

工程建筑高层管理研修班 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/245/2021\\_2022\\_\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_A8\\_8B\\_E5\\_BB\\_BA\\_E7\\_c78\\_245758.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/245/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E5_BB_BA_E7_c78_245758.htm)

院校:清华大学 课程类型:在职研修 会员价:32000 备注 2001年以来，我国建筑业总产值年均增长速度超过22%。2006年全社会建筑业实现增加值11653亿元，比上年增长12.4%，占GDP的5.6%。可以说，建筑业作为国民经济支柱产业的地位和作用日益彰显，中国建筑业面临加快发展的大好机遇。2007年，作为中国结束加入WTO“保护期”的头一年，国内建筑业面临全面放开，全球化竞争兵临城下。以国家重点项目建设、城市公共交通等基础设施建设、房地产开发、交通能源建设、现代制造业发展、社会主义新农村建设为主体的“十一五”时期国内建筑市场呈现出勃勃生机；长三角、珠三角、环渤海湾区域建设，西部大开发，东北工业区振兴等使国内建筑市场欣欣向荣。世界各国有实力的建筑商必将奋力参与我国建筑市场的竞争，而我国工程建筑企业也必将“在家门口”或走出国门参与国际建筑市场的竞争。但当前形势下，中国建筑企业力挽狂澜、再铸辉煌却面临众多棘手问题。如企业经营不规范，治理结构不完善；管理模式落后，企业运营效率低；高科技含量低，企业缺乏核心竞争力；融资能力弱，产业升级难度大；信息化技术落后，缺乏先进的经营管理手段……清华大学为帮助中国的工程建筑企业解决面临的诸多问题，特举办“清华大学工程建筑企业高层管理研修班”，借鉴先进国家建筑业的发展经验、学习先进的管理经验、分享国际最前沿的管理及运作知识，推动我国工程建筑企业健康持续发展。

**【培养目标】** 提升工程建筑企业高层管理者对新时期国内外建筑行业与建筑市场发展的预见力；传播先进建筑企业快速发展与风险控制的解决之道；将知识素养的升级、视野眼界的开阔和管理技能的训练有机结合起来，为国内建筑业培养符合国际化经营要求的现代建筑企业高层经营管理者。

**【招生对象】** 房屋建筑、公路与桥梁、铁路、港口与航道、水利水电、电力、矿山、冶炼、化工石油、市政公用、通信、机电安装等工程建筑企业总裁、董事长、总经理及政府行业主管领导、监理公司董事长、总经理等企业的高管人员。

**【课程内容】** 1.工程建筑行业环境分析与战略研究 奥运建设热潮顿逝，“十一五”建设高潮未明，作为工程建筑企业下一步该踏哪条“船”？下一步该杀向哪个山头？逝箭无回，工程建筑企业发“箭”之前，必须参透下一时期真正属于自己的市场与机遇在哪里！通过对建筑行业政策的剖析、市场及趋势的展望、国外同业发展历程的把握，您可以更准确把脉未来建筑业的战略发展方向与企业经营策略。 课程内容：建筑市场分析、趋势介绍 建筑行业政策和相关法规 西方国家建筑业发展的历程 工程建筑企业发展战略研究 2.工程建筑企业管理模式提升 拥有相同资质，面对相同市场，甚至掌握更先进技术形势下，为什么您的市场占有率上升极慢，客户占有率增长大不如从前；为什么您的利润率纵向比较还能勉强向上，而横向望去却差强人意。顿足回眸，是经营管理理念还停留在计划经济时代？是经营管理方式还十分传统？真正称得上英明的管理者明白提升工程建筑企业管理模式已刻不容缓！ 课程内容：现代工程建筑企业重组与并购 现代工程建筑企业资本运作与融资 建筑企业的项目跟踪与营销策略 现

代工程建筑企业财务管理及纳税筹划 现代工程建筑企业的人力资源管理 现代建筑企业创新管理与企业文化塑造 现代工程建筑企业客户关系管理 现代建筑企业交易方式（BOT\EPC）提升 现代建筑集团公司治理与组织结构设计 工程建筑企业管理信息化 3.工程建筑企业运营能力提升 工程建筑企业与其他行业企业运营差别很大，许多建筑企业运营过程中工程成本难以控制，常常超出预算；工程质量总是不尽如人意；工程流程总是与计划有出入，管理难度大、无法按时完成工期；同承包商沟通不力，协调困难，工作效率不高。由此，我们将从专业角度出发，对建筑企业关注的运营问题进行剖析，帮助企业更大程度提升工程项目运营能力。 课程内容：工程建筑企业流程优化与再造 工程建筑企业质量管理与控制 工程建筑企业成本管理与工期管理 工程建筑企业风险管理与工程索赔 工程建筑企业的采购与物流管理 工程建筑企业招投标策略 【学费】 32000元人民币/人（包括学费、资料费、证书费、学员午餐费），学员学习期间的住宿费、交通费及考察费自理。 【证书颁发】 完成课程学习并经考试、考察合格者由清华大学颁发结业证书。 【时间安排】 2007年7月12-15日开学，每月周末集中授课4天，共8次课程。 【上课地点】 清华大学 【增值服务】 1.每年举办同学联谊会、创新论坛、出国考察等活动； 2.学员经过考核评价后，可申请由国家人事部全国人才流动中心颁发的高级商务策划师（工程建设方向）资质证书； 3.定期向学员传递最新管理培训动向，新学员2年内可免费参加由清华大学举办的部分培训课程； 清华大学房地产总裁高级研修班 清华大学卓越商道与创新经营总裁研修班 清华大学国学与商道企业家高级研修班 清华大学纺织服装

业工商管理总裁高级研修班 清华大学电子商务首席运营官高级研修班【部分师资】王守清 清华大学土木水利学院建设管理系教授、常务副主任暨清华大学国际工程项目管理研究院项目经理，中科项目管理研究所研究员、学术委员会副主任。朱宏亮 清华大学教授、博士生导师。主要从事、经济法与建设法规、建设法规等方面的教学。在房地产法规、建筑行业管理政策、工程项目招投标等方面有着深入的研究。秦佑国 清华大学建筑学院院长、教授、博士生导师，国务院学位委员会建筑学学科评议组成员，中国建筑学会建筑物理委员会副理事长，国家一级注册建筑师。陈淮 建设部政策研究中心主任、博士生导师，国内著名经济学家。王素卿 建筑市场管理司司长。张悦 建设部城市建设司副司长。张青林 长期担任中国建筑工程总公司副总经理、党组书记。之前历任建设部施工管理司司长、中国建协工程项目管理委员会会长，全国政协委员。洪可柱 中国建筑第三工程局局长，于1984年10月起任职以来，带领企业稳步走上集团化经营发展道路。自1994年始企业综合经济技术指标连续在中建总公司排名第一。徐溅云 北京城建集团总经理。在他领导下北京城建获得了一大批奥运工程以及国家大剧院、银泰中心、中关村科技园区和北京地铁多条线路、国内几十条高速公路等重大工程建设项目，使北京城建成为中国企业500强和国际225家大承包商之一。孙三友 著名成本管理专家，中建八局总经济师、财务部副总经理，率先在国内建筑企业内结合行业清单报价运用先进的平衡记分卡、模糊数学模型、动态评价等工具，全面实践在信息化条件下降低机关管理成本、项目施工成本的方法和流程。刘红松 中国孙子兵法应用研究中心首席专

家，中国社会心理学会副会长、清华大学公共管理学院课程主讲教授，著名的心理学家和战略问题专家。洪生是国内著名实战管理专家。讲授MBA或EMBA人力资源课程，被誉为"中国KPI第一人"的绩效薪酬专家。宋洪祥 我国著名纳税筹划专家。曾从事过18年的税务稽查工作，有丰富的税务稽查经验，被企业公认为“纳税筹划九段高手”。【咨询电话】010-51263932 010-62769298 联系人：贾老师 刘老师 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)