，给电网运行带来了严重威胁。
- 3、机关作风建设有待加强，职能股室为基层服务水平亟待提高，技术、管理干部的敬业精神和创造性地开展工作仍欠缺。
- 4、员工的率先争先意识和危机意识尚需进一步加强和树立。
- 5、农电规范化管理有待提高。农电营业窗口的服务质量低、环境卫生差等诸多问题依然明显，农电观念的转变、服从于城乡一体化管理的目标实施任重而道远。

综观2004年的工作,成绩是肯定的,但应该看到我们的工作确实还存在诸多的薄弱环节和不足之处。我们应正视存在的问题,继续探索并实践2004年工作中形成的新思想、新方法,以行动来实践三个代表的重要思想。2005年更是充满挑战和机遇的一年，全局干部和职工更需顽强拼搏，奋发向上，让我们携起手来，铸就电力企业发展新的辉煌；让我们同心同德，共同创造电力更美好的明天！

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com