

城建工程管理局工作总结 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/249/2021_2022__E5_9F_8E_E5_BB_BA_E5_B7_A5_E7_c25_249091.htm shy.截至目前，组织实施的26项市属重点工程（新建12项、续建14项）进展顺利。东江大道、鸿福西路等7条道路竣工通车，五环路、松山湖快速干线等新建道路正加紧实施。行政文化中心区内行政办事中心、会议大厦、展览馆、东莞中心广场等项目已完工或基本完工。春节期间，装扮一新的东莞中心广场风景秀丽的东江“一江两岸”将成为东莞新城的标志性亮点和广大市民游览休闲的好去处。我们的主要做法和体会是：一、加速加力，分秒必争抢工期 工期是全年城市建设的难点，也是保证工程质量和效益的关键。我们将工期摆上首位，在工程建设的各个环节加大协调力度，千方百计赶时间，保任务。按规定加紧办理各项施工报建手续，能快则快。与规划、国土部门及相关镇区一道，专人负责，分片跟进，加快征地拆迁。全年共拆迁建筑1383户、约42.92万平方米，拨付补偿款近6.02亿元，为工程顺利开工提供了条件。认真做好资格审查、交底会、资质考核、招标确认等工作，与市建设工程交易中心、政府采购中心等部门协调合作，加速工程招投标。全年共召开交底会、投标会近700次，签订合同560份。注重施工的连续性、紧凑性和均衡性，科学统筹安排，落实管理责任，项目一旦条件成熟，马上开工。主动加强与部门、镇区、建设单位及业主间的沟通协调，共召开各类协调会1900次，参会人员达3万多人（次），及时解决问题，使每项工程建设环环相扣，快步推进。对行政文化中心区重点项目实行优先安

排招标采购、优先安排管理力量、优先安排工程资金，加强领导、加强协调、加强检查的“三优先，三加强”措施，以日为单位，倒排工期，24小时倒班作业，保证开足马力。市分管领导经常亲自巡察工地，先后两次主持召开动员会，协调解决问题，安排部署工作。行政办事中心、会议大厦工程由局领导亲自挂帅，现场指挥。进一步严格合同管理，对工期拖延的施工单位，采劝两潮联动管理，确保工期。

二、从严管理，一丝不苟保质量

市属重点工程建设是百年大计。我们以争创省优、国优为目标，无论工期如何紧迫，始终坚持质量第一，严格监管，好中求快，逐步形成了一个比较严密的质量保证体系。

一是严格技术把关。充实技术骨干队伍，设立总工室，加强对施工图设计、技术、工艺以及选材的审查把关。专业性、技术性很强的项目，聘请省内外专家反复评审论证，优化方案。全年共收到、审核39项工程施工图，设计变更总计1120份，有132份发现原设计图纸遗漏进行修改，有89份发现原设计不合理进行了修改。

二是严格资质审查。项目招标前，积极考察竞标单位的资质、设备、规模等情况，保证资金和技术力量雄厚、业绩和信誉优良的专业单位中标承建。

三是严格现场管理。项目组成员深入现场，按设计要求和有关规范强化施工管理，每一道工序经检验合格后，方可进入下一工序。充分发挥监理单位的作用，对工程重点部位和关键工序进行跟场作业、旁站监督，紧抓材料质量控制。督促施工单位将质量安全摆在第一位，健全完善班组、质检员、总工三级自检制度，消除隐患。对已完工的分项工程，主动接受市质检站专业抽查，落实质量安全管理的各项强制性规定和标准。

四是严格检查整改。按合同要求，定

期检查各级各类管理、技术人员到位情况，配备不足、资质不符的立即整改，不胜任的立即调换。突出加快竣工验收和结算工作，全年共组织11项工程（79个标段）的验收，审核竣工资料116项，审定合格107项，发出整改意见书88份，初验不合格，坚决整改，直到质量合格达标为止。进一步强化安全文明施工管理，严肃查处违章作业，野蛮施工。全年共组织检查160多次，通报现场管理混乱的违章施工单位9家，并按规定给予了相应的处罚。

三、规范公开，阳光作业降成本

市属重点工程建设项目多、投资大，全市上下普遍关注。我们坚持内部监督与外部监督相结合，大力推行政务公开，关口前移，确保工程建设全程监督，全程透明，廉洁高效。不断健全完善、严格执行规章制度，使各项工作真正“阳光操作”，走上制度化、规范化轨道。

一是坚持重大事项报批。所有工程建设的重大方案、重大设备、材料的选型采购等都上报市委常委、副市长联席会议审议决定。所有工程用款都根据市审定的项目做出工程预算，报市城建工作领导小组批准。

二是坚持公开招投标。全面贯彻执行国家有关公开招投标的规定，应招标投标率和应公开招投标率均达到100%。坚持公开、公正、公平原则，认真做好招标报名、资格预审、制订招标文件、技术交底、开标评标等工作。采取灵活的谈判技巧，尽可能节约成本。如东莞中心广场灯光、喷泉施工价格，经谈判合同价比原报价降低2247万元，下浮29.88%。

三是坚持财务八项制度。强化财务监管，工程用款严格执行预算控制、合同支付、集中审批、部门联审、专账核算、直接支付、专项审计、社会监督八项原则。每月两次定期报批工程款，不搞预拨付。全年共申报、审批支付工程款25批。

、27.43亿元。工程款支付情况每月报送市几套班子领导，并在政务公开栏公布。四是坚持工程变更联审。凡工程提出变更，都要组织有关业务科室严格调查核实，并公开变更原因、设计要求、工程用款等情况，避免随意性。50万元以下的由财务专责小组审批，50万元以上的，经财务专责小组审核后，报市分管领导审批。一年来，经财务专责小组会议讨论的工程变更共270宗，其中审核预算内追加50万元以上的工程变更87宗，审批同意预算内追加50万元以下的工程变更有163宗，被否决的工程变更有12宗，建议进一步调查研究的工程变更20宗。五是坚持拆迁情况公开。将拆迁地点、丈量面积、所属业主、补偿标准等情况，及时通过新闻媒体公开，加强监督。同时，按规定做好拆迁抽查工作，全年共抽查拆迁房屋建筑面积11.02万平方米，抽查总金额1.93亿元，占拆迁补偿预算金额的40.93%，保证补偿款项准确到位。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com