

村“两委”换届选举工作总结 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/248/2021\\_2022\\_\\_E6\\_9D\\_91\\_E2\\_80\\_9C\\_E4\\_B8\\_A4\\_E5\\_c25\\_248768.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/248/2021_2022__E6_9D_91_E2_80_9C_E4_B8_A4_E5_c25_248768.htm) 各位领导：我镇作为XX市村“两委”换届选举的试点镇，村“两委”换届选举工作到11月13日已顺利完成。工作中，我们严格按照XX市委、市政府《关于做好村“两委”换届选举工作的实施意见》和试点工作的要求以及换届选举的有关法律、法规，坚持把换届选举工作作为全镇阶段性工作的中心任务，突出重点，把握关键，积极稳妥推进，达到了预期的目的。

一、主要特点和收获

从总体上看，这次村“两委”换届选举试点工作主要呈现出五个特点：（一）群众民主意识明显增强，选民参选率高。广大党员和选民都十分珍惜自己的民主权利，自始至终广泛关注，积极参与，表现出了极大的热情。据统计，全镇选民平均参选率达到86.7%，大部分村参选率达到90%以上。（二）村“两委”换届统筹安排，压茬进行。在这次村“两委”换届选举中，我们按照“先村委后支部，先易后难”的次序，以稳定为前提，统筹安排，压茬进行。对个别村情复杂的，提前介入，摸准情况，因村制宜，一村一策。由于我们指导思想明确，措施得当，这次村“两委”换届选举从确定我镇为试点镇，到42个村全部产生村“两委”班子，前后历时仅33天。（三）新一届村“两委”班子整体素质明显提高，结构更趋合理。全镇共选举产生了138名村“两委”成员，平均年龄43.8岁，其中高中以上文化程度95人。无论是年龄结构，还是学历结构都更趋合理。特别是把一大批“双高双强”型优秀人才选进了村“两委”班子，在新一届村“

两委”成员中，有一技之长的达到85%以上。妇女干部的比例有所增加，全镇共有19名妇女干部选进了村“两委”班子。（四）村“两委”交叉任职比例高，干部职数明显减少。换届后，党支部书记、村主任“一人兼”的村达到39个，占总村数的92.9%，实现村“两委”交叉任职100%的村32个，有118名村“两委”成员实现了交叉任职，交叉任职比例达到92.2%。村两委班子3职的31个村，4职的10个村，5职的1个村，平均职数3.28职，总职数比上届减少42人，预计每年可减轻负担近20万元。（五）选举秩序井然，班子实现了平稳过渡。选举大会秩序井然，没有出现任何扰乱选举的现象，没有发生一起因选举造成的人访、信访事件。新老班子交接顺利，实现了平稳过渡。

## 二、主要做法和体会

这次村“两委”换届选举，新要求多，政策性强。工作中，我们把握政策，严格程序，积极探索，大胆工作，积累了一些经验体会。概括起来，主要包括以下几点：

（一）不能忽视任何细节。细节决定成败，细节成就完美。工作中，我们体会到，换届选举是一项政策性、法律性、程序性极强的工作，一个很细小的环节不注意，就有可能处处有空子钻，甚至功亏一篑。在选举过程中，从推选村民选举委员会、选民登记到预癣正式选举，我们都本着“严格依法办事、处处有据可查、坚决杜绝漏洞”的原则，精心组织，周密部署，做到一个步骤不省略，一个细节不忽视。譬如讲，若候选人的排名顺序出现问题，也直接影响选举顺利进行。在选民登记中，我们对选民榜、选举公告的张贴情况，逐村进行了录像、拍照，存档备查。在准备选举时，我们制作了260个统一格式的票箱，全部红箱黄字，非常正规、非常庄重严肃。在组织选举时，我们

全部采用书面入户通知，回执签名和找补义务工的办法，保证了选民的参选率。在举行选举大会时，统一用白石灰划线确定区域，以村民小组为单位集中就座，统一发票、投票、计票，做到一组一个投票箱，一组一个秘密写票处。并统一印制了领票登记表和选票，由我们的包村联络员协助大会工作人员分发选票，实行逐人领票、逐人填票、逐人投票的方法，保证了投票速度和会场秩序。在计票工作中做到“六当潮，即当场开箱验票，当场公开唱票，当场公开计票，当场公布计票结果，当场密封选票，当场销毁多余的选票，一环扣一环，环环紧扣，不留一点漏洞。如有一个村，计票结束后，有一个选民提出某某人有一张村主任票没有统计，要求当场验票。我们的包村联络员立即组织监票人、计票人当场检查，并请该选民自己也进行了检查，结果没有找到。原来，该选民在选某某人担任村主任时，划错了格，填成了委员票。在工作中还注意做到三点：一是慎用委托票，做到不办理委托手续的不准委托投票。二是杜绝使用流动票箱，全镇42个村全部杜绝使用流动票箱，很好的防止了违规操作，不给人留下口实和无休止纠缠的理由。三是注意搞好竞职演讲。正式候选人在选举大会前，向全体选民作竞职演讲，是这次村“两委”换届选举的新要求。为搞好这项工作，我们统一编印了村“两委”候选人竞职演讲提纲，对竞职演讲的内容进行了原则性、粗线条的规定。候选人必须按照竞职演讲提纲的要求，向村民选举委员会提报自己的演讲稿，经把关审核后，才能进行竞职演讲，从而有效防止了乱承诺、乱许愿。（二）联络员的把握上一定要有数。为了依法搞好村“两委”换届选举，我们在四个包村工作组的基础上，抽

调84名机关干部担任包村联络员，具体负责所包村的换届选举工作。但从实践看，这84名包村联络员，真正能够称得上换届选举骨干的也就是20多个人。所以在使用上，我们把这20多个包村联络员骨干进行合理搭配，平均每个工作组配备5人左右，并安排1名同志专门答复选民提问和咨询。根据包村人员的配备，逐村分批压茬进行换届，一般一个工作组一天同时进行3-4个村，一个村配备5-6名包村联络员，以保证质量。在选举期间，为了保证选举过程的连续性，一鼓作气搞完选举，不少包村联络员早出晚归，经常工作到晚上八九点钟，做到选举不结束不离村，选举结果当天报镇换届选举办公室。从我镇的工作实践看，包村联络员在换届选举中，要做到四个注意：一是要注意坚持公开、公平、公正，依法指导选举。不能带任何意图，做到不背包袱，不带框子，放开选举，使党委真正成为正义、公平、法律的化身，成为群众的代言人，而不是村干部的代言人。如果包村联络员在选举时，带着意图指导选举，非出问题不可。为此，在进行选举的前一天，我们专门召开联络员会议，明确提出，换届选举我们只看过程，不看结果，决不能以牺牲稳定为代价追求所谓的“意图”。正式选举时，选上谁算谁，但程序一定不能违法。二是要注意控制好选举大会的局面，防止意外事件的发生。一旦出现发错票、抢票等情况，要采取果断措施，宁愿终止选举，也不能给别有用心的人留下把柄。如我们有一个村，共5个村民小组，其他四个组都很好，就第五小组在发票过程中，被人多领了选票，以致200张选票发到197位选民时就没有票了。发现问题后，包村联络员采取果断措施，立即对其他四个小组的选票进行了当场密封，并重新印制不

同颜色的选票，单独组织第五小组的选民，重新发票投票，最后五个组一起计票，保证了选举的顺利进行。三是要注意把握好说话的分寸。特别是在组织选举大会时，千万不能充明白乱讲话，一定要做到多余的话一句不说，防止被别有用心的人所利用，因一句话搅乱了局面。四是注意该做的工作一定要做好，不该做的一定不能做。特别是在组织选举时，有个别包村联络员为了快选完，快结束，积极帮着监票人、计票人唱票、计票、封票，这是大忌。这些具体工作，应由村民选举委员会和计票人、监票人等大会工作人员操作，千万不能越俎代庖。你这样做了，一旦有人提出，就很难说清楚，就很难站在一个“裁判”的位置指导选举。（三）不能忽视群众的民主意识。这次村“两委”换届选举，同往届相比，群众的民主法制意识更强，关注度更高，参与更广泛。全镇共登记选民32526名，其中有28201名选民参加了选举投票，参选率达到了86.7%。这就要求我们一定要注意保护好群众的这种热情和积极性，坚持公平、公开、公正的原则，正确引导，严密组织，依法放开选举，防止被个别别有用心的人所利用，影响选举的结果和质量。实践证明，谁当村干部最合适，群众心里有杆秤。在这次村“两委”换届选举中，“两推一驯”产生的党支部成员，群众和党员推荐意见不一致的只有3人，仅占2.3%。（四）不能忽视强村、好村的换届选举，但应把工作重点放在差村。强村、好村一般村情比较好，村级班子坚强有力，因此，在换届选举时，我们一般只注重差村，好村、强村容易被忽视。但从这次换届的实践看，绝不能忽视强村、好村的选举工作。正因为是强村、好村，一旦选砸了，就会毁了这个村，可能好多年都理顺不过来。换

届选举是一项群众性工作，有两三个人暗中搞动作，就有可能掀起波澜。在换届时，我们坚持不摸透情况不选，没有把握不选的原则，保证了经济强村、好村换届选举的顺利进行。如我们镇有个村，村比较大，共有3000多选民，村级班子很好，群众威信很高，又有集体企业，是公认的好村、强村。但这次换届选举过程中，有一名村委会干部通过请客吃饭拉选票，想竞选村委会主任。我们发现后，通过分析，认为如果正常选举，这个人不可能当选，但有可能会在选举时捣乱，扰乱选举。为此，我们果断决定，将这个村放到11月12日单独进行选举，全部包村联络员靠上，并出动了13名公安人员负责维持选举大会秩序，保证了选举的成功。对排查出的村情较差的村，作为换届选举的重点，一律由工作组长和副科级干部担任包村联络员组长，靠上警力，以确保选举大会的顺利进行。最多时我们一个村出动了16名公安人员负责维持会场秩序。

（五）准备工作一定要扎实充分，牢牢把握工作的主动权。凡事预则立，不预则废。做好充分的准备工作，不吃“夹生饭”，对村“两委”换届选举的成功具有至关重要的作用。工作中，一是搞好调查摸底，把握准村情民意。从今年7月份开始，我们就组织了4个调查组，进村入户开展了大规模的调查摸底工作。通过问卷调查，民主测评、召开座谈会等形式，走访了42个村3000多户，多形式、多渠道征求基层对村民直选，村“两委”交叉任职，支部书记、村主任“一人兼”等问题的意见和建议。摸清了上届村干部的基本情况，党员群众的要求愿望两个底子，详细排查出了影响换届选举的各种不利因素，掌握了第一手资料，真正做到底子清，心里明。二是搞好宣传引导。我们坚持把宣传引

导的重点放在上级关于交叉任职、“一人兼”的新要求、新精神和候选人的标准条件上，放在镇委、镇政府“大稳定小调整”的政策宣传上。这样对广大党员和选民的引导更直接，更明确，避免了“空对空”。特别是对候选人的标准条件，我们在镇《实施意见》中明确规定了村“两委”候选人应具备的六个条件和不宜被提名为候选人的十二种情况，并通过多种形式向群众宣传、解释，让群众知道该选哪些人，不该选哪些人。同时，配合换届选举，我们在全镇开展了秋季严打整治专项行动，印发了四部门通告，在正式选举时，出动宣传车和公安人员靠在重点村，形成了对破坏扰乱选举行为进行严厉打击的高压态势。特别是在预选前，我们进一步加大了对村“两委”成员候选人标准条件、“一人兼”和交叉任职的宣传，加大了对破坏选举的行为如何制裁的宣传，从而使广大选民明白了如何行使自己的民主权利和选什么样的人进村“两委”的问题，为换届选举创造了良好的舆论环境和群众导向。据不完全统计，换届选举期间，全镇共发放宣传提纲、知识问答、明白纸3万余份，张贴标语口号2800多条，真正做到了大街小巷，铺天盖地，不留死角。三是准备好了一整套预案。针对换届选举中可能出现的问题，估计足，分析透，研究制定了详细的实施细则和操作规程，重点准备了主持词、注意事项等选举大会使用的材料和一整套预案，做到未雨绸缪。如对村情比较复杂的前辉村，一共准备了3种预案，基本上做到无论发生什么情况，包村联络员都心中有数，早有准备。为明确责任，镇换届选举办公室制定了工作进程图和进度控制表，哪天办哪些事，哪些人参加，按什么要求办，谁负责组织都一目了然。同时，建立了重大事项

请示汇报制度，对苗头性、倾向性问题和拿不准的情况及时请示汇报，共同研究解决方案。四是搞好试点工作。我们在充分考虑各方面因素的基础上，确定群众基础较好，村级班子坚强，村情好的前赶村作为全镇村“两委”换届选举的试点村，先行一步进行换届选举，并组织全体包村联络员现场观摩，感受气氛，摸取经验，保证了全镇面上工作的顺利进行。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)