

水资源管理与调度工作总结 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/245/2021_2022__E6_B0_B4_E8_B5_84_E6_BA_90_E7_c25_245374.htm 为强化长垣黄河水资源

统一管理 and 水量统一调度，促进黄河水资源管理与调度工作正规化、规范化建设，根据上级水资源管理与调度规定和

《新乡市黄河河务局水资源管理与调度规范化建设工作意见》，按照《长垣黄河河务局水资源管理与调度规范化建设实施方案》，遵循“边建设、边工作”的原则，在领导的大力支持和有关部门的积极配合下，长垣局水资源工作严格按十化要求进行，2004年度的工作取得了很大成绩，现总结如下：

一、首先建立组织 为加强对长垣水资源管理与调度规范化建设工作的领导，确保水资源管理与调度的规范化，长垣黄河河务局成立水资源管理与调度规范化建设领导小组，成员组成如下：组长杨根有 副组长李永安金爱兰 成员王广利王学民(水)王学民尚华岚王万学 崔军民滑庆樊超芬何忠勇 二、在分工负责的实施方案下，按照“十化”标准与时间要求，逐项进行实施。(一)管理队伍专业化。长垣局充分认识到了黄河水资源统一管理、统一调度和防断流任务的长期性、艰巨性、复杂性和重要性，高度重视和加强对水资源管理与调度工作的领导，通过规范化建设，结合水资源管理与调度工作的特点，以人为本，明确水调专管人员，建立了一支精干、高效、懂技术、能够适应现代水利管理需要的专业化水资源管理与调度的专业化队伍。1、按照定岗、定员要求，明确具有中专以上文化程度的水调专管人员。2、涵闸管理人员都实行持证上岗制度，坚持上岗前培训和定期考核制度。3、为全

面提高长垣黄河水量调度工作质量、工作效率和工作水平，长垣局在3月底前聘请高级技术人才对水资源管理与调度人员及涵闸管理人员进行业务技术和管理素质培训，通过考试发证上岗。3月份派出2名管理人员参加了河南河务局举办的为期12天的远程监控系统操作培训班。通过各种培训，他们的业务技术和理论水平都有很大程度的提高。

（二）管理任务目标化。

- 1、根据市局水资源管理与水量调度规范化建设的目标，结合水资源管理与调度工作实际，制定《2004年长垣水资源管理与调度工作意见》，确定年度目标任务，量化管理指标。为强化目标管理，明确考核内容，建立《长垣水资源管理与调度目标责任制》和《长垣水调人员岗位责任制》。
- 2、2月15日，由主管局长和科室、科室和水资源管理人员及涵闸管理人员层层签订目标责任书。从而使各项目标责任和管理工作内容落实到岗、落实到人。
- 3、制定《长垣水资源管理与调度目标管理考核和奖惩制度》，实行目标责任追究制。使水调人员任务明确，职责清楚，奖惩分明，激励竞争，杜绝任何违反水调纪律的现象的发生。

（三）管理措施制度化。

在原有的水资源管理与调度规章制度基础上，结合长垣黄河水资源管理与调度工作实际，围绕“维持黄河健康生命”治河新理念，加强制度建设。为把此项工作做好，指定专人，广泛搜集资料，日夜加班，并经层层把关，反复修改，3月15日前完成了长垣水资源管理与调度工作17项制度的初步建立。这些制度更加完善、更加健全、更加科学、更加合理并更具有可操作性，并上报市局，市局在此基础上统筹把握，最后定稿。这些制度形成了强有力的监督约束机制和依法管理、有章可循、令行禁止、违章必究的良好氛围，真正做

到用制度约束人、用制度激励人、用制度规范人。为确保黄河水资源管理与调度工作依法有序进行，采取有效措施，对各项制度的贯彻落实情况进行监督和定期考核。这些制度主要包括：《长垣黄河水量调度管理办法》、《长垣黄河引黄供水管理办法》、《长垣黄河水量调度工作责任制》、《水量管理与调度人员岗位责任制》、《长垣黄河水量调度突发事件应急处置规定实施细则》、《旱情紧急情况下黄河水量调度督察办法》、《水量调度工作纪律》、《水量调度人员学习培训制度》、《水量调度岗位值班制度》、《水量调度内业资料管理办法》、《用水订单申报及放水签票制度》、《长垣黄河引水计量稽查管理办法》、《水量调度定期巡查管理办法》、《涵闸管理人员责任制》、《引黄涵闸启闭管理办法》、《涵闸管理人员持证上岗制》、《涵闸远程监控操作规程》。并将其装订成册，发到每个水资源管理与涵闸管理人员手中。

(四)管理手段科学化。

- 1、提高水量调度的科技含量。(1)配合完善杨小占闸的远程监控系统建设与三次联调工作。3月中旬派出县局与涵闸人员进行了计算机与远程监控系统的全面学习，学后教会相关人员，以此全部达到了熟练掌握系统操作规程和使用方法的水平，确保整个系统安全、稳定、高效运行。
- 2、充分利用农业气象遥感技术或其他信息资源，及时征取灌区用水意见，尽量提高计划用水和订单供水的精度。
- 3、加强灌区引黄用水规律、来水用水预测预报、取水退水监测等工作的研究，科学预测和预防水调突发事件的发生。
- 4、实现黄河水资源和订单供水网络化管理，实时调配各个控制河段之间涵闸引水流量，达到可供水量的优化配置、科学调度。
- 5、建立水调信息平台。在《网易》网站《

网易泡泡》（2004年第二代多媒体通讯工具）的信息平台上，绑定县局一位领导手机号码，申请一个号码，利用其来给有关领导发送水调实时信息，为各级领导决策提供重要参考。根据上级的统一部署，石头闸远程监控系统可望年度完成。

(五)调度方案精细化。根据黄委“精心预测、精心调度、精心协调、精心监督”的要求，坚持水调管理认真、具体、扎实、到位的原则，制定详细的工作方案和管理措施，努力把水调工作抓实、抓细。一是加强订单供水管理，科学编制引水订单，提高引水订单的精度，严格退单退水收费制度，避免引水指标浪费；二是制定《长垣水量调度和旱情紧急情况下水量调度督查预案和实施方案》，做到水调紧急情况下有对策、有措施；三是根据上级分配引水指标，把指标具体落实到每座涵闸和每个用水时段，采取日申请、日核实、日调整制度，真正做到水量实时调度和精细调度；四是水调指令和水调指标分配、调整采取书面形式通知，完善调水手续，利于责任追究；五是加强取水许可管理，不定期进行督查，发现问题及时处理和上报，使取水许可监督管理与水量调度有机结合起来。

(六)应急反应快速化。按照黄委《黄河水量调度突发事件应急处置规定》和《河南黄河水量调度突发事件应急处置规定实施细则》，制定了《长垣黄河水量调度突发事件应急处置规定实施细则》，建立快速反应机制和应急措施，在水调突发事件发生后，按照预案，保证在第一时间及时上报，并采取果断措施，迅速做出反应，确保水调突发事件的及时化解。

(七)管理文档格式化。建立统一的水资源管理与调度各类常用文档格式并严格按照格式要求规范使用。按新乡局要求对各项水资源管理与调度文档和水资

源统计报表格式建立统一的文档和统计报表模板。有：《长垣黄河月用水计划》、《长垣黄河旬用水订单》《长垣黄河涵闸引水定单》、《长垣黄河用水及水量调整申请》、《长垣黄河水量调度值班日志》、《长垣黄河水调督查通知单》、《长垣黄河水调督查日志》等，并建立统一的文档模板。

(八)测流计量标准化。大力提高对涵闸测流计量工作重要性的认识，增强涵闸管理人员测流计量工作责任心，加强测流计量标准化管理。1、严格落实引水计量工作岗位责任制、持证上岗制和测流测沙签名制的“三制”规定。2、各涵闸(虹吸)配齐、并确保测流、测沙计量设备、仪器完好。3、放水期全部涵闸测流计量严格按规程和黄委要求进行定时、定量实测，定时上报引水报表。4、观测资料填写、计算、统计、整编，都符合国家有关水文观测规程要求，做到了规范、认真、准确、真实，没有擅自修改现象，为黄河水资源管理、水量调度和水费征收提供了可靠的流量、水量计量依据。长垣局本年度各闸口共引水3727.37万立方米。

(九)监督稽查经常化。1、为加强水资源管理，严格执行上级调水指令，避免水调事故的发生，成立以主管局长为组长、水政科长为副组长、水资源管理人员为成员的督察小组。领导小组明确督察任务、措施，落实必要的督察所需工具设备。2、采取普遍督察、突击检查、巡回督察等形式加大水量调度稽查力度，杜绝水量调度事故的发生，平时督查每月不少于2次、非常调度期每月不少于4次水量督查，同时定时与不定时对各涵闸进行检查，落实水调指令的实施，督促检查各个涵闸放水情况。3、每次督查填写规定格式记录表，实行现场签发《长垣黄河水调督察通知单》制度和水调督查通报制度，确保水调指令严

格执行。稽查人要做到认真细致填写，记录真实。发现问题及时上报，结合上级领导意见，根据情节轻重，并采取果断措施，迅速做出反应，确保上级调水指令的严肃性和准确性。

(十)资料编报正规化。按照上级部门对水资源管理与调度资料的要求，切实认真做好这方面的资料编报工作。

- 1、加强领导，专人负责。
- 2、统计资料填报实事求是，原始记录真实、清晰、规范、及时、准确，不得随意涂改、变更。
- 3、按照统计报表制度的要求，做好编制和汇总工作，在规定时间内上报。
- 4、充分利用现代信息技术，提高统计报表编报质量和速度。所有报表尽可能地利用计算机填报，通过网络或电子邮件上报，并利用可移动磁盘（悠盘）定期进行备份。
- 5、对与水资源管理与调度有关的各类文档、图表、数据、声像资料及时、全面、完整地收集、整理和归档。
- 6、充分发挥水资源管理与调度基础资料的作用，及时对有关资料进行整理分析，为科学调度、有效管理提供真实、科学的依据支持。

总之，长垣局的水政水资源工作，在各级领导的亲切关怀和指导下，在有关职能管理部门的大力配合下，取得了一些成绩，但与上级领导的希望和要求还有一定差距，决心在以后的工作中发扬成绩，积极寻找差距和不足，认真学习有关文件精神，团结拼搏，开拓创新，再接再厉，使长垣局水政水资源工作再创新高。

二〇〇四年十一月 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com