

基建办主任2007年上半年个人工作总结 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/248/2021\\_2022\\_\\_E5\\_9F\\_BA\\_E5\\_BB\\_BA\\_E5\\_8A\\_9E\\_E4\\_c25\\_248970.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/248/2021_2022__E5_9F_BA_E5_BB_BA_E5_8A_9E_E4_c25_248970.htm) 今年以来，我在学院领导和同事们的支持和帮助下，组织和带领全科人员克服困难、勤奋工作，较好地完成了学院布置的各项任务，为学院的建设发展做出了应有的贡献，现将半年来的工作情况汇报如下：一、思想政治表现及职业道德。注重加强自身政治理论学习，不断提高思想政治素质认真学习邓小平理论、“三个代表”重要思想和党的十六大精神，积极参加公司“作风教育月”活动，切实转变工作作风，在工作中时刻牢记全心全意为人民服务的宗旨，顾全大局、秉公用权、令行禁止，廉洁从政。同时针对基建工作的特点，经常组织科员学习公司有关工程的管理规定、办法和违法、违纪案件通报，加强廉正教育，防微杜渐，防止贪污、腐败事件的发生，努力打造一支团结奋进、务实求真、奉公守法的优秀团队。二、完成工作情况 1、主动学习专业理论知识，不断提高业务水平 半年来，我利用工作之余，主动学习专业理论知识（包括学习新材料、新技术、新的工程造价管理办法以及软土地基处理等），并将所学知识应用于工程管理实际，为学院工程管理规范化、科学化，降低工程成本做出了贡献。 2、注意及时化解内部矛盾，维护科室内部团结 作为学院的工程管理部门，要保证工程又好又快地完成，同事之间的相互支持、相互配合非常重要。因此，对在工作中产生的问题和矛盾，我不避讳，而是积极加以疏导，主动和同志们进行勾通和交流，以诚待人，作好每个人的思想工作，将矛盾化解在初始

阶段，为科室工作创造一个良好的精神氛围。3、加强内部管理，提高工作效率进一步明确了科室内部人员岗位分工、职责权限及办事程序，避免了遇事相互推委、职责不清和多头管理、口径不一给施工现场造成的混乱，大大提高了办事效率。在工作中努力做到既敢于管理又善于管理，不徇私情，不讲情面，不拿原则作交易。4、勤奋努力，全面完成各项工作今年上半年是我院建设任务最繁重的时期，既有二期新建工程又有大修、小修工程，同时还有大量的设备采购和管理工作；从计划下达到完成工程实体并资料归档有大量工作要做，包括计划申请、图纸设计、规划审批、招投标工作、现场管理、合同管理、预、决算审核、资料归档等。为按时完成以上工作，我做到腿勤、手勤、口勤，尽量使工程前期工作又好又快地完成，为后期施工争取时间。寒暑假期间和同事们一起放弃休息时间，坚守在各自的岗位，在工程关键部位和施工紧张阶段，不计个人报酬加班加点，为全面完成各项工作尽职尽责。上半年主要工作如下：一、全面完成金蓝大道工程；二、基本完成本部总图工程（包括绿化、道路、围墙、地下管路等）的设计、施工任务；三、完成本部宿舍南楼大修项目的招投标及施工；四、完成2501室练功房改造；五、完成1#教学楼厕所改造；六、完成食堂（包括本部及西区）的装修、改造工作；七、完成公司下半年工程建设检查工作；八、完成06年维修工程决算审核；九、完成西区宿舍楼维修；十、完成5#机房等设备采购工作。5、爱岗敬业、大胆进言，做好领导的参谋在工作中，不随众、不刻意附和领导，敢于提出自己的观点，为领导决策当好参谋。工程建设具有投资大、返工成本高的特点。因而在设计方案的

确定和施工阶段，作为工程专业人员我能够客观地、实事求是地提出自己的观点，不人云亦云，不为讨领导喜欢而违心附和。我认为，人非圣贤，领导也不可能事事精通，如果明知不妥而不指出，那就不是一名好干部，更不是领导的好助手，其结果不仅不能维护领导的威望，反而会使国家、集体的利益受到损害。如在处理金蓝大道软土地地基过程中，学院领导因担心地基沉陷，曾准备将地下3~4米深的淤泥全部挖除更换，此想法也得到相关设计人员的认可。当时，我完全可以照办，即便工程超支也是现场条件造成的，更何况还有领导的指示，设计人的认可，我不会承担任何责任。但是，凭着多年的施工管理经验和专业知识，我觉得这样处理不是很妥当，所以我并没有立即执行。之后在查阅了大量资料和向专家请教后，我向领导提出了新的处理方案：根据现场情况和场地的承载要求，只要在0.8米深度范围内进行换土处理就完全可以避免沉陷并满足使用要求。实践证明，这一方案不仅是经济、合理的、也是可行的，它不仅使工程质量得到了有效保证，也为公司节约了一大笔建设资金。

三、存在的问题和今后努力的方向

回顾半年来的工作，虽然取得了一定的成绩，但在某些方面还存在着不足。如政治理论学习还没有深度和广度，工作不够大胆，缺乏创造性地开展工作，工作还不够扎实，有时有畏难情绪，个别工作做得不够完善。今后我将自觉加强学习，不断提高个人修养，努力提高工作水平，扬长避短，勤奋工作，为学院的发展做出更大的贡献。

2007年8月21日 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)