

物流资料大全2--仓库管理第二章 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/250/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E8_B5_84_E6_c31_250391.htm 仓库通常用来储存存货或做转运设施。 仓库类别：1. 储存仓库 2. 物流中心 3. 货件并合场站 4. 货件拆解设施 5. 越库设施 策略性储存的观念 原则上，物流系统中任何设立的仓库均应符合经济(economic)与服务(service)效益，即成本 / 效益评估结果是正面的。越库作业的经济效益有：a. 供货商到仓库及仓库到顾客以整车运送，产生运输经济。 b. 货不入储存区，故可降低搬运成本。 C. 码头及车辆容量利用率有效运用。 B. 越库作业二：在途并装（4）加工处理与推迟 藉加工处理及简易制造活动，仓库可推迟生产活动的发生，直到需求或订单产生。加工处理及推迟策略的经济效益有二：a. 风险较低：因为接到订单再做最后加工。 b. 存货水准下降：因做成一般产品，属同一种存货。 2. 服务效益 物流系统中的仓储服务效益不一定会降低成本，但却能提供时间及地域效用的改善。服务效益的投资报酬率较难量化，因为涉及成本及服务间的互易关系（通常服务要好，成本相对会较高）。仓库设计必要考虑因素如设计准则、搬运技术、储存规划。依序分析如下：
设计准则：“仓库之主功能平面布置图”例示了典型的仓库平面设计。 搬运技术：1. 移动连续性 2. 移动规模经济
储存规划：1. 产品销售量 2. 产品重量与储存特性 针对企业成长的预测，在考虑下列5大因素后，经过一定策略规划步骤，得出的未来仓库系统的总体计划。 五大考虑因素为：1. 进出仓库设施的商品数量成长或消减预测值。 2. 空间、劳工

及设备的缺失或不足。 3.商品类别的改变。 4.存货增加或减少。 5.仓库策略主计划包含在未来特定时程内，不同阶段的仓库系统之调整行动方案，并以满足各阶段企业所预期的仓储需求。 仓库中发生的多数问题，多半肇因于缺乏控制。

一个控制系统的主要目的是： 1.确认以及协调所需完成的工作。 2.指挥工作的完成，以达最大的绩效。 3.反映须完成工作的进度。 智能型仓库控制系统在设计时，须遵循下列步骤：

1.了解并记录控制上的需求。 2.将控制需求转换成为功能招标规格书。 3.选择合适的供应技术公司。 与功能相关

与空间相关(space-related) 与设备相

关(equipment-related) 与建筑相关(building-related) 与作

业程序相关(procedure-related) 与作业人力相

关(personnel-related) 与信息相关(information-related) 与

控制系统相关(control-related) 仓储空间的开发与取得，须

考虑不同的替代方案，及其对企业策略的影响。 一个企业的

仓库资源包含下列三种代案： 1.自用仓库 (Private

Warehouses) 2.公用仓库 (Public Warehouse) 3.契约仓库

(Contract Warehouse) 就某一区域的仓库策略而言，最具成

本效益的做法，应是将正常仓储需求以自用或契约仓库应付

，而将非正常 (尖峰期的多余) 需求利用公用仓库解决。下

图例示企业仓储需求动态及混合式仓库策略的应用。 仓库

管理的目的乃在有效处理大量的进货，同时针对顾客订单理

出货品，将之整理装车，并送交顾客。仓库中的二项基本作

业功能即为物品的移运 (Movement) 及物品的储存 (Storage

) ，物品移运必须考虑搬运需求，而物品储存则须考虑储存

需求。 1.搬运需求 (Handling Requirements) 2.储存需求

(Storage requirements) 物流系统中必须要做物品搬运，但却应将之降到最低的程度。物流系统的生产力往往可藉搬运设备的投资而大幅地提升。 以下介绍物品搬运的考量、方法与设备。 1.物品搬运系统 2.仓库搬运系统 3.特殊搬运的考量 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com