工程造价管理部门的工作总结 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/248/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_80_A0_E4_c25_248725.htm 一年来，我们在市建委的领导以及省造价总站的具体指导和帮助下，从实践“三个代表”重要思想的高度，切实履行法律法规和有关部门赋予的职能，认真贯彻国家、省工程造价管理部门制定的有关方针、政策，遵循市场经济规律，积极探索我国加入WTO后工程造价管理方面的新路子，抓住机遇，迎接挑战。站领导班子团结站内的广大职工，同心同德，携手奋进，结合我市实际，努力开拓工程造价管理工作新局面，使我市的工程造价管理工作逐步走向科学化、现代化、民主化的轨道，不仅与过去的现状有较大的突破，在全省兄弟站的名次也在逐年提升。全面完成年初制定的各项目标，现将具体情况总结如下。

一、一年来所做的工作

(一)、加强政治学习，不断提高站内职工政治觉悟。严格学习制度，严明组织纪律，单位负责人带头学，并安排站全体职工周五集中学习，以邓小平理论和“三个代表”的重要思想为指导，认真学习十六大精神和三中全会文件精神，建设行业法律法规，通过学习使全体职工树立了宗旨意识、服务意识、大局意识。教育广大职工要牢固树立正确的权利观、利益观和地位观，始终保持清醒的头脑，提高自身的“免疫力”。

(二)、建章立制，依法治站。市定额站肩负着全市建设工程造价管理的重任，号称建设系统的“物价局”，定额站的工作对建设工程造价的合理确定与控制至关重要，直接关系到房地产、建材等相关产业发展，从而对我市经济发展带来一定的影响。过去各项制度

不健全，也不尽完善，工作效率低下，办事程序不规范，主观随意性强，在社会上造成一定的负面影响，使定额站的形象受损。针对这些情况我们及时地采取措施，以优化经济发展环境活动整治为契机，今年先后修定并完善了《定额站考勤、考核管理办法》、《定额站小汽车管理办法》，完善了《定额站财务管理办法》以及《定额站学习制度》等，加强了内部管理，规范了办事程序，提高了工作效率，树立了良好的单位形象，有力地推动了我站开展优化经济发展环境活动。基本上做到了有章可依、按章操作，科学管理、依法治站。使我市的建设工程造价管理步入规范化、科学化的管理轨道。

（三）、加强精神文明建设，全面提高职工素质。我单位现有人员已达17人，业务素质参差不齐，随着市场经济的逐步深入以及入世后工程造价管理水平要求的提高，无论从思想意识、工作方法、专业技术等方面，都很难适用新时期工程造价管理要求。甚至闲暇之余，一度出现少部分人工作相互推诿，在同事之间搬弄是非，造成站内团结状况不良。针对这种状况，新的领导班子一方面及时排查，对相关职工批评教育并做好思想沟通工作；另一方面从时间、经费上支持站职工参加继续教育，加强业务素质建设，提高建设工程造价管理水平。

（四）、实行民主集中制，增强站内职工团结。为在定额站内营造一个团结紧张、严肃活泼的工作氛围，我们在定额站日常工作中开展集体活动或遇重大及敏感问题，均采取民主集中制的办法，先在站内领导班子中开会讨论，基本形成一致意见后，再交由站内全体职工会议讨论，讨论中大家充分发表意见，不搞站长一言堂，最后再由站领导班子（含室主任）开会形成决议后付诸实施。在站内财务

管理方面，严格遵循内部控制制度，实行民主理财，职工福利分配方面都实行公开操作，在经办、证明、审核等手续都齐全的情况下才批准报销，实行阳光操作原则，以消除职工误解。此外在站内提倡大事讲原则，小事讲风格，不利于团结的话不讲，不利于团结的事不做，互谅互让，互相尊重。目前定额站的团结状况有了明显改观。

(五)、增收节支，提高经济效益。我们一直高度重视工程定额测定费的收取工作，一方面我们通过委托行政服务中心窗口收取工程定额测定费，另一方面我们通过下列措施收取定额测定费：1、通过建委下文收取费用。2、通过接待咨询，对未缴纳的企业追缴费用。3、对外地施工企业来我市从事建筑业务的通过各县（区）造价员登记造册配合我们上门收费。4、委托部分县（区）通过招投标发放施工许可证收费。通过上述措施起到了很好的效果，达到了预期的目的，为下一步的工作积累了丰富的经验。

(六)、加快硬件环境建设和智力投资力度。开始，我们的办公条件简陋，硬件环境差，没有会议室，有时十几个人拥挤在一个办公室开会、学习，严重的影响了我们正常工作的开展。去年，在委领导的大力支持下，我站解决了约80平方米的办公场所，缓解了办公拥挤的状况。另外，增添了4台空调，6台电脑，1台复印机，改善了单位办公条件。为提高本站职工业务能力和改善职工的知识结构，我站先后投入3万多元支持五位同志到有关院校学习，使我们能够适应新时期工程造价管理的要求，为我站的下一步工作提供智力支持，使我们的工作能跟上时代的步伐，与时俱进，开拓创新。

(七)、业务工作完成情况。（1）、发出工程造价仲裁和咨询文件100份。调解工程造价纠纷多起，为规范和稳定我市工程

造价市场起到了积极的作用。(2)、为了落实建设部《建设工程工程量清单计价规范》在我市顺利推行，在省站的统一布置下我站先后办了六期工程量清单计价规范学习班，参加学习的人有建设、施工、中介机构、造价员、造价师等，累计达500余人。主要课程都是由我站工作人员自己承担，改变了过去由省站派人或外聘专家授课的局面，并且我们还深入县里办班，为参加学习的人员节约了费用和时间。此外还办了一期造价员培训班，为提高我市造价员从业水平起了积极的作用。(3)、近几年市场钢材、水泥等建筑材料价格陡涨，引起工程造价市场混乱，造价纠纷不断、为保护甲、乙双方的合法权益，我们及时发出了《进一步加强建筑材料市场价格管理办法》，此办法的及时出台，为甲乙双方办理工程预决算提供了依据，减少了工程造价纠纷，在合理确定和有效控制我市工程造价方面起到积极的作用，赢得了社会各界的广泛赞誉。(4)、发行《工程造价》1000份。(5)、按质按量完成了省站分配给我站“2000年土建定额”的修补工作，并受到了省站的表彰。(6)、办理造价员考前培训班150人左右。组织造价工程师报名、培训和继续教育100人以上。(7)、办理造价咨询中介机构的脱钩改制和年检考核工作。(8)、圆满完成了各级领导交办的其他工作和任务。

二、存在问题(一)、工程造价工作开展的深度和广度不够，尤其是专业性的研究工作基本没开展。(二)、有待进一步加大发布工、料、机的市场价格信息量，优化品种结构，提高信息发布的准确度。(三)、站内人浮于事问题没有得到根本解决。(四)、站内团结气氛还不浓，仍存在不安定因素。(五)、对中介机构的管理工作要进一步加强，力求作到全过程

、全方位、全社会的监督。(六)、因多种原因，省厅年初布置的成立“建筑工程造价协会”没有成立。三、今后打算(一)、继续强化站内职工队伍建设，加强政治学习，不断提高思想觉悟，使每个职工都能成为思想进步、立场坚定、工作积极、坚决拥护以胡锦涛同志为首的党中央的优秀公民。(二)、加强职工业务知识的学习，并采用“送出去、请进来”的办法促使大家的学习热情，逐步在站内形成一个学业务、钻业务屏弃混日子、浪费时光可耻的风气，使站内职工逐步都成为政治立场坚定、业务技术精湛的又红又专的人才。(三)、继续加强站内职工的团结，做到大事将原则、小事将风格，互相沟通，减少矛盾，使定额站成为一个坚强的战斗集体。(四)、加强全市工程造价监督管理力度，对高估冒算、弄虚作假、内外勾结、坑害国家集体利益的人和事坚决予以查处和打击。(五)、全站通力协作继续努力工作，心往一处想、劲往一块使，不折不扣地完成各级主管部门交办的工作，开创定额站工作的新局面。(六)积极做好我市工程造价管理协会筹备工作，协会成立后将以定额站为依托，发挥政府与企业间的桥梁与纽带作用，积极研究和探索工程造价管理的新路子，与时俱进，开拓创新，遵守法律、法规和国家政策，遵守社会道德风尚，团结和组织广大造价专业机构和人员一道致力于造价管理工作，在树立好行风、培育工程造价领域信用体系、合理确定和控制工程造价、提高投资效益和社会效益等方面做出积极的贡献。二00x年十月二十八日

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com