

美国福特汽车公司的及时制 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/249/2021_2022__E7_BE_8E_E5_9B_BD_E7_A6_8F_E7_c31_249411.htm 20世纪最初20年间，福特首先将泰勒的科学管理原则应用于生产的组织过程，创立了流水线作业体系，从而奠定了现代大工业管理组织方式的基础，因此，也被称为泰勒制或福特制。其基本特点表现为大规模批量生产，以实现规模经济效益。这种最早应用于汽车工业的组织生产方式很快就扩散到其他产业。在五六十年代创造了现代工业的“黄金时代”。进入70年代后，福特制出现了严重的危机，欧美企业陷入困境，其原因并非简单的生产成本问题，更重要的是他们无法对市场多样化的需求作出更快的、更适宜的反应。80年代以来，美国，西欧及其他国家开始学习和应用日本首创的JIT管理方法。福特汽车公司是北美三大汽车制造公司之一，其工厂遍及北美。生产重点在于汽车组装，依赖北美许多供应商供应零部件，于1987年开始实施JIT。福特汽车的及时生产是以最低库存直接针对市场需求的小批量生产、其生产设计具有迅速转产或转型的灵活性。厂房的布局使机械加工过程组合的更密切，这样可以减少材料的移运。另外，由于与零售商达成协议，因此生产计划可以稳定。公司的及时生产需要及时制系统的支持。福特汽车公司的及时制系统具有以下几个特点：（一）厂内系统 福特汽车公司的生产线进料储存量设计为保持全天所需的原材料外加半天的保险库存，除非需要作安全库存的关键物品，消除大多数非生产线进料库存。大部分原料直接传递到生产线进料地点，消除大宗库存，取消库存用地。通过将

原料直接传递到生产线进料地点，而取消了额外的物资管理。同时使用可退换容器来改进搬运效率。（二）包装系统所用包装是专门为福特汽车公司设计的，采用可折叠式包装以便回收。减少可消耗包装的成本，提高包装的保护性以便于运输，标签及文字记录的位置准确化，使得搬运快捷准确。优化模型设计，方便运输工具及铲车作业，提高搬运效率，尤其是生产线进料处的搬运效率。（三）运输系统及时物流需要可靠的运输供应者。福特公司尽量减少运输承运人的数量，谈判合同包括惩罚条款。随时检查运输系统的可靠性，必要时用汽车运输来代替铁路运输。在可能的情况下，用及时性铁路运输来取代常规铁路运输。（四）内向运输系统汽车和铁路运输定时到达福特工厂，采用时间窗口进行递送：使用转动式拖车卸货，而不采用倾倒和转换式卸货，这样可消除拖车连城一串的情况，使接货的人力安排更有效，减少卸货车辆的等待时间。采用循环收取的办法，以便一辆车能够从若干的供应者那里收取物料，这样，重复和线路熟悉提高了效率。运输公司与福特公司每天通过计算机网络信息系统进行通讯，如一个实时的电子通讯系统，即物资需求系统（DMRS）来联系。另外，还利用铁路运输来发展及时性服务。（五）供应者供货方均以年度合同的方式向福特公司供货。供货方掌握20天的关于福特公司每日生产需求的连续报表，以便做供货计划由每天物资需求系统来连接。每天晚上，DMRS将次日物资需求信息传递给运输公司。供应者必须及时将物资准备好以便装车。运输采用特定的集装箱、用特定的拖盘并在特定的时间、窗口进行。承运人将在特定的时间、窗口提取物资，货物往往在当日或连夜运送。（六）成

功因素 从福特公司的成功经验来看，及时管理协调员是确保系统正常运行的关键：当供货者或承运人或福特厂家未能按计划运作时，及时管理协调员对系统进行调整；当供货者或承运人一方违约时，及时管理协调员要追究其责任。另外，福特公司和供货者及承运人三方按计划运作，建立伙伴关系，履行各自的承诺。福特公司对可靠的服务支付费用，并帮助培训。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com