

项目综合管理：项目管理试题 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/246/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_BB\\_BC\\_E5\\_c41\\_246719.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/246/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_BB_BC_E5_c41_246719.htm) 得分 评卷人 一、单项选择题（每小题1.5分，共30分）

在每小题的四个选项中只有一个是正确答案，请将正确答案的题号填在题后的括号内。

1. 项目评估的执行单位是( )。(A)业主 (B)可行性报告 (C)项目团队 (D)第三方

2. 成功的项目管理通常是基于( )在多大程度上保持他/她对项目做出的承诺。(A)项目经理 (B) 职能人员 (C) 项目团队成员 (D) 客户主管

3. 在项目管理中，当运作环境变成( )而且项目任务变得( )时，对人员和技术的需求就增加了。(A) 动态的，简单 (B) 静态的，复杂 (C) 动态的，复杂 (D) 静态的，简单

4. 理论上来说，如果项目经理( )，项目管理效果最好。(A) 全权管理所有已分配的资源 (B) 将职能经理看作是下属 (C) 将职能经理看作是项目组织内能力最强的人 (D) 是项目组织内薪水最高的人

5. 在( )组织形式中项目经理能对雇员有足够的了解以参与他们的工作表现评定。(A) 职能型 (B) 矩阵型 (C) 项目型 (D) 平衡矩阵

6. 好的项目目标必须( )。(A) 在建立时不考虑资源限制 (B) 是可衡量的，无形的，以及能证实的 (C) 是现实的，可以达到的 (D) 是概括而不是具体的

7. 项目在( )组织中最不被重视。(A) 平衡矩阵型 (B) 强矩阵型 (C) 项目协调员型 (D) 职能型

8. 控制发生在( )。(A) 整个项目中不断变化的基础上 (B) 项目生命周期的每个阶段结束时，以评估是否达到项目目标 (C) 每个计划过程结束时 (D) 整个执行过程及其

它需要的过程的界面上 9. 对项目而言，“一次性”指（ ）。  
（A）项目周期短（B）每个项目都有明确的起止时间（C）项目将在未来不能确定的时候完成（D）项目随时可能取消 10. 项目经理仅基于其在组织中的位置而产生的三种权力是（ ）。（A）正式，奖励，惩罚（B）奖励，指示，正式（C）专家，指示，正式（D）奖励，专家，指示 11.（ ）包含在项目生命周期的实施阶段中。（A）建立和计划（B）执行和控制（C）计划和执行（D）概念和计划 12. 网络计划工期优化，主要通过（ ）来实现。（A）利用总时差（B）利用自由时差（C）压缩关键工作持续时间（D）压缩非关键工作持续时间 13. 项目可被定义为（ ）。（A）以整合的方式管理项目（B）对相关活动的协调（C）在一个受资源限制的一组活动（D）一个将被完成的、临时性的特殊任务 14. 范围界定的工具是（ ）。（A）WBS（B）分层法（C）PERT（D）流程图法 15.（ ）不属于项目的活动。（A）罐头产品的生产（B）一种新型罐头产品的发展（C）罐头产品的试制（D）罐头产品的营销策划 16. 在（ ）组织形式中项目经理拥有最多的正式权力。（A）传统型（B）职能型（C）项目型（D）矩阵型 17. 下列不属于项目融资特点的是（ ）。（A）债务屏蔽（B）融资成本低（C）有限追索（D）风险分担 18. 项目构思是以（ ）为主体。（A）项目的投资者/业主（B）项目的供应商（C）项目的实施组织（D）项目工作团队 19. 聘请融资顾问发生在融资程序中的（ ）阶段。（A）可行性研究与风险分析阶段（B）融资决策阶段（C）合同谈判阶段（D）融资实施阶段 20. 项目评估的目的是审查项目可行性研究报告的（ ），为决策部门的审批决策提供科学依据。（A）可靠性、真实性和客观性（B）可靠性、

盈利性和风险性 (C) 真实性、客观性和盈利性 (D) 可靠性、真实性和风险性 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)