

电子商务案例：想创业先看清“游戏规则” PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/250/2021_2022__E7_94_B5_E5_AD_90_E5_95_86_E5_c40_250318.htm

你想创业吗？有了项目，你正在为商业拓展寻求支持吗？那么，你了解海外风险投资和国内风险投资怎样选择项目吗？创业企业收购兼并机会怎样？日前，由英国总领事馆文化教育处组织的“留英同学投资创业论坛”在上海国际会议中心举行。来自国际知名风险投资商、国内著名创业投资机构等多方人士为“海归”们介绍了各自领域的“游戏规则”。

海外风险投资：5大原则

筛选项目

“海外风险投资在中国投资一般多选择在企业的中后期进入。”汉鼎亚太公司副总裁范若愚开篇直言。他坦率地说：“风险投资的特点是以赢利为目的。通常，海外风险投资讲求高回报和短时段。投资的数额、阶段、范围由基金投资人确定。”

如果想吸引海外投资，要先了解外国风险投资的趋势。这些趋势表现为：要求控股或相对控股；倾向于投资规模较大的项目；更希望投资有一定规模的企业；要求被投资企业已有营业收入或利润；投资期趋向于成长期、扩张期和成熟期。对于“海归”们最为关心的如何“引资”的话题，范若愚抛出外资选择项目的5大原则。

- 1.高回报。这要求所选择的企业应是高速成长型，至少年成长速度在10%以上。举例来说，外国的风险投资不会选择服装业。所以，要想吸引海外风险投资，要选好发展领域。
- 2.产品和服务具有独特性。你的企业有独一无二的优势吗？这些优势体现在技术、品牌、成本等方面，而这些优势能保持多长时间也是投资方决定是否投资的重要因素之一。比如说成本优势，以前

，美国的旅行包大多是泰国生产的，现在美国的旅行包基本上都在中国生产，因为中国的成本更低。这种成本优势就能帮助企业吸引到海外风险投资。

3.商业模式和赢利模式可行。商业模式是如何生产商品，如何提供服务和市场策划等；赢利模式是如何赚钱，如何把产品和服务转化为利润。商业模式和赢利的模式的可行性，最终又体现在企业的执行力上。

4.风险投资都是利字当头。所以，一般，风险投资都选择有竞争力的企业、行业中的领头羊。所以，要想吸引投资，计划书要写明自己企业的规模、计划、发展状况等。

5.团队诚信互补。人的因素常被认为是企业成功的重要因素。而一个人正直、诚实永远是第一位的，如何做人反映在做事上，反映在如何经营企业上。同时，团队成员之间的互补也是企业成功的一个因素。所以，人也是风险投资所看重的。

海内风险投资：做熟不做生 与海外风险投资明显不同，“我们愿意在最早期参与进入，同企业一起调查分析，在其成长过程中每年追加投资；我们自己有产业经验，所以我们只投IT业。”联想投资高级副总裁李家庆两句话道出他们的做法。这种投资种子期的“天使投资人”，如何选择投资呢？李家庆表示：“我们要看企业所在行业是否是高成长的，能否抓住热点，管理团队是否稳固！”李家庆强调：“还有一点创业者一定要注意，在创业初期，创业者构架一定要干净，这样才能吸引投资者。就像你出租房子，屋内要干净，不要让租房者进来再打扫。”

你适合创业吗？有创业的雄心是好事，但先别操之过急，看看你是否适合创业？你的计划是否切实可行？根据一些过来人总结的经验，不妨先做个自我评估。你的创业构想清晰吗？要创业，必须有明确的想法。如果你不

能把想法用简洁的语言清晰地表达出来，说明你还没有理清思路。再想想吧。别人用过这种方法吗？一般，那些经营红火的公司经营方法比特殊的想法更具有现实性和可操作性。当然，不排除你的想法更独特，是别人未想到的。你真正了解你所从事的行业吗？很多行业都要求选用从事过这个行业的人，因为他们对行业内各方面的情况都有所了解。否则，你就得花费很多时间和经历去了解，调查和熟悉。能全身心投入吗？你是否打算在今后5年、10年或更长的时间全身心地投入到你计划的实施中去？网络准备好了吗？创业的过程实际上就是一个组织诸如供应商、资讯顾问、雇员等的过程。为此，你应该有一个能为你提供良好服务的关系网。不能一时冲动。要分析好自己是否有足够的竞争力。不仅要充分考虑好市尝经济能力，也要考虑到家庭因素。如果以上这些方面你都考虑清楚了，你创业的胜算就大了 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com