

申论模拟试题及参考答案19-公务员考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/25/2021_2022__E7_94_B3_E8_AE_BA_E6_A8_A1_E6_c26_25427.htm 一、背景材料：

(1)1989年，河南省第一家股份制企业郑州亚细亚商场正式开业，这家由河南省中原不动产公司和省建行租赁公司共同投资的商场由于在当时实行厂经营权与所有权两权分离的灵活机制，因此，商场经营者从开业之初就推出了一系列与以往商业不同的管理举措，轰动了郑州市。在郑州亚细亚商场开业仅一年的时间里，郑州市二七广场周围又有几家大型商场相继开业。亚细亚人在价格大战，服务大战，公关大战等激烈市场竞争中始终走在了前面。激烈的商战中亚细亚人屡出奇招，通过各种广告宣传和公关活动把顾客请进了商场，与此同时，亚细亚人身着统一的服装，配戴统一的野太阳场徽，在门前广场摆开了每天一次的晨操、队列、升旗表演，更吸引了众多的人前来参观。(2)1990年至1992年3年期间，郑州亚细亚商场的销售额急剧攀升，在河南省名列前茅，“中原之行哪里去，郑州亚细亚”成为河南乃至全国风靡一时的口头禅。此时亚细亚人心中也充满了骄傲与自豪。“中原之行哪里去，郑州亚细亚”，这是当时一句闻名全国的广告词，郑州亚细亚不仅在中原商战当中取得了巨大的成功，而且在全国商业系统形成了一股巨大的冲击波，当人们纷纷把目光投向亚细亚现象的时候，亚细亚人已经把他们的战略眼光投向了全国。(3)1993年2月，郑州亚细亚集团股份有限公司成立，王遂舟任集团总经理，提出了建立连锁店的扩张构想：在河南省的17个地级市都搞一个连锁店，然后再形成一个大的、豪

华型商场为单元织成一个网，然后再冲向世界。对于建立连锁店，大部分商场中层人员是持赞同的态度，但是有人提出在发展速度上要慎重，当时就被否定了。(4)1993年，河南省内的南阳、濮阳、漯河、开封4家连锁店在不到一年的时间里几乎同时开工建设。这4个连锁店大体投资了3个亿左右，而亚细亚的自有资金也就是4000多万，其余的是银行贷款和职工集资款。虽然这4个河南省内的地级市人口总数和购买能力都远远比不上郑州市，但是4家连锁店无论营业面积和豪华程度都超过了郑州亚细亚商场。1994年就在4家直接连锁店紧张建设的同时，在北京、广州、成都、上海等地也出现了穿着亚细亚场服，使用亚细亚场徽，飘扬着野太阳旗帜的7家仟村百货连锁店。1994年5月10日，注册资金1500万元、郑州亚细亚股份有限公司占40%股权的南阳亚细亚商厦开张。接着，濮阳、漯河、开封等地亚细亚商厦相继开业。省外的"仟村百货"也在北京、上海、福州、广州、成都纷纷登场。那么为什么会突然涌现出这么多亚细亚，他们和郑州亚细亚又是什么关系呢？了解内情的人说：它们都跟亚细亚有各种各样的人事关系，比如说现在在郑州市，用亚细亚名字的，绝大部分都是在亚细亚集团创业时候的一些企业，所以也用了亚细亚的名字。应该说在冠名权的问题上是一种侵权行为。(5)庞大的连锁体系还未健全，不幸就一个接一个而来。据一位知情者告知，南阳亚细亚一开业就亏损经营；广州仟村百货停业；西安仟村未开就销声匿迹，就在亚细亚迅速扩张的同时，在河南省内乃至全国各地像雨后春笋般涌现了许多冠有亚细亚名称的企业和商场也纷纷债务累累、官司缠身。由于为省内参股企业与外地“仟村百货”供货的资金不能及时回

收，郑州中心店承担了事实上的压力，仅拖欠贷款就达7000多万元，其中，郑州亚细亚拖欠贷款达4000万元之多。(6)就在郑州亚细亚集团的管理者们往返于全国各地，忙于筹建连锁店的同时，郑亚集团在海南投资的亚细亚大酒店开业不久就停业倒闭，在悉尼和莫斯科设立的两家国外办事处也无功而返。与此同时，河南省外的仵村百货连锁店也传来了经营不善的消息。广州仵村百货首当其冲。北京仵村紧随其后。(7)1996年，刚刚开张的连锁店纷纷遇到了资金上的困难，郑亚商场步履艰难。(8)1997年河南省的南阳、濮阳，郑州亚细亚商场也因大量的人力物力支持其他连锁店，自身出现了危机。亚细亚匆匆滑落。销售额由1995年的4.71亿元跌至1997年的2.05亿元。(9)1998年，曾经在北京市创造了日销售额近490万元“奇迹”的北京仵村百货商场，因经营不善拖欠银行债务，部分房产被拍卖。在此之前，广州仵村百货、成都仵村百货早已关门大吉。(10)那些冠以亚细亚名称、与郑州亚细亚商场没有任何关系的企业开始对郑亚产生了不良影响。如一家距郑州亚细亚商场不到200米远的亚细亚五彩因种种原因而关门停业。(11)面对河山待整的局面，新任亚细亚领导层表示：“困难重重，信心百倍”。接受采访的一位副总告诉记者：我们很多汽车都抵押贷款了，以降低费用，早日换回供货商的信任。我们还把370多人的商场机关干部减去了近200我。目前正在进行的工作是：开源节流，消肿减肥；改革完善经营模式，推行“公司物业管理”的经营模式；争取外界支持，创造宽松的经营环境。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com