电子商务概述:电子商务中的价值链 PDF转换可能丢失图片或格式,建议阅读原文

https://www.100test.com/kao\_ti2020/245/2021\_2022\_\_E7\_94\_B5\_E 5 AD 90 E5 95 86 E5 c40 245551.htm #8226.可以将战略业务 单位的经营活动分解为一系列的价值活动,即从事商业经营 所必须完成的基本活动。价值活动又可分为关键活动和支持 活动两大类。 &#8226.价值链:关键活动和支持活动共同组成 了战略业务单位的价值链。 关键活动:包括产品或服务在实 质上的创造、并把它们传递给顾客以及其后一些售后服务。 A.寻找顾客:帮助企业寻找新的顾客或寻找向老顾客提供新 服务的活动,包括市场调查和顾客满意度调查。 B.设计:从 产品概念到制造之间的活动,包括产品概念调查、工艺设计 和试销。 C.购买原材料和配件:采购活动,包括供应商选择 资格认定、协商长期供货合同、监督交货的质量和及时性 。 D.制造:把原材料和劳动力转化成最终产品的活动,包括 制造、组装、完工、测试和包装。 E.上市销售:选择销售渠 道并诱导顾客购买的活动,包括广告、促销、推销人员管理 定价、寻找并监督销售和物流渠道。 F.运输:储存、配送 和运输最终产品的活动,包括仓储、材料处理、协商运费、 选择承运人、监督货物的及时运达。 G.提供售后服务和技术 支持:与顾客保持持续关系的活动,包括安装、测试、维护 修理、包换担保和零配件的更换。 支持活动:包括分配组 织的各种资源以支持主要活动的开展和完成。 a)财务和管理 :企业的基础活动,包括会计、付款、借款、向政府部门提 供财务报表、确保企业的合法经营。 b)人力资源:协调雇员 管理的活动,包括人员招聘、录用、训练、工资和奖励。c)

技术开发:改进企业销售的产品或服务以及改善每个关键活动业务流程的活动,包括基础研究、应用研究和开发、业务流程改进研究、维护工作的现场测试。借助于行业价值链分析,电子商务可以帮助企业:1.降低成本。2.改进产品质量。3.找到新的顾客或供应商。4.开发销售现有产品的新渠道。§电子商务即可能改变原有的行业价值链结构,又可帮助企业在战略业务单位的价值链内部寻找新的商机。§因此,电子商务首先应该是一种业务解决方案,而不应该将其作为一项为了实施而实施的技术。100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com