

项目综合管理：找寻ERP项目的动力源 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/245/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_BB_BC_E5_c41_245190.htm ERP项目常常是常年累月，时间长了，大家也就累了。那么，其动力源自何方呢？其一、高层的意志和亲身表率。系统是管理者，尤其是高级管理者的系统，当然需要领导的支持，领导也包括各级领导。其二、项目价值的挖掘，到底为什么要上系统，系统目标是什么？作为项目经理要常常回顾这个问题，而且要不断更新项目价值点。此外，价值是有人来体现的，一个系统需要一批“有追求”的人来推动，这批人可以叫“关键用户”，他们的信念非常重要，这也是一种精神。项目也如“大浪淘沙”，铸就了一批“有为青年”，这也是价值的体现。其三、完善激励机制。激励机制不等于钱，要有精神层面内容，要让每个人认识到自身的价值，人心齐了，什么都好说。其四、完善责任体制。ERP系统是企业的的大事，当然也是部门的大事，各部门的责任落实一定要落地。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com