

新家翔陶瓷公司生产调研 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/248/2021_2022__E6_96_B0_E5_AE_B6_E7_BF_94_E9_c25_248853.htm

五一七天，我们组四个同学在南庄新家翔陶瓷有限公司进行了短期的生产运营实习，对公司的生产流程，销售状况进行了调研，下面将从公司的供应，生产，销售以及人力资源对公司状况进行简短介绍。佛山市新家翔陶瓷有限公司位于佛山市禅城区南庄紫洞工业区，成立于1998年，经过七年多的发展，已建成佛山市较大规模的建陶生产企业。在这七天中，我主要对该公司的生产流程方面进行了调研：公司拥有九十年代意大利、德国的先进陶瓷生产设备和自动生产线。下设原料车间、烧成车间，附设荣俊抛光车间。工作人员向我们介绍了工厂的生产能力状况。在原料烧成车间共有四条生产线，一线为萨克米4600T压机，窑长168米，生产规格为800*800及1000*1000，月生产约为16万平方米，二线为2800T压机，生产规格为800*800及600*600，月产量20万平方米，三线为1600T，规格为600*600，月产量24万平方米，四线为600T，规格600*600，月产量为25万平方米。生产的主要品种有梦幻微粉，填釉砖，渗花砖，金花米黄，超白，超微粉及透晶微粉，每一种砖的生产工艺，原材料都不是相同的。一块抛光砖成品的制成，须经过十几道工序控制，层层把关，从原材料选择、色料选配、色料研磨、颜色搭配、选料、混料、压制、布料、烧成温度与气氛控制到最后的抛光、分级都建立严密的质量监测点，有效保证了最终的产品质量。基本生产流程图：在原辅料控制到抛光工序之间贯穿了釉用原料检验这一工序，

用图标表示如下：经过配方制定的配料经过球磨成浆料，浆料经过过筛陈腐、除铁后喷雾干燥变为粉料，陈腐均化的粉料被成型后进行干燥、印花和烧成工序，最后成为半成品。抛光作业流水线上，一块块半成品砖经过了初次打磨，侧棱被打磨得平整；其次是二次打磨，将砖胚表面磨平，经过这两道工序后，每块砖有了较高的平整度。之后半成品砖被送到筛色台上，工人们将砖的规格进行人工测量，并将不同色号的砖进行归类。最后是打蜡工序。未经打蜡的砖看上去并无光泽感，不像展厅里陈列的那些砖一样漂亮，在经过机器设备的打蜡后，每块砖都散发出光芒，非常引人注目。所有这些生产工序完成后，抛光砖成品就产生了，工人们将这些砖集中在一起，以四片砖为单位进行装箱。按照订单的数量、地区进行归类后运到仓库。之后我们又参观了工厂的仓库。众所周知，每个工厂的仓库都并非零库存。公司的管理人员根据公司历来的销售状况估算好每种产品应该准备多少数量的库存，有了这些库存，在遇到交易会时期或者突发事件时，工厂就会减少排产困难或者断货的风险。仓库里每一批货都帖上了清点记录，除此之外，还有根据订单备好准备装柜的货物。这些货物跟库存分开放置，货物上帖明了哪个地区的货物，数量是多少，货物的品种及规格，有了这些记录，工人们在装柜时就不会出现误装的错误。仓库的另外一角，是打了木托的货物，这些砖都是出口销往欧美、中东国家的货物。不同规格的砖使用不同大小的木托包装，便于区别及装货。公司主要生产抛光砖，有渗花砖，金花米黄，微粉，梦幻微粉，仿釉砖，纯色砖及超黑超白砖等系列，不同系列有各种颜色，规格。公司的老顾客主要是中东国家的像沙

特阿拉伯,阿连酋,卡塔尔,南亚的印度、孟加拉、马来西亚、印尼等国家,还有东欧的俄罗斯,以及非洲一些国家的。在了解客户需求之前工人们要熟悉所有产品,以及产品编码,每种产品的特点,以及不同的生产工艺。要每天核查生产库存表,对照顾顾客的定单,看是否有足够的库存发货。为了了解货物的包装,我去了仓库,亲手量了打包瓷砖的木托,发现有两种木托,一种是单层的,每托可以装40箱砖,还有一种是上下托,分两层,一共可以装80箱砖,两种托还分大托和小托,每种托在计算每个集装箱装货量时的计算方法都不一样。生产人员还告诉我们,不同国家海关对本国船只承载量规定不同,南亚的国家港口一般只能入20feet的集装箱,而东欧和中东国家的港口则允许通过40feet的超重柜,所以在计算出货量时要特别注意,还要知道每个国家的货是走哪条航线,过关时有什么重大注意事项。但是生产人员告诉我们,厂里偶尔也会出现生产上的一些问题。比如有的工人业务不够熟悉在设备操作中出现的问题,有时窑炉温度没有控制好,因此烧出的砖质量不达标。而且由于是订单排产,只有讲同一系列的砖生产完后才能生产另一批不同系列的砖,有时会因排产不科学合理而导致客户追货或出现瓶颈。这些也是困扰同行的问题。实习感受:在学习了曾应教授讲授的《生产与运作管理》这门课后,我受益匪浅。在企业里,管理问题通常是与生产技术问题交织在一起的,如何将管理问题和技术问题结合在一起,从而为企业生产方面寻求解决问题的最佳方案。生产运作系统考虑如何对生产运作系统进行设计、改造与升级。主要控制对象是生产进度、产品质量和生产成本。在生产过程中,由于设备故障、人员缺勤、产品质量问

题等引起的延误可以通过预先设定一定量的库存和富余产量来调节。只有科学地制定企业的生产运作战略、科学地进行新产品开发、产品设计、采购供应、生产制造，综合地全局性地管理，才能使企业在信息技术突飞猛进的21世纪改变传统经营生产方式，更具竞争力和生命力！100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com