

烟草分公司多元化经营工作总结 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/248/2021_2022__E7_83_9F_E8_8D_89_E5_88_86_E5_c25_248750.htm

2004年，**烟草多种经营工作坚持以“三个代表”重要思想和十六届四中全会精神为指导，认真贯彻落实省烟草工作会议精神，实施“做精做强主业，做实做好副业”的多元化发展战略，结合实际，精细化管理，优化服务，稳健发展，不断夯实了多元经营的发展基础，提高了行业品牌形象，取得了较好的成效。一年来，在省局（公司）和市局党组的领导下，在全市烟草行业多元化经营战线上广大干部职工的共同努力下，实现多种经营税利**万元，利润**万元。现将一年来工作总结如下：一、旅游服务业为龙头，争创多元化经营精品。“香溢”是全省知名的品牌。为使“香溢”品牌在**发挥更大的名牌效应，创造更好的经济效益，我们着重在“香溢旅业”上下功夫，以旅游服务业为龙头，投资旅店服务，，收到良好的经济效益。目前，我们共有四家大酒店，其中紫荆花大酒店1-12月中旬，酒店营业总收入788万元，**香溢实现客房业务收入162万余元，**大酒店实现营业收1290万余元，龙泉大酒店投资大酒店尚在装修之中，预计明年5月开业。通过开展重宣传，抓品牌，树形象活动，使香溢旅业已经成为我公司多元化经营的精品，不但为公司创造了良好的经济效益，还为当地解决了大量的就业问题，在**地区具有相当的知名度和美誉。其中紫荆花大酒店2003年被授予**市地市级和**省第五届消费者信得过单位；**香溢大酒店荣获**优秀星级饭店和**省餐饮名店称号，被县旅游局授予二星级旅游饭店；**香溢大酒

店通过强化技术管理，深入开展创四星级活动等，积极做好酒店的品牌宣传与营销工作，成功策划开展了“夏日冰饮节”、“金榜题名谢师宴”、“香溢杯”**地区家常菜等一系列主题营销活动，并积极参加厨师擂台赛和上海国内“旅交会”，还充分利用广告和媒介加大对外宣传力度，提高了酒店知名度，使**香溢大酒店成为当地的一流酒店。

二、以房产开发业为拳头，提高多元化经营效益。过去，我公司在多元化经营投资方面，存在着各自为战，投资分散，档次不高的状况。为改变这种状况，力争在多元化投资方面有所作为，我们以投资效益高、有发展潜力的房地产业为突破口，整合资源，集中投资。去年在分公司的布置和牵头下，由分公司和**香溢房地产有限公司合作，以3.84亿元的价格成功竞拍**电台区块土地使用权。由于国家宏观调控，经济政策紧缩，如何继续筹措资金，让“**香溢”房产这个“拳头产品”走出困境，已成为公司实行多元化战略的一大难点。由于房地产业投资风险大，为规避风险，确保公司资产的保值增值，我们采取拿固定回报的形式组织公司员工融资。通过努力，全市六家县市公司共融资21350万元，投入**香溢房地产合作进行房地产开发，大大的提高了香溢房产的经济实力。目前，由**香溢房产投资的**一中商住楼项目、**电台区块项目、油竹新区B块项目已进入全面良性施工阶段。

三、以租赁零售业为补充，拓宽多元化经营渠道。我们一直把盘活公司闲置的房产作为多元化经营的一项重点工作来抓，通过从事零售租赁，不但使公司的固定资产得到增值，还产生了较好的经济效益。全年，公司租赁收入万元。其中**县公司以“香溢中心市潮开发为重点，充分发挥市场的功能和地理优

势，通过调整布局、优化组合、加大投资、改善环境，使年度经营拍卖租赁收入比去年同期增长了15.83%，达到439万元。同时闲置的库房、店面、宿舍等进行出租，今年创下了历年新高，达到32.4万；**县公司分别成立了烟华公司和葡萄酒公司，从事白酒和葡萄酒的经营销售工作。其中庆元葡萄酒公司实行重点市场培育，销售市场以兰溪和福建南平为重点，并延伸到福建的武夷山、邵武、松溪、三明一带，拓展势头良好，市场占有率有较大提高。截止12月中旬，今年发出葡萄酒五千余箱，与上年同期相比增长70%，实现销售收入63.8万余元，比去年翻了一番。***公司主要经营茅台“征服”酒和五浪液“百年老店”，虽然刚从事酒业经营，品牌培育效果不明显，销售量不大，全年才销售11万余元，只有2.5万的毛利，但通过一年的努力，他们在白酒市场运作方面积累了许多宝贵的经验，还初步建设了自己的销售网络，为今后的经营奠定了良好基础

四、以烟叶服务业为载体，为主业经营做好服务。

县是个烟叶生产大县，我公司县公司以烟叶服务业为多元化经营主打产品，想方设法做好奖售肥料的供应，不但方便了烟民，调动烟农种烟叶的积极性，还拓宽了我公司的多元化经营渠道，创造了良好的经济效益。为做好肥料供应工作，我们及时、及早地派员到温州、金华等组织货源，备足奖售肥料，并把好质量关、价格关。为进一步鼓励烟农种烟的积极性，我公司在今年肥料进货价格大幅度上升的情况，还是给烟农每吨优惠200元，并保证凭票供应的肥料价格不变，使广大烟农真正得到了实惠。今年共组织饼肥200多吨，复合肥340多吨，通过避开进货高峰、减少公司补贴等办法，在给烟农每吨优惠200元的情况下，使肥

料经营收入还达到了34万元，不但调动了烟农的种烟积极性，还为公司创造了良好的经济效益。为做好烟叶代购工作，我们及早落实了收购资金，准备好了收购的服务设施，落实了收购人员，还加强了收购人员的思想教育和培训工作。为开展优质服务，专门制定了便民措施、收烟守则，完善了规章制度，并将制定上墙公开，以接受群众监督。将在收购中，烟叶等级质量标准、价格、服务承诺都公开，还为烟农免费提供茶水、防暑药品等。今年收购烟叶8464担，从未发生争吵和钱账不符现象，整个收购工作紧张有序，得到烟农的一致好评，为明年发展烟业起到了很大的推动作用。

五、今后工作目标

- 1、继续重视引进人才，合理建构管理组织。明年，要健全公司管理制度，充分发挥公司员工的主观能动性。通过企业文化建设，增强团队凝聚力、战斗力，提高员工工作效率。从而提高公司的整体实力。
- 2、做大做强房地产业，做好做精旅店业。对房地产业，明年要以衢州一中商住楼项目、**电台区块项目、油竹新区B块项目三大项目建设为契机，做大做强“香溢”品牌，使“**香溢”房产成为**甚至**的房产龙头企业；旅店业要以龙泉酒店为重点，同时做好**酒店的创星工作，不断提高各“香溢”酒店的档次，强化服务质量。
- 3、加强香溢品牌的管理，做实做大；对其他产业，以地区为单位，以分公司为主体，关、停、并、转，对效益不好的企业，该关的关，该停的停，该转制的转制
- 4、进一步做好为烟叶生产的服务工作。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com