

物流案例:物流科技城待解的“锁扣” PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/249/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E6_A1_88_E4_c31_249433.htm “物流就如人的血管，越通畅，发展越快，经济就越有活力。”绵阳的综合实力居全省前列，但物流实现增加值占GDP的比重仅为5.68%，落后于全国和全省平均水平。当成都、德阳在前，周边的广元、南充、遂宁也相继提出发展现代物流时，绵阳坐不住了。18日，四川中邮物流绵阳分公司总经理安丽莎特地到三台去招业务经理。这段时间，绵阳正在从政府层面加速构建现代物流体系，安丽莎希望能抓住这次机会。但她也承认，物流业的发展受太多因素制约，解决起来过程漫长。安丽莎的想法折射着绵阳物流业的微妙心态：做大的决心中掺杂着对现实的无奈。

尴尬：很多企业是揽活的门市部 见到绵阳市商务局局长李志禄，他正在草拟《科技城服务业发展规划》。在这份规划中，物流是其中重要的一环。早在今年年初，绵阳市商务、交通等部门就展开“构建绵阳现代物流体系”的调研，物流发展滞后的状况浮出水面。李锐是当时的调研人员之一。在调查中他发现，在工商部门注册的106家物流公司中，正常经营的只有30多家，其中规模较大的只有9家，最大的企业年产值只有五六千万，一年的货运周转量只有3300万吨，很多物流企业其实就是一个揽活的门市部。据统计，去年绵阳全市物流业实现增加值31.9亿元，占GDP的5.68%，而全国和全省的这个数字分别是6.69%和7.7%；全市物流成本占GDP的比重约22%，高出全国2个百分点。在分析报告中，认识不足、无序和没有物流中心、物流园区支撑成为绵阳物

流发展的制约因素。对绵阳物流的现状，物流企业无疑最有发言权。在他们看来，绵阳物流落后是过度竞争的后果。“绵阳实际上有大大小小物流企业700多家。”安丽莎说，“很多就只有一张桌子、一部电话，能联系到货源就到处找车。现代物流应该是包括信息系统、交通系统、物资系统的完备体系，而不是简单的运输。”相对于大型物流企业而言，小的物流摊点更灵活，甚至冒险超载超限。“我们的车都是规范的厢式货车，不能超载，结果一趟下来别人赚钱，自己亏本。”安丽莎有些不平。“现在杀价很厉害，乱收费现象也特别严重。”长存物流运输服务中心负责人顾正刚表达了另外的担心。这两年，绵阳的物流企业也希望通过行业自律合理提高运价，但每每在关键时刻总是有人“反水”，结果运价一路走低，物流企业的利润低得可怜。

转型：第三方物流处于成长期

“我们要发展的是现代的第三方物流。”在分析绵阳物流发展缓慢的原因时，李志禄认为需要解决科技城企业自办物流多的问题，把原属于生产经营企业自己处理的物流活动委托给专业物流服务企业。在绵阳，企业自理运输占整个货运量的80%以上，多数企业都建有自己的仓库、车队，分布分散，设施老化，管理手段落后，库存成本高，流动资金占压大。“我们看到了企业自办物流的弊端，下决心将原有的物流资源拿出来成立严格意义上的物流企业。”长虹民生物流公司总经理杨剑介绍，今年1月，长虹和民生公司合资成立了绵阳最大的物流企业。以前，长虹的物流只是企业的一个服务部门，从不考虑成本，而现在杨剑不仅要考虑成本。即便是长虹的业务，也必须同其他物流企业一样竞争和谈判，长虹民生和长虹的关系已是完全意义上的第三方物流

。过去两年，长虹的物流成本节约了1.2亿元。“今年长虹以外的业务争取做到3000万元。”杨剑说，目前除了长虹各产业公司的业务外，长虹民生还为九洲等企业搞配送。今后，长虹民生将以干线运输为主，构建全国性的多个区域配送中心，建成高度信息化的物流企业。然而杨剑明白，实现目标还面临重重困难。他举例说，目前公司返程能够满载而归的车辆不到20%，回流车主要集中在上海、广东等发达地区，长虹民生曾和厦华合作，拉材料出去，拉厦华的彩电回川，但多数时候得靠司机自己想办法揽活。“我特别希望行业协会整合资源，组织全国性的物流信息网络和信息共享平台，这是一个企业难以做到的。”

未来：解开困局不会太远

今年4月底，绵阳物流体系调研人员给绵阳市委市政府写了一份建议，物流发展引起前所未有的关注，有关绵阳现代物流业的定位、布局和规划也在紧锣密鼓地进行。在发展定位中，“十一五”期间，绵阳物流业增加值年均增长13%以上，物流成本占GDP的比重在去年基础上下降3至4个百分点；引入5至10户国内外知名的物流企业；建成永兴生产资料物流园区和龙门农产品物流园区，建成功能齐全、辐射面广的现代物流体系。为支持物流业发展，绵阳准备建立现代物流发展基金，政府每年拿出3000万元给基础设施项目贴息；在投资、用电等政策上倾斜，优化软环境。实际上，在《四川省“十一五”现代物流发展规划》中，绵阳被列入了省内二级物流节点城市，明确了发展现代物流，建设物流园区，积极培育第三方物流企业的发展战略。而在更早的2004年，绵阳就通过了《绵阳市现代物流发展研究及新皂物流园区规划》。这份规划中，在绵阳高新区规划了永兴物流园区并先期规划

了1000亩土地，但这块土地却没有预留，现在用地不能落实。位于绵广高速与绵江大道交汇处的龙门农产品物流园区现在已经开始发挥作用，但面积较小，也需要调整。对绵阳人而言，火车货站是物流梦想开始的地方，这里至今仍盘亘着大大小小上百个货运门市部。但现在的货站处在城市的包围之中，交通拥挤堵塞，已不适应现代物流的要求。绵阳希望火车货站能够搬迁到城西的皂角铺车站，但还需要与铁路部门衔接，什么时候搬迁和升级尚未确定。这一切都在努力中，在科技城建设加快步伐的时候，解开物流困局的时间不会太远。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com